



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ  
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ  
ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ**

**ΑΡΙΘ. ΑΠΟΦ: 271/ 2024**

**Απόσπασμα από το πρακτικό της 25<sup>ης</sup> (τακτικής) συνεδρίασης του Δημοτικού Συμβουλίου, έτους 2024**

**ΘΕΜΑ: Υποβολή του Σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού για τη δημοτική περίοδο 2024-2028 - Φάση Α': Στρατηγικός Σχεδιασμός προς έγκριση και εισήγησή του στο Δημοτικό Συμβούλιο**

Στους Αγίους Αναργύρους, σήμερα στις **4 Σεπτεμβρίου 2024**, ημέρα **Τετάρτη** και ώρα 18:00, συνήλθε στο Δημοτικό Κατάστημα (Δ/ση: Δημοκρατίας και Ι. Μέρλα), το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ, σε δια ζώσης (Τακτική) Συνεδρίαση, ύστερα από την με αριθμό πρωτ 17719 / 30-8-2024 πρόσκληση του Προέδρου του Δημοτικού Συμβουλίου κ. Δρόσου Κωνσταντίνου, σύμφωνα με τον Ν. 4954/22 άρθρο 78 (ΦΕΚ 136/Α/9-7-22), για συζήτηση και λήψη απόφασης στα παρακάτω θέματα της ημερήσιας διάταξης, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 65 & 67 του Ν. 3852/2010 και σύμφωνα με τα οριζόμενα στην εγκύκλιο με αριθμ. 375 του ΥΠ.ΕΣ. (Α.Π.: 39167/02.06.2022) και με το άρθρο 11 του Ν. 5043/2023 (Τροποποίηση παρ. 1 άρθρου 67 και παρ. 1 άρθρου 167 ν. 3852/2010).

Παρόντος του Δημάρχου κ. Γεωργίου-Σταύρου Τσίρμπα, και παρόντος του υπαλλήλου του Δήμου κ. Πετούση Ανδρέα, διαπιστώθηκε από τον πρόεδρο του Δ.Σ. πως υπήρχε νόμιμη απαρτία, δεδομένου ότι σε σύνολο τριάντα πέντε (35) μελών, παραβρέθηκαν στη συνεδρίαση τριάντα δύο (32) μέλη και απόντα τρία (3) μέλη, ονομαστικά οι :

<b>ΠΑΡΟΝΤΕΣ</b>	<b>ΑΠΟΝΤΕΣ</b>
1. ΔΡΟΣΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ (Πρόεδρος Δ.Σ.)	1. ΣΤΙΓΚΑ ΜΑΡΙΑ
2. ΝΤΑΟΥΤΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	2. ΜΠΙΖΑ ΑΦΡΟΔΙΤΗ
3. ΚΟΤΣΙΝΗΣ ΣΠΥΡΟΣ	3. ΜΑΞΟΥΡΑΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ
4. ΒΑΒΛΑΔΕΛΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	
5. ΚΑΠΝΙΑ-ΜΠΟΥΝΑ ΑΝΝΑ	
6. ΖΑΛΑΚΟΥΔΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	
7. ΚΟΥΡΑΣΗΣ ΔΑΜΙΑΝΟΣ	
8. ΠΑΠΑΚΩΣΤΑΣ ΕΥΘΥΜΙΟΣ	
9. ΚΑΪΣΗ ΑΓΓΕΛΙΚΗ	
10. ΑΠΟΣΤΟΛΟΥ ΗΛΙΑΣ	
11. ΔΑΝΑΚΟΣ ΣΤΕΦΑΝΟΣ	
12. ΣΤΑΦΥΛΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	
13. ΜΑΝΤΑΦΟΥΝΗ ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ	
14. ΝΙΚΗΤΟΠΟΥΛΟΣ ΣΤΑΥΡΟΣ	

15. ΣΚΑΡΛΑΤΟΥ ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ	
16. ΤΣΕΛΕΚΑΣ ΜΙΧΑΗΛ	
17. ΡΕΠΠΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	
18. ΣΙΣΚΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΠΑΡΟΥΣΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΑΡΧΟΥ κ. Γεωργίου – Σταύρου Τσίρμπα
19. ΠΑΠΑΓΕΩΡΓΙΟΥ ΠΕΡΙΚΛΗΣ	
20. ΒΙΔΑΛΗ ΕΛΕΝΗ	
21. ΜΑΝΙΑΤΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	
22. ΜΑΥΡΟΜΑΤΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ-ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	
23. ΣΠΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	
24. ΣΑΜΟΛΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ	
25. ΤΑΜΠΑΚΙΔΗ-ΜΑΤΙΝΟΠΟΥΛΟΥ ΜΑΡΙΝΑ	
26. ΠΑΠΑΔΗΜΑΣ ΧΡΗΣΤΟΣ	
27. ΔΗΜΗΤΡΟΠΟΥΛΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ	
28. ΜΑΛΤΕΖΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	
29. ΣΚΟΛΑΡΙΚΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ	
30. ΒΑΡΛΑΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	
31. ΚΑΛΤΕΚΗ ΕΥΘΥΜΙΑ	
32. ΚΑΡΑΒΙΔΑΣ ΜΙΧΑΗΛ	

Ο κ. Πρόεδρος κήρυξε την έναρξη της **25ης (Τακτικής)** συνεδρίασης του Δημοτικού Συμβουλίου Αγίων Αναργύρων – Καματερού έτους 2024 και εισηγήθηκε τη συζήτηση του **8ου** θέματος της ημερήσιας διάταξης, που αφορά:

**Υποβολή του Σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού για τη δημοτική περίοδο 2024-2028 - Φάση Α': Στρατηγικός Σχεδιασμός προς έγκριση και εισήγησή του στο Δημοτικό Συμβούλιο**

Ο κ. Πρόεδρος ανέγνωσε :

**1) τη σχετική απόφαση** (με αρ. 312 /3-9-2024) της Δημοτικής Επιτροπής του Δήμου, με την οποία η Δ.Ε. αποφάσισε τα εξής :

**Εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο :**

**το Σχέδιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου ΑΑΚ για τη δημοτική περίοδο 2024-2028 το οποίο περιλαμβάνει τα εξής:**

**α) Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου**

**β) Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και του Νομικού Προσώπου**

**γ) Στρατηγική του Δήμου, Όραμα και οι αναπτυξιακές προτεραιότητες.**

Επίσης ο κ. Πρόεδρος ανέγνωσε:

**2) τη σχετική εισήγηση** (με αρ. Πρωτ. 17609 /29-8-2024) της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών ( Τμήμα Μελετών/ Γρ. Προγραμματισμού & Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων) του Δήμου, η οποία μεταξύ άλλων αναγράφει τα εξής :

*Λαμβάνοντας υπόψη:*

την Υπουργική Απόφαση 18183/13-4-2007 με τίτλο: «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α<sup>1</sup> βαθμού» (ΦΕΚ 534/Β72007), με την οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α., όπως τροποποιήθηκε από την Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 με τίτλο: «Τροποποίηση της υπ' αριθμ. 18183/2-4-2007 Υπουργικής Απόφασης με τίτλο «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α<sup>1</sup> βαθμού». (ΦΕΚ 382/Β/2011)

την υπ. αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών με τίτλο: «Επιχειρησιακά Προγράμματα (Ε.Π.) Ο.Τ.Α.» που αφορά το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.

την υπ. αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α<sup>1</sup> βαθμού

το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 με τίτλο: «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» (ΦΕΚ 221/Α72007), με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των επιχειρησιακών προγραμμάτων, όπως τροποποιήθηκε από το Προεδρικό Διάταγμα 89/2011 με τίτλο: «Τροποποίηση του υπ' αριθμ. 185/2007 (ΦΕΚ 221Α') Προεδρικού Διατάγματος «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού»» (ΦΕΚ 213/Α72011), με το οποίο εισάγονται μόνιμες εσωτερικές διαδικασίες και συστήματα προγραμματισμού στους ΟΤΑ.

το Ν. 4172/13 «Φορολογία εισοδήματος επείγοντα μέτρα εφαρμογής του ν. 4046/2012, του ν. 4093/2012 και του ν. 4127/2013 και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 167/Α72013)

Την Υπουργική Απόφαση 41179/23-10-2014 με τίτλο: «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019», (ΦΕΚ 2970/Β72014)

το άρθρο 175 του Ν. 4555/2018 (ΦΕΚ 133/Α/19-07-2018) με τίτλο «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής - Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι»] - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου

οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις»

το άρθρο 9 του Ν.4623/2019 «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα» (ΦΕΚ 134/Α'/09-08-2019) που αφορά στη διαδικασία έγκρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

την παρ. 1 του αρθ. 26 του Ν. 5056/2023 (ΦΕΚ 163/Α706-10-2023), σύμφωνα με την οποία συγκροτείται νέο αιρετό συλλογικό όργανο, η Δημοτική Επιτροπή, η οποία ασκεί τις αρμοδιότητες της Εκτελεστικής Επιτροπής της Οικονομικής Επιτροπής και Επιτροπής Ποιότητας Ζωής οι οποίες από την 1 Ιανουαρίου 2024 καταργήθηκαν,

η Δνση Τεχνικών Υπηρεσιών / Τμ. Μελετών / Γραφείο Προγραμματισμού & Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων συνέταξε το Σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Αγίων Αναργύρων - Καματερού για τη δημοτική περίοδο 2024-2028 - **Φάση Α'**: Στρατηγικός Σχεδιασμός αφού πρώτα συγκέντρωσε τα απαιτούμενα στοιχεία από τις Υπηρεσίες του Δήμου, τους αιρετούς το νομικό πρόσωπο και τον Αναπτυξιακό Οργανισμό σχετικά με την υφιστάμενη κατάσταση, καθώς και τις προτάσεις τους για τις αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου ΑΑΚ.

Με βάση την Υπουργική απόφαση με αριθμ. 41179/04.11.2014 του ΥΠ.ΕΣ., το Σχέδιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού - Φάση Α' του Δήμου ΑΑΚ, περιλαμβάνει τα εξής:

**α)** Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου

**β)** Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και του Νομικού Προσώπου

**γ)** Στρατηγική του Δήμου, Όραμα και οι αναπτυξιακές προτεραιότητες.

Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, σας υποβάλλουμε το Σχέδιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου ΑΑΚ για τη δημοτική περίοδο 2024-2028 προς έγκριση και εισήγησή του στο Δημοτικό Συμβούλιο.

**Επισυναπτόμενο:**

Σχέδια Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Αγίων Αναργύρων - Καματερού για τη δημοτική περίοδο 2024-2028 – Φάση Α' Στρατηγικός Σχεδιασμός

**Στη συνέχεια ο κ. Πρόεδρος, πρότεινε στο Σώμα να αποφασίσει σχετικά.**

Το Δημοτικό Συμβούλιο αφού άκουσε τον Πρόεδρό του και έλαβε υπόψη του τη σχετική εισήγηση (με αρ. Πρωτ. 17609 /29-8-2024) της Δ/σης Τεχνικών Υπηρεσιών ( Τμήμα Μελετών/ Γρ. Προγραμματισμού & Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων) του Δήμου, καθώς και τις διατάξεις του Ν.4555/18 , και το επισυναπτόμενο: *Σχέδια Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Αγίων Αναργύρων - Καματερού για τη δημοτική περίοδο 2024-2028 – Φάση Α΄ Στρατηγικός Σχεδιασμός*

### **Αποφάσισε ομόφωνα**

**Εγκρίνει**

**το Σχέδιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου ΑΑΚ για τη δημοτική περίοδο 2024-2028 το οποίο περιλαμβάνει τα εξής:**

**α) Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του εξωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου**

**β) Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και του Νομικού Προσώπου**

**γ) Στρατηγική του Δήμου, Όραμα και οι αναπτυξιακές προτεραιότητες.**

*Δήλωσαν παρών οι Δ.Σ. της παράταξης “Όλοι μια Πόλη” κ.κ.. Σαμόλης Αλέξανδρος, Ταμπακίδη-Ματινοπούλου Μαρίνα, Παπαδήμας Χρήστος, Δημητρόπουλος Ανδρέας, και Μαλτέζος Ιωάννης,*

*Δήλωσαν αποχή οι Δ.Σ. της παράταξης “Λαϊκή Συσπείρωση” κ.κ. Σκολαρίκος Θεόδωρος, Βαρλάς Γεώργιος, Καλτέκη Ευθυμία και Καραβίδας Μιχαήλ*

Στον κ. Δήμαρχο αναθέτει τις παραπέρα ενέργειες.

ΑΚΡΙΒΕΣ ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ,

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΟΥ Δ.Σ.**

**ΔΡΟΣΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ**



ΔΗΜΟΣ  
ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ  
ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΓΙΑ ΤΗ  
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟ 2024-2028**

**ΣΧΕΔΙΟ**

**Δ/ΝΣΗ  
ΤΕΧΝΙΚΩΝ  
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**



**ΦΑΣΗ Α':  
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ  
ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ**

**ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ 2024**

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028****ΦΑΣΗ Α΄: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ****ΣΧΕΔΙΟ****ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ**

<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ</b>	<b>Σελ. 1</b>
-----------------	---------------

<b>ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ</b>		<b>Σελίδα</b>
<b>1</b>	<b>ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>ΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΔΙΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗΣ ΟΜΑΔΑΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (Δ.Ο.Ε.)</b>	<b>6</b>

<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1</b>		<b>Σελίδα</b>
<b>ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ</b>		
<b>1.1</b>	<b>ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ, ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ, ΙΣΤΟΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ, ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ</b>	<b>7</b>
	1.1.1. Γεωγραφικά, Διοικητικά και Αναπτυξιακά Χαρακτηριστικά	7
	1.1.2. Ιστορικά Στοιχεία	11
	1.1.2.1. Δημοτική Κοινότητα Αγίων Αναργύρων	11
	1.1.2.2. Δημοτική Κοινότητα Καματερού	12
	1.1.3. Δημογραφικά Χαρακτηριστικά	13
	1.1.4. Εκπαίδευση	16
	1.1.5. Τοπική Οικονομία – Απασχόληση - Ανεργία	17
<b>1.2</b>	<b>ΚΛΙΜΑ ΚΑΙ ΜΕΤΕΩΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ</b>	<b>20</b>
	1.2.1. Κλιματολογικά Χαρακτηριστικά και Μετεωρολογικά Στοιχεία	20
<b>1.3</b>	<b>ΜΟΡΦΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΓΕΩΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ</b>	<b>23</b>
	1.3.1. Γεωλογία – Γεωλογικοί Σχηματισμοί	23
	1.3.2. Υδρογεωλογικές Συνθήκες	23
	1.3.3. Σεισμικότητα	26
<b>1.4</b>	<b>ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ</b>	<b>28</b>
	1.4.1. Χωροταξική Οργάνωση ΟΤΑ – Ιστορική Αναδρομή	28
	1.4.2. Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής (ΡΣΑ)	29

	1.4.3	Πολεοδομική Οργάνωση – Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (Γ.Π.Σ.) Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού	30
	1.4.4	Θεσμοθετημένες Χρήσεις Γης	31
	1.4.5	Υφιστάμενες Χρήσεις Γης	32
	1.4.6	Κτηματολόγιο	33
<b>1.5</b>	<b>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b>		<b>34</b>
	1.5.1	Φυσικό Περιβάλλον – Βασικά Περιβαλλοντικά Στοιχεία	34
	1.5.2	Ποιότητα Περιβάλλοντος - Προβλήματα Ρύπανσης	34
	1.5.3	Κατανάλωση Ενέργειας - Ρύποι	35
	1.5.4	Κυκλοφορία-Μεταφορές-Οδικό Δίκτυο	37
	1.5.4.1	Δίκτυο Πεζών και Ποδηλάτου	39
	1.5.4.2	Δημόσια Συγκοινωνία	39
	1.5.4.3	Παρεμβάσεις Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας	42
	1.5.5	Προσαρμογή στην Κλιματική Κρίση	43
	1.5.6	Διαχείριση αστικών αποβλήτων – Ανακύκλωση	45
	1.5.7	Διαχείριση και Προστασία Αδέσποτων Ζώων	47
<b>1.6</b>	<b>ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b>		<b>48</b>
	1.6.1	Δομές και Υποδομές Εκπαίδευσης	48
	1.6.2	Δομές και Υποδομές Υγείας, Κοινωνικής Πρόνοιας και Φροντίδας	55
	1.6.2.1	Υγεία και Πρόνοια	56
	1.6.2.2	Υποδομές Υγείας	57
	1.6.2.3	Δομές Υγείας	58
	1.6.2.4	Κοινωνική Πολιτική	59
	1.6.2.5	Ειδικές πληθυσμιακές ομάδες	62
	1.6.3	Δομές και Υποδομές για τον Πολιτισμό	63
	1.6.3.1	Σημεία Ενδιαφέροντος, Τοπόσημα και Σημαντικοί Υπερτοπικοί Πόλοι Έλξης, Αρχαιολογικοί Χώροι και Ιστορικά Μνημεία	64
	1.6.3.2	Δομές Πολιτιστικής Δράσης	66
	1.6.4	Δομές και Υποδομές για τον Αθλητισμό	70
	1.6.4.1	Αθλητικές Εγκαταστάσεις	70
	1.6.4.2	Αθλητικές Δραστηριότητες	72
	1.6.5	Εθελοντισμός	74
<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2</b>			<b>Σελίδα</b>
<b>ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ</b>			
<b>2.1</b>	<b>ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΟΜΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ</b>		<b>77</b>



2.1.1	Οργανωτική Δομή	77
2.1.2	Αξιολόγηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας	81
2.1.3	Στελέχωση	82
2.1.4	Υλικοτεχνική Υποδομή	87
2.1.5	Διαχείριση της Ακίνητης Περιουσίας και λοιπά οικονομικά στοιχεία	88
2.1.6	Οικονομικά Στοιχεία	89
2.1.7	Συστήματα Λειτουργίας	93
2.1.8	Συστήματα Διαχείρισης και Ποιότητας	94
2.1.9	Συνεργασίες – Εξωστρέφεια - Δικτύωση	97
2.1.10	Διακρίσεις - Βραβεύσεις	102
2.1.11	Διαπιστώσεις – Συμπεράσματα	104
2.1.12	Αξιολόγηση της λειτουργίας των Υπηρεσιών του Δήμου	106
<b>2.2</b>	<b>ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΝΟΜΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΟΥ "ΓΑΙΑ Α.Ε."</b>	<b>109</b>
<b>2.3</b>	<b>ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ "RESTART Α.Ε."</b>	<b>109</b>

<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3</b>		<b>Σελίδα</b>
<b>Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ ΚΑΙ ΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ</b>		
<b>3.1</b>	<b>ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ, ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ, ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ, ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ (SWOT ANALYSIS)</b>	<b>111</b>
<b>3.2</b>	<b>ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΠΑΡΑΜΕΤΡΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ</b>	<b>121</b>
3.2.1	Οι στρατηγικές και προγραμματικές κατευθύνσεις για τη νέα προγραμματική περίοδο	123
3.2.2	Συνέργειες με ειδικές στρατηγικές, άλλα προγράμματα και πολιτικές της νέας προγραμματικής περιόδου	126
3.2.2.1	Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση (Ο.Χ.Ε.) της Δυτικής Αθήνας για την Προγραμματική Περίοδο 2021-2027	126
3.2.2.2	ΕΣΠΑ (Εταρικό Σύμφωνο για το Πλαίσιο Ανάπτυξης) 2021-2027	129
3.2.2.3	"Next Generation EU"- Ελλάδα 2.0 Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας	132
3.2.2.4	Προγράμματα και κονδύλια της Ε.Ε. χρηματοδοτούμενα από τον προϋπολογισμό της Ε.Ε. και το Next Generation EU	133
3.2.2.5	Άλλα κείμενα πολιτικής / Μελέτες	136
<b>3.3</b>	<b>ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ</b>	<b>139</b>
<b>3.4</b>	<b>ΑΞΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ, ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ</b>	<b>141</b>

## ΣΧΕΔΙΟ

**ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

Η αναπτυξιακή πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης με ορίζοντα το 2030 στηρίζεται στην «έξυπνη, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη». Είναι σε συμφωνία με την Ατζέντα 2030 του ΟΗΕ για τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) και αποσκοπεί στην προώθηση της αειφορίας, την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών και κλιματικών προκλήσεων, την προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και της δημοκρατίας, την προαγωγή της ισότητας των φύλων, την προώθηση της ειρήνης και των κοινωνιών χωρίς αποκλεισμούς.

Στο πλαίσιο αυτό, όπου η τεχνολογία, η βιωσιμότητα και οι ανθρώπινες ανάγκες συνυπάρχουν και διασταυρώνονται επιβάλλεται η συγκρότηση μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής με αναπτυξιακό χαρακτήρα που θα είναι μακροπρόθεσμη και θα βασίζεται στις αρχές της αειφορίας, της κοινωνικής συνοχής, της πολυ-επίπεδης συνεργασίας και της οικονομικής ευημερίας. Η στρατηγική αυτή οφείλει να ορίζει ένα συγκεκριμένο μοντέλο διοίκησης με στόχο την παρακολούθηση, αξιολόγηση και προσαρμογή της ανάλογα με τις νέες προκλήσεις και δυνατότητες που εμφανίζονται. Μια πόλη, δεν αρκεί να είναι μόνο ευφυής και αποτελεσματική, αλλά και περιβαλλοντικά συνειδητοποιημένη και προσανατολισμένη στις ανάγκες των κατοίκων και των επόμενων γενεών, χωρίς αποκλεισμούς.

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού αντιλαμβανόμενος τα δεδομένα αυτά, παρά την έλλειψη πόρων και τις μακροχρόνιες πιέσεις που αντιμετωπίζει, αναλαμβάνει πρωτοβουλία για την αστική αναγέννηση και ανθεκτικότητα της πόλης, θέτει προτεραιότητες, προγραμματίζει μακροπρόθεσμα, συνάπτει συνεργασίες και διεκδικεί χρηματοδοτήσεις. Υλοποιεί ένα φιλόδοξο, συντεταγμένο πλαίσιο έργων, δράσεων και πρωτοβουλιών το οποίο συνδέει την καθημερινότητα με τις σύγχρονες προκλήσεις. Υλοποιεί παρεμβάσεις συνδυασμένες που λειτουργούν ενοποιητικά και δικτυωμένα, διατρέχουν ολόκληρη τη νέα πενταετία και έχουν ξεκινήσει ήδη.

Το σύγχρονο μοντέλο διοίκησης απαιτεί νέα προσέγγιση η οποία εξισορροπεί τις οικονομικές, κοινωνικές, περιβαλλοντικές, τεχνολογικές και άλλες προτεραιότητες και είναι σε σύνδεση με τα εθνικά, ευρωπαϊκά και παγκόσμια ζητήματα. Η ανάπτυξη θα πρέπει να είναι περιβαλλοντικά βιώσιμη, κοινωνικά συμπεριληπτική και να διέπεται από την αρχή της πολυεπίπεδης συνεργασίας και της συμμετοχικότητας. Το ζητούμενο δεν είναι ένα άθροισμα διεκδικήσεων, αλλά ένα σχέδιο ενοποίησης για μια πόλη έξυπνη, πράσινη, ασφαλή, αποτελεσματική και ανθρωποκεντρική. Στο πλαίσιο αυτό, ο Δήμος οφείλει να διαθέτει διαχειριστική ικανότητα, τα κατάλληλα εργαλεία και την υποστήριξη ώστε να ανταποκριθεί στις προκλήσεις και να δημιουργήσει τις προϋποθέσεις για την αποτελεσματική υλοποίηση και εφαρμογή της στρατηγικής του.

Οι φιλόδοξοι στόχοι της νέας πενταετίας μεταφράζονται σε γενναίες πρωτοβουλίες, σε παρεμβάσεις μεγάλης έκτασης και πνοής, που είναι ήδη σε εξέλιξη στην πόλη. Η επίτευξη των στόχων αυτών συνεπάγεται αυξημένες απαιτήσεις σχεδιασμού και εφαρμογής. Ωστόσο, ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού με τον επιχειρησιακό σχεδιασμό, προγραμματισμό και συνεχή διάλογο κάνει σημαντικά βήματα προκειμένου να διαχειριστεί τη νέα πραγματικότητα με ρεαλισμό, αλληλεγγύη και ολοκληρωμένο σχέδιο. Αναμφισβήτητα, απαιτείται σοβαρή προσπάθεια, όμως αναμένεται ότι η μετάβαση θα μεταμορφώσει το Δήμο σε μια πόλη πρότυπο, μια πόλη που "αξίζει να ζεις".

Με τα άρθρα 203-207 του Ν. 3463/2006 «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων» (ΦΕΚ 114/Α'/2006) θεσπίστηκε για πρώτη φορά η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α. Με το άρθρο 266 του Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης-Πρόγραμμα Καλλικράτης» (ΦΕΚ 87/Α'/2010), όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α' βαθμού. Το υπουργείο Εσωτερικών, με σχετικές υπουργικές αποφάσεις και εγκυκλίους που εξέδωσε, έδωσε σχετικές κατευθύνσεις για την κατάρτιση των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων και ειδικότερα:

- την Υπουργική Απόφαση 18183/13-4-2007 με τίτλο: «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» (ΦΕΚ 534/Β'/2007), με την οποία καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α., όπως τροποποιήθηκε από την Υπουργική Απόφαση 5694/3-2-2011 με τίτλο: «Τροποποίηση της υπ' αριθμ. 18183/2-4-2007 Υπουργικής Απόφασης με τίτλο «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» (ΦΕΚ 382/Β'/2011).
- την υπ. αρ. 45/58939/25-10-2006 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών με τίτλο: «Επιχειρησιακά Προγράμματα (Ε.Π.) Ο.Τ.Α.» που αφορά το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.
- την υπ. αρ. 66/50837/14-9-2007 Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Ο.Τ.Α. α' βαθμού.
- το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 με τίτλο: «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» (ΦΕΚ 221/Α'/2007), με το οποίο καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, όπως τροποποιήθηκε από το Προεδρικό Διάταγμα 89/2011 με τίτλο: «Τροποποίηση του υπ' αριθμ. 185/2007 (ΦΕΚ 221Α') Προεδρικού Διατάγματος «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού»» (ΦΕΚ 213/Α'/2011), με το οποίο εισάγονται μόνιμες εσωτερικές διαδικασίες και συστήματα προγραμματισμού στους Ο.Τ.Α.
- το Ν. 4172/2013 «Φορολογία εισοδήματος, επείγοντα μέτρα εφαρμογής του ν. 4046/2012, του ν. 4093/2012 και του ν. 4127/2013 και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 167/Α'/2013).
- την Υπουργική Απόφαση 41179/23-10-2014 με τίτλο: «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των Πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019» (ΦΕΚ 2970/Β'/2014).
- το άρθρο 175 του Ν. 4555/2018 με τίτλο «Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής - Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι»] - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 133/Α'/2018).
- το άρθρο 9 του Ν.4623/2019 «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα» (ΦΕΚ 134/Α'/2019) που αφορά στη διαδικασία έγκρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των

## ΣΧΕΔΙΟ

αποτελεσμάτων των δράσεων των Ο.Τ.Α. να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό τους.

## 2

**ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα συνιστά ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης των Ο.Τ.Α. α' βαθμού και εναρμονίζεται με τις κατευθύνσεις του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.

Αποτελεί εργαλείο των Ο.Τ.Α. α' βαθμού για την άσκηση του αναπτυξιακού τους ρόλου και έχει τα εξής βασικά χαρακτηριστικά:

- Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας του δήμου: Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και βελτίωσης της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών. Είναι πρόγραμμα πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

- Αποτελεί το πρόγραμμα δράσης του δήμου: Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανakλάται η βούληση και το όραμα της δημοτικής αρχής καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το εν λόγω όραμα αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε πρόγραμμα δράσης του δήμου και των επιμέρους υπηρεσιών του.

- Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου: Η σύνταξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας υπηρεσίας Προγραμματισμού.

- Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του δήμου: Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα αυτού.

- Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων: Κατά τη διαδικασία σύνταξής του συμμετέχουν με σαφώς καθορισμένο τρόπο :

- αιρετά όργανα (Δημοτικό Συμβούλιο, Δημοτική Επιτροπή, Αντιδήμαρχοι)
- υπηρεσιακά στελέχη (προϊστάμενοι Διευθύνσεων, στελέχη της υπηρεσίας Προγραμματισμού)
- τοπικοί φορείς και ομάδες δημοτών με σημαντικό βαθμό συμβολής στην τοπική ανάπτυξη ή/και στη λειτουργία του Ο.Τ.Α.
- φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (Περιφέρεια).

- Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης: Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους γενικούς και ειδικούς στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης. Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του Ο.Τ.Α. (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκρών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες).

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου και το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και των υπηρεσιών του.

Η δομή του Επιχειρησιακού Προγράμματος αποτελείται από τα εξής:

- Στρατηγικό σχεδιασμό
- Επιχειρησιακό σχεδιασμό
- Οικονομικό Προγραμματισμό – Δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης

Για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος ακολουθήθηκαν τα βήματα του «Οδηγού κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Δήμων» της Ελληνικής Εταιρείας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (Ε.Ε.Τ.Α.Α.), τα οποία προσαρμόστηκαν στο υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο, και συγκεκριμένα, στο Ν. 5056/2023 (ΦΕΚ 163/Α'/06-10-2023) που αφορά την αναμόρφωση του συστήματος διακυβέρνησης των Ο.Τ.Α. Σκοπός του Ν. 5056/2023 είναι η βελτίωση του μοντέλου οργάνωσης και διακυβέρνησης των Ο.Τ.Α. με τη δημιουργία αποτελεσματικότερων οργανωτικών και διοικητικών δομών, την αποτελεσματικότερη διαχείριση πόρων και προσωπικού και την ενίσχυση της διαφάνειας. Στο πλαίσιο αυτό, συγκροτείται νέο αιρετό συλλογικό όργανο, η Δημοτική Επιτροπή, η οποία ασκεί τις αρμοδιότητες της Εκτελεστικής Επιτροπής, της Οικονομικής Επιτροπής και Επιτροπής Ποιότητας Ζωής, οι οποίες από την 1 Ιανουαρίου 2024 καταργήθηκαν.

Με βάση τα παραπάνω, τα βήματα τα οποία ακολουθήθηκαν για την εν λόγω διαδικασία είναι:

#### Βήμα 1ο: Προετοιμασία και Οργάνωση

Το πρώτο βήμα αφορά στην προετοιμασία και οργάνωση της όλης διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, μέσω ενεργειών όπως η συγκρότηση της διεπιστημονικής ομάδας εργασίας, η διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της Δημοτικής Αρχής, η οργάνωση και ο προγραμματισμός του έργου και η ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών του Δήμου.

#### Βήμα 2ο: Συνοπτική Περιγραφή και Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης

Το δεύτερο βήμα περιλαμβάνει την περιγραφή της γενικής, μακροσκοπικής εικόνας της περιοχής του Δήμου αλλά και του Δήμου ως οργανισμό.

Στη συνέχεια, αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση στο Δήμο και εντοπίζονται τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης, τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν. Για το σκοπό αυτό, η διεπιστημονική ομάδα εργασίας του Δήμου χρησιμοποιεί στοιχεία από διάφορες πηγές (στατιστικά στοιχεία, επιστημονικές μελέτες, μελέτες που αφορούν στην περιοχή, κ.ά.) και λαμβάνει υπόψη τις δεσμεύσεις της διοίκησης για τα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης και τα κατά καιρούς διατυπωθέντα αιτήματα δημοτών και συλλογικών φορέων, σχετικά με τις αναπτυξιακές δυνατότητες αλλά και τις ανάγκες της περιοχής.

#### Βήμα 3ο: Καθορισμός της Στρατηγικής του δήμου – Κατάρτιση Στρατηγικού Σχεδίου

Σε αυτό το στάδιο σκοπός είναι: α) η διατύπωση του αναπτυξιακού οράματος του Δήμου και των κατευθυντήριων αρχών που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας του και τον τρόπο διοίκησης των τοπικών υποθέσεων, β) η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος προκειμένου να επιτευχθεί το όραμά του και γ) ο προσδιορισμός των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων (χωρίζονται σε άξονες), στα οποία θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα. Οι ενέργειες αυτές εκτελούνται από την διεπιστημονική ομάδα εργασίας σε συνεργασία με τη Δημοτική Αρχή, λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα της αξιολόγησης του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος του φορέα, τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) και ευρωπαϊκές αναπτυξιακές προτεραιότητες.

## ΣΧΕΔΙΟ

Βήμα 4ο: Συνεργασία με όμορους δήμους

Σε αυτό το στάδιο επιχειρείται η διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και η προώθηση τυχόν διαδημοτικών και διαβαθμιδικών συνεργασιών (Περιφέρειας-Δήμου).

Βήμα 5ο: Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και υλοποίηση των διαδικασιών διαβούλευσης

Στη φάση αυτή εγκρίνεται το στρατηγικό σχέδιο από το Δημοτικό Συμβούλιο μετά από εισήγηση της Δημοτικής Επιτροπής.

Ακολουθεί η δημοσιοποίηση του στρατηγικού σχεδίου μέσω των διαθέσιμων συστημάτων επικοινωνίας (καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου, διοργάνωση δημόσιας διαβούλευσης). Κατά τη διάρκεια της δημοσιοποίησης υποβάλλονται προτάσεις, εγγράφως ή ηλεκτρονικά, μέσω συμπλήρωσης σχετικού ερωτηματολογίου.

Η διαδικασία ολοκληρώνεται με τη σύνοψη των συμπερασμάτων των διαδικασιών διαβούλευσης και ενημέρωση της Δημοτικής Επιτροπής και των αρμόδιων υπηρεσιών. Εφόσον κρίνεται απαραίτητο από την Δημοτική Επιτροπή, με βάση τα συμπεράσματα της διαβούλευσης, αναθεωρούνται σημεία του Στρατηγικού Σχεδίου.

Βήμα 6ο: Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου

Σε αυτό το στάδιο καταρτίζεται το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την επίτευξη των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων του Στρατηγικού Σχεδίου. Το Επιχειρησιακό Σχέδιο περιλαμβάνει Άξονες, Μέτρα, Στόχους και Δράσεις που εξειδικεύουν τη στρατηγική του δήμου.

Βήμα 7ο: Προγραμματισμός δράσεων και Οικονομικός Προγραμματισμός του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Σε αυτό το στάδιο ιεραρχούνται, προγραμματίζονται, ομαδοποιούνται και ελέγχονται οι δράσεις του Επιχειρησιακού Προγράμματος της τρέχουσας δημοτικής περιόδου. Το βήμα αυτό περιλαμβάνει τις εξής 3 ενέργειες:

Ενέργεια 1η : Ομαδοποίηση, έλεγχος και οριστικοποίηση των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Ενέργεια 2η : Κωδικοποίηση, καθορισμός χρονοδιαγράμματος υλοποίησης και προϋπολογισμού των δράσεων.

Ενέργεια 3η : Έλεγχος Σχεδίων Δράσης.

Βήμα 8ο: Προσδιορισμός δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης

Σε αυτό το στάδιο προσδιορίζονται οι δείκτες, με βάση τους οποίους θα πραγματοποιείται η παρακολούθηση και η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Βήμα 9ο: Έγκριση του Επιχειρησιακού Προγράμματος και τελικές ενέργειες

Στο στάδιο αυτό ολοκληρώνεται το Σχέδιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος, με την εκτέλεση των τελικών ενεργειών και την έγκρισή του από το Δημοτικό Συμβούλιο. Περιλαμβάνονται, ειδικότερα, οι εξής ενέργειες:

α. Συντάσσεται το τελικό κείμενο του Σχεδίου Επιχειρησιακού Προγράμματος και υποβάλλεται στην Δημοτική Επιτροπή.

β. Η Δημοτική Επιτροπή εισηγείται το Σχέδιο Επιχειρησιακού Προγράμματος στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.

γ. Εγκρίνεται το Σχέδιο από το Δημοτικό Συμβούλιο.

Το εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα καταχωρείται στην ιστοσελίδα του Δήμου και

## ΣΧΕΔΙΟ

δημοσιοποιείται με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο.

Σημειώνεται ότι κατόπιν της αντικατάστασης του άρθρου 225 του Ν. 3852/2010 με το άρθρο 116 του Ν. 4555/2018 δεν αποστέλλονται πλέον για υποχρεωτικό έλεγχο νομιμότητας οι αποφάσεις των Ο.Τ.Α. αναφορικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.

## 4

**ΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΔΙΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗΣ ΟΜΑΔΑΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (Δ.Ο.Ε.)**

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτελείται από μια σειρά διαδικασιών και ενεργειών, οι οποίες είναι αποτέλεσμα συλλογικής προσπάθειας, τόσο κατά τον προσδιορισμό όσο και κατά την υλοποίησή τους. Η ενεργός συμμετοχή των υπηρεσιών του Δήμου για την εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι αποφασιστικής σημασίας και υλοποιείται μέσω της περιγραφής της υφιστάμενης κατάστασης ανά τομέα πολιτικής και της υποβολής προτάσεων για τους στόχους του Δήμου και τα μέσα υλοποίησής τους, διαμορφώνοντας με αυτό τον τρόπο την τελική μορφή του Προγράμματος. Παράλληλα, σε συνεργασία με το Γραφείο Προγραμματισμού & Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων/Τμ. Μελετών/Δνση Τεχνικών Υπηρεσιών, παρακολουθούν και ενημερώνουν τους αντίστοιχους δείκτες αξιολόγησης ανά τακτά χρονικά διαστήματα.

Με την υπ. αρ. 95/06-02-2024 (ΑΔΑ Ψ3ΕΣΩ62-67Ζ) απόφαση Δημάρχου συγκροτήθηκε Διεπιστημονική Ομάδα Εργασίας για την εξασφάλιση της συμμετοχής όλων των υπηρεσιών στην οργάνωση και κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος της τρέχουσας δημοτικής περιόδου, αποτελούμενη από τους:

1. Δημήτριος Τραϊφόρος, Ειδικός Συνεργάτης Δημάρχου
2. Ελένη Τσαγκάρη, Προϊσταμένη Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών
3. Αγγελική Οικονομοπούλου, Προϊσταμένη Διεύθυνσης Κοινωνικής Πολιτικής
4. Ιωάννης Πολυζωγόπουλος, Προϊστάμενος Διεύθυνσης Περιβάλλοντος
5. Ιωάννα Μαντζαβινάτου, Προϊσταμένη Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών
6. Ελένη Καλτσά, Προϊσταμένη Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών
7. Χριστίνα Ζατέ, Προϊσταμένη Διεύθυνσης Παιδείας και Προσχολικής Αγωγής Νηπιακών και Βρεφονηπιακών Σταθμών
8. Αικατερίνη Κωστή, Προϊσταμένη Διεύθυνσης Πολιτισμού-Αθλητισμού.

Συντονίστρια της ανωτέρω Ομάδας ορίσθηκε η κα Λεγάκη Ιωάννα, υπάλληλος Γραφείου Προγραμματισμού & Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθ. 1 του ΠΔ 185/2007 (ΦΕΚ 221/Α'/12.09.2007): «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού όπως αντικαταστάθηκε με την παρ. 2 του άρθρου 1 του ΠΔ 89/2011 (ΦΕΚ 213/Α'/29.09.2011): Τροποποίηση του υπ' αριθμ. 185/2007 (ΦΕΚ 221Α') Προεδρικού Διατάγματος «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού».

Πρόεδρος της ως άνω ομάδας ορίσθηκε η κα Σαπέλα Μαρία, Γενική Γραμματέας, ενώ ο Δήμαρχος Αγίων Αναργύρων-Καματερού έχει τη γενική εποπτεία της προόδου των εργασιών της Ομάδας.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1****ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ  
ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ****1.1****ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ, ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ, ΙΣΤΟΡΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ****1.1.1 Γεωγραφικά, Διοικητικά και Αναπτυξιακά Χαρακτηριστικά**

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων - Καματερού αποτελεί Οργανισμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης Α' βαθμού και υπάγεται στην κατηγορία «Δήμοι Μητροπολιτικών Κέντρων», καθώς πρόκειται για Δήμο της Περιφερειακής Ενότητας του Δυτικού Τομέα Αθηνών (βάσει των κατηγοριών που ορίζονται στον νόμο 4555/2018).

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων -Καματερού (ΑΑΚ) έχει προέλθει από την συνένωση δύο ξεχωριστών δήμων, πρώην Δήμο Αγίων Αναργύρων και πρώην Δήμο Καματερού, με την εφαρμογή της νέας διοικητικής διαίρεσης της χώρας με το "Πρόγραμμα Καλλικράτης το 2011 (Ν.3852/2010). Έδρα του Δήμου είναι οι Άγιοι Ανάργυροι. Αποτελεί τμήμα της Μητροπολιτικής Ενότητας των Αθηνών και βρίσκεται στο βορειοδυτικό τμήμα του Λεκανοπεδίου Αττικής.

Εικόνα 1: Χωροθέτηση Δήμου ΑΑΚ



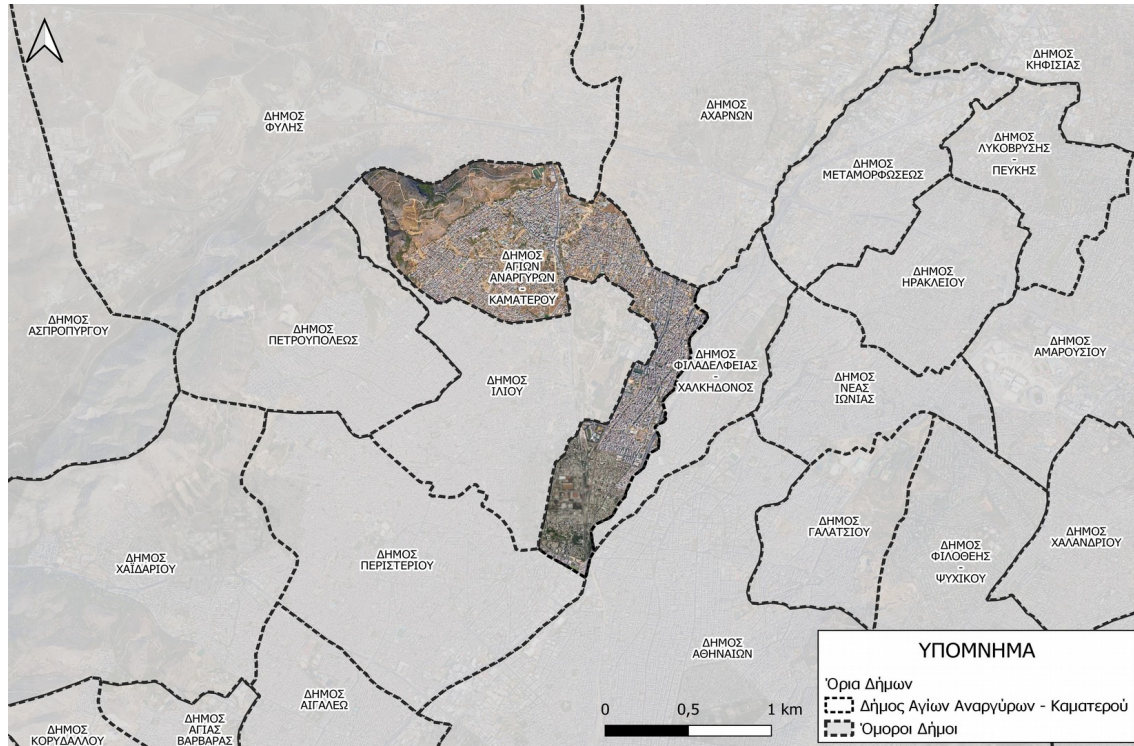
Έχει έκταση 9.11 km<sup>2</sup>, πληθυσμό 61.462 κατοίκων (απογραφή 2021) και αποτελεί τον 48ο μεγαλύτερο δήμο της Ελλάδας. Δήμαρχος της πόλης είναι ο κ. Σταύρος Τσίρμπας από το 2019.



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΣΧΕΔΙΟ

Εικόνα 2: Χάρτης Δήμου ΑΑΚ και όμορων δήμων



Απέχει περίπου 6 km από το κέντρο της Αθήνας, 18 km από το λιμάνι του Πειραιά, 36 km από το Διεθνές Αεροδρόμιο "Ελευθέριος Βενιζέλος" και 5 km από τον Σιδηροδρομικό Σταθμό Αθηνών-Λαμίας. Στο ανατολικό του άκρο εφάπτεται με την Εθνική Οδό Αθηνών-Λαμίας, αρκετά κοντά στο σημείο που αυτή συναντά την Αττική Οδό, ενώ τέμνεται από τη σιδηροδρομική γραμμή Αθηνών-Θεσσαλονίκης, που χρησιμοποιείται και από τον Προαστιακό, τη Λεωφόρο Δημοκρατίας και τη Λεωφόρο Φυλής. Ο Δήμος συνορεύει βόρεια με το Δήμο Αχαρνών (Μενιδίου) και Φυλής, ανατολικά με τους Δήμους Ν. Φιλαδέλφειας - Ν. Χαλκηδόνας, νότια με το Δήμο Αθηναίων και Περιστερίου και δυτικά με το Δήμο Ιλίου (Ν. Λιοσίων) και Πετρούπολης.

Διοικητικά - στο πλαίσιο της αποκεντρωμένης διοίκησης - ανήκει στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αττικής με έδρα την Αθήνα. Σε επίπεδο του δεύτερου βαθμού αυτοδιοίκησης, ο Δήμος Αγίων Αναργύρων - Καματερού εντάσσεται στην Περιφέρεια Αττικής εντός των ίδιων ορίων με αυτά της Αποκεντρωμένης Διοίκησης, η οποία διακρίνεται στις οκτώ επιμέρους Περιφερειακές Ενότητες (Π.Ε.) Κεντρικού Τομέα Αθηνών, Βορείου Τομέα Αθηνών, Δυτικού Τομέα Αθηνών, Νοτίου Τομέα Αθηνών, Πειραιώς, Νήσων Αττικής, Ανατολικής Αττικής και Δυτικής Αττικής. Ο Δήμος ΑΑΚ υπάγεται στην Π.Ε. Δυτικού Τομέα Αθηνών. Αναφορικά με τη διοικητική του δομή, ο σημερινός Δήμος διαμορφώθηκε με βάση τη διοικητική μεταρρύθμιση του Προγράμματος "Καλλικράτης" (Ν. 3852/2010 - ΦΕΚ 87/Α/2010) βάσει του οποίου καθορίστηκε η υφιστάμενη διοικητική διαίρεση της χώρας και τα όρια των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ).

Στο Δήμο Αγίων Αναργύρων-Καματερού, στο πλαίσιο μιας ευρύτερης προσπάθειας αναβάθμισης του αστικού ιστού έχει δημιουργηθεί:

- Πάρκο Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης «Αντώνης Τρίτσης», το οποίο βρίσκεται στα όρια του Δήμου,
- Εκτεταμένο δίκτυο ποδηλατοδρόμου πάνω από τις υπογειοποιημένες πλέον σιδηροδρομικές

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΣΧΕΔΙΟ

γραμμές,

- Πάρκο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης και Ανακύκλωσης στην παρακείμενη έκταση που έχει παραχωρηθεί στο Δήμο.

Επίσης, σημαντικά στοιχεία της περιοχής αποτελούν η εμφανής κοίτη του ποταμού Κηφισού και το Ποικίλο Όρος στους πρόποδες του οποίου είναι χτισμένο το Καματερό, ο Πευκώνας και το Πάρκο Ειρήνης (Άτταλος).

Αναμφισβήτητα, σημείο αναφοράς για το Δήμο αναμένεται να αποτελέσει η "Ανάπλαση του παλιού σιδηροδρομικού σταθμού και η Αναβάθμιση του Εμπορικού Κέντρου Αγίων Αναργύρων". Η ανάπλαση αφορά τη δημιουργία ενός Πάρκου Πόλης, χαρακτηριζόμενου ως TechCampus. Στην ενιαία έκταση 66.000μ<sup>2</sup> την οποία εξασφάλισε ο Δήμος από τον ΟΣΕ, στόχος είναι η ανάπτυξη χώρων ενιαίου σχεδιασμού, με έμφαση στις παροχές, την αναψυχή, την άθληση, την εκπαίδευση και την κοινωνικοποιημένη εργασία στο φυσικό περιβάλλον, πρωτεύοντως ατόμων παραγωγικής ηλικίας αλλά και παιδιών και εφήβων. Έμφαση θα δοθεί στην αξιοποίηση της τεχνολογίας και στις σύγχρονες μορφές εργασίας και εκπαίδευσης, στην επαφή με την φύση (πχ. υπαίθρια διδασκαλία, έξυπνα παγκάκια), και στην παροχή σύγχρονων μορφών άθλησης (πχ πίστες skate, αναρρίχησης) και δημιουργικού παιχνιδιού (πχ μοντελισμός). Στόχος της ανάπλασης είναι να δημιουργηθεί σε συνέχεια με το εμπορικό διοικητικό κέντρο του Δήμου, ένα Πάρκο Πόλης με προσανατολισμό στην εκπαίδευση και χρήση των σύγχρονων τεχνολογιών.

Παράλληλα, θα εξελίσσεται η αναβάθμιση στους περιμετρικούς δρόμους – πεζοδρόμους που συνορεύουν με την ανωτέρω περιοχή, καθώς και την Κεντρική Πλατεία της πόλης, με τους συνορεύοντες πεζόδρομους.

Τα κυριότερα χαρακτηριστικά του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού συνοψίζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

48ος μεγαλύτερος Δήμος της χώρας Μόνιμος πληθυσμός 61.462 κάτοικοι (6.743 κατ./τετρ. χλμ η πληθυσμιακή πυκνότητα) Έκταση 9,11 τετρ. χλμ Χαμηλή δόμηση	Άνδρες (49,2%) Γυναίκες (50,8%)
Ελεύθεροι χώροι	Αναξιοποίητες υποδομές
Εγγύτητα με το κέντρο των Αθηνών και του Πειραιά Γειτνίαση με μεγάλους οδικούς άξονες, την Εθνική Οδό και την Αττική Οδό Προαστιακός Σιδηρόδρομος	Περιβαλλοντικά προβλήματα, υποβαθμισμένες περιοχές
Σημεία αναφοράς:  - Παλιός σιδηροδρομικός σταθμός ΟΣΕ - Πάρκο Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης «Αντώνης Τρίτσης» - Πάρκο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης και Ανακύκλωσης - Η εμφανής κοίτη του ποταμού Κηφισού - Ποικίλο Όρος	<u>Ενδεικτικά εμβληματικά έργα:</u>  - Ανάπλαση του παλιού σιδηροδρομικού σταθμού και Αναβάθμιση του Εμπορικού Κέντρου Αγίων Αναργύρων - Ανάπλαση υφιστάμενων πεζοδρομίων με σύγχρονες προδιαγραφές, συνολικού μήκους άνω των 22 χλμ, σε όλη την έκταση του Δήμου - Κατασκευή Κέντρου Κοινωνικών – Προνοιακών Υποδομών και Κοινωνικής Αλληλεγγύης

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

<p>-Πευκώνας -Πάρκο Ειρήνης (Άτταλος)</p>	<p>- Ενεργειακή αναβάθμιση δημοτικού φωτισμού με έξυπνα φωτιστικά τύπου LED σε όλο το Δήμο - Ενοποιημένο σχέδιο μελετών, δράσεων και έργων Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ, κυκλοφοριακή μελέτη, αναπλάσεις οδών, Σχέδιο Αστικής Προσβασιμότητας, έργα οδικής ασφάλειας, κλπ)  - Ενεργειακή αναβάθμιση δημοτικών κτιρίων</p> <p><u>Ενδεικτικές πρωτοποριακές δράσεις:</u> - Ελεύθερο Δημοτικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο (ΕΔΑΠ) - 1ο Κέντρο Επιχειρηματικότητας και Υποστήριξης Επιχειρήσεων - 1ο Δημοτικό Κτηνιατρείο</p>
<p>Ισχυρό κοινωνικό προφίλ</p>	<p>Σημαντικοί αρχαιολογικοί χώροι, εκκλησιαστικά-βυζαντινά μνημεία  Αξιόλογη πολιτιστική και αθλητική δραστηριότητα</p>
<p>Κυρίαρχος ο τριτογενής τομέας (υπηρεσίες) στην τοπική οικονομία</p>	<p>Σημαντικός αριθμός εθελοντικών ομάδων και οργανώσεων έτοιμες να συνδράμουν σε συλλογικές δράσεις, Μητρώο Εθελοντών και Κανονισμός Λειτουργίας</p>
<p><u>Εξωστρέφεια :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Βραβεύσεις (Best City Awards, Bravo Sustainability Awards, OTA AWARDS 2019-2023, Παρατηρητήριο Βιωσιμότητας)</li> <li>- Πιστοποιημένη ως Υγιής Πόλη– Π.Ο.Υ.</li> <li>- Σημαντική εμπειρία στη διαχείριση ευρωπαϊκών και διεθνών προγραμμάτων και Πρωτοβουλιών (ΧΜ-ΕΟΧ, HORIZON 2020, LIFE IP, IUC, JUSTICE, URBACT III, Intelligent Energy, Lifelong Learning Programme, CERV, ERASMUS+)</li> <li>- Συμμετοχές σε ευρωπαϊκά και διεθνή συνέδρια (Π.Ο.Υ. , L.U.C.I., I.U.C., URBACT, κλπ)</li> <li>- Συμμετοχή σε εθνικά και ευρωπαϊκά δίκτυα (Covenant of Mayors for Climate and Energy, RegHub, Climattica, E.E.T.Δ., ΕΔΔΥΠΠΥ, κα)</li> <li>- Σύναψη Συμφώνων Συνεργασίας με</li> </ul>	<p>Συνεχής διεκδίκηση χρηματοδοτήσεων</p>

## ΣΧΕΔΙΟ

ακαδημαϊκούς, επιστημονικούς, ερευνητικούς, κ.α. φορείς	
--	--

**1.1.2 Ιστορικά Στοιχεία****1.1.2.1 Δημοτική Κοινότητα Αγίων Αναργύρων**

Η ιστορική εξέλιξη της περιοχής των Αγίων Αναργύρων, είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την ιστορική εξέλιξη της δυτικής πλευράς του Λεκανοπεδίου της Αθήνας. Πολλές ενδείξεις συνηγορούν στο ότι η ζωή στο Λεκανοπέδιο της Αθήνας άρχισε από τη μεταλιθική εποχή. Βέβαια, τα περισσότερα αρχαιολογικά ευρήματα που έχουν εντοπιστεί στους προϊστορικούς οικισμούς ανάγονται κυρίως στη νεολιθική εποχή. Στο Λεκανοπέδιο της Αθήνας, αυτοί οι προϊστορικοί οικισμοί αναπτύχθηκαν, όπως ήταν φυσικό επόμενο, κοντά στους ποταμούς Ιλισό και Κηφισό.

Τόσο από τις αρχαίες γραπτές πηγές, όσο και από τα αρχαιολογικά ευρήματα που έρχονται στην επιφάνεια προκύπτει ότι στο Δυτικό Τομέα του Λεκανοπεδίου αναπτύχθηκε πλήθος οικισμών, για την ταυτότητα των οποίων έχουμε πολύ λίγα στοιχεία, δεδομένου ότι στην περιοχή αυτή δεν έχει γίνει καμία συστηματική ανασκαφή μέχρι σήμερα.

Μετά την κλασική περίοδο και κυρίως μετά την κατάρρευση της πόλης των Αθηνών, οι ανθούσες περιοχές του Δυτικού Τομέα του Λεκανοπεδίου, που είχαν αναπτυχθεί πέριξ του ποταμού Κηφισού, οδηγήθηκαν σε μαρασμό. Όμως, ένα από τα πιο χαρακτηριστικά έργα, που διαμόρφωσαν τις συνθήκες ανάπτυξης της ευρύτερης περιοχής, ήταν ο Ελαιώνας των Αθηνών, ο οποίος ήταν ένα από τα σημαντικότερα αναπτυξιακά έργα του Πεισίστρατου. Ο Ελαιώνας των Αθηνών άρχιζε από τους πρόποδες της Πάρνηθας και έφθανε μέχρι τον Πειραιά, αναπτυσσόμενος κατά μήκος του ποταμού Κηφισού. Την εποχή εκείνη τα νερά του ήταν άφθονα και καθαρά, παρέχοντας τη δυνατότητα στους κατοίκους της περιοχής να ποτίζουν τις καλλιέργειές τους, κατά το μήκος της κοίτης του, όπου ο φυτικός πλούτος της περιοχής ήταν ιδιαίτερα σημαντικός, περιλαμβάνοντας ελαιόδεντρα, αμπέλια, δημητριακά, συκιές, λαχανικά και διάφορα άλλα οπωροφόρα και μη δέντρα. Ένα σημαντικό ζωντανό ιστορικό μνημείο της εποχής εκείνης φέρεται να είναι η Ελιά του Πεισίστρατου, ηλικίας 2.500 χρόνων, που βρίσκεται πίσω από την εκκλησία των Αγίων Αναργύρων και ανάμεσα στις γραμμές του Ο.Σ.Ε.

Κατά τη διάρκεια των επόμενων αιώνων η Αττική και φυσικά η ευρύτερη περιοχή του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού, υπέστη πολλές καταστροφές και γνώρισε πολλούς κατακτητές (Ρωμαίους, βυζαντινούς, Φράγκους, Καταλανούς).

Το 1382 μ.Χ. αρχίζει ο εποικισμός της Αττικής από το αρβανίτικο στοιχείο, όταν μεγάλες οικογένειες Αρβανιτών εγκαθίστανται στην Αττική και το 1456 μ.Χ. η Αθήνα περνά στα χέρια των Τούρκων, οι οποίοι κατέχουν και διαχειρίζονται τις εκτάσεις και τις περιουσίες της περιοχής. Λίγο πριν το 1821, οι Τούρκοι διαβλέποντας την επερχόμενη Επανάσταση, άρχισαν να πωλούν τα κτήματά τους σε Έλληνες και ξένους αγοραστές. Σύμφωνα με γραπτά κείμενα, από τις αρχές του 1800 έως τον Ιανουάριο του 1831, έχουν πουληθεί τα 9/10 των τουρκικών ιδιοκτησιών της Αττικής.

Τον Σεπτέμβριο του 1848, η πρώτη βασιλική οικογένεια (Όθων-Αμαλία) αγοράζει ένα κτήμα από τον Δημήτρη Κοντάκη, στην κυριότητα του οποίου είχε περιέλθει από την οικογένεια Williams. Η τελευταία είχε αγοράσει το κτήμα αυτό συνεταιρικά με τον George Miles, ο οποίος αποχώρησε στη συνέχεια, αφήνοντας έτσι την κυριότητα αποκλειστικά στην οικογένεια Williams. Το κτήμα αυτό αρχικής έκτασης 300 στρεμμάτων, το είχε πουλήσει στους Williams και Miles ο Ιωάννης Παπαθεοδώρου-Λεφάκης το 1838.

Την περίοδο εκείνη, η περιοχή ήταν γνωστή με το όνομα Δραγουμάνο. Στα τέλη του 1856, το πιο πάνω κτήμα είχε επεκταθεί στα 2.500 στρέμματα. Το κτήμα αυτό το οποίο ονομάστηκε «Επτάλοφος» επειδή είχε επτά φυσικούς λοφίσκους εξελίχθηκε σε ένα πρότυπο κέντρο γεωργίας και κτηνοτροφίας. Το 1854, η βασιλική οικογένεια εγκαινίασε μια νέα έπαυλη στο κτήμα αυτό. Την

## ΣΧΕΔΙΟ

περίοδο εκείνη, η λειτουργία των τρένων έπαιξε σημαντικό ρόλο στην οικονομική ανάπτυξη και πληθυσμιακή συγκέντρωση των περιοχών που συνδέονταν μέσω σιδηροδρομικού δικτύου. Οι αναπτυξιακές προοπτικές που δημιούργησε η ύπαρξη των σταθερών τροχιών του σιδηροδρομικού δικτύου ανατράπηκαν, λόγω του προβλήματος που αυτές προκάλεσαν στην περιοχή, εξαιτίας της παρεμπόδισης και διακοπής της κυκλοφοριακής ροής των αυτοκινήτων προς και από την περιοχή. Στη διοικητική περιφέρεια της περιοχής περιλαμβάνονται οι περιοχές Δραγουμάνο, Μιχελή, Άγιος Βασίλειος, Άγιος Γεώργιος, Άσπρα Χώματα, Ρουπάκι, Μπουρνάζο, Γκονέα, Παλιά Εκκλησία, Άγιοι Ανάργυροι, Φλέβα, Ανάκασα, Δερβιγασού, Σκουντούπι και Γεροβουνό. Επρόκειτο για μία τεράστια έκταση, που τότε συμπεριελάμβανε εκτός από την περιοχή του σημερινού Δήμου Ιλίου και το μισό περίπου Περιστέρι, το μεγαλύτερο τμήμα του σημερινού Δήμου Καματερού και ολόκληρους τους σημερινούς Δήμους Αγίων Αναργύρων και Πετρούπολης.

Το 1927, με το Διάταγμα της 29ης Σεπτεμβρίου 1927 (ΦΕΚ 2207/1927) αποσπάται ο συνοικισμός των Αγίων Αναργύρων από την κοινότητα των Νέων Λιοσίων και αναγνωρίζεται ως ανεξάρτητη Κοινότητα. Το γεγονός αυτό αποτέλεσε την πρώτη συρρίκνωση αυτής της διοικητικής περιφέρειας και προκάλεσε σωρεία προστριβών για μεγάλο χρονικό διάστημα. Οι Άγιοι Ανάργυροι «... αναγνωρίζονται ως κοινότητα αποσπώμενη από το Δήμο Αθηναίων» το 1934 (ΦΕΚ Α22/1934). Το 1972 προάγεται σε Δήμο. Διοικητικά, ανήκει στον Δυτικό Τομέα της Περιφέρειας Αττικής.

Πρόκειται για μια περιοχή στην οποία κυριαρχεί η αγροτική ζωή. Ελιές, αμπέλια και κηπευτικά υπάρχουν παντού, λόγω του νερού που ρέει άφθονο και καθαρό από τον Κηφισό για το πότισμα των αγρών και των ζώων. Στην περιοχή αυτή αναπτύσσονται θερμοκήπια και μεγάλες ανθοκομικές μονάδες, όπως του Φλεριανού, του Πονηράκη και του Αγαλιώτη.

### 1.1.2.2 Δημοτική Κοινότητα Καματερού

Ιστορικές πηγές αναφέρουν ότι το όνομα της περιοχής προέρχεται από το όνομα του βυζαντινού άρχοντα Επιφανίου Καματηρού, η οικογένεια του οποίου την κατείχε ως φέουδο περί το 1000 μ.Χ. Οι πρώτοι κάτοικοι ήταν Αρβανίτες που εγκαταστάθηκαν στην περιοχή μεταξύ 1350 -1450 μ.Χ. Στις 27 Ιανουαρίου 1827, στις παρυφές του οικισμού, στην τοποθεσία Ταμπούρι του Ποικίλου όρους, έγινε η μάχη του Καματερού, όπου ο συνταγματάρχης Βούρβαχης με 300 συμπολεμιστές θυσιάστηκαν ηρωικά πεσόντες μαχόμενοι για την απελευθέρωση της Αθήνας. Σε ανάμνηση της θυσίας κάθε χρόνο (προς το τέλος Ιανουαρίου) διοργανώνονται πολιτιστικές – αθλητικές τριήμερες εκδηλώσεις στον Δήμο Καματερού με τον γενικό τίτλο «ΒΟΥΡΒΑΧΕΙΑ». Σημειώνεται, ότι στις 31/01/2010, στο πλαίσιο των εκδηλώσεων της σχετικής επετείου, έγιναν τα αποκαλυπτήρια της προτομής του ήρωα στην Πλατεία Ηρώων.

Σύμφωνα με το ιστορικό-λαογραφικό λεύκωμα της πόλης του Καματερού (Α. Μηλιώνης, σελ. 193), στην απογραφή του 1844, το Καματερό εμφανίζεται για πρώτη φορά ως ξεχωριστή απογραφική μονάδα με 103 κατοίκους. Το 1928 ο οικισμός του Καματερού είχε 388 κατοίκους. Η πληθυσμιακή ανάπτυξη του Καματερού χωρίζεται σε δύο φάσεις. Την πρώτη φάση, της αργόσυρτης ανάπτυξης, που διαρκεί περισσότερο από έναν αιώνα, διαδέχεται η κατακόρυφη αύξηση των τελευταίων δεκαετιών.

Το Καματερό υπήρξε ένα μικρό αγροτικό χωριό μέχρι και τα τέλη της δεκαετίας του '50. Μέχρι τότε, κύρια απασχόληση των κατοίκων ήταν η γεωργία και η κτηνοτροφία, ενώ πολλοί εργαζόνταν στα κτήματα του «Πύργου Βασιλίσσης». Αλματώδης ήταν η εξέλιξη του Καματερού, δημογραφική και οικιστική, στις επόμενες δεκαετίες: από 783 κατοίκους το 1950 έφθασε στους 3.304 κατοίκους το 1961. Το Καματερό «...αναγνωρίζεται ως κοινότητα αποσπώμενη από το Δήμο Αθηναίων» το 1934 (ΦΕΚ Α22/1934). Το 1972 προάγεται σε Δήμο. Διοικητικά ανήκει στον Δυτικό Τομέα της Περιφέρειας Αττικής. Το 1989, από κοινού με τους Δήμους Αγίας Βαρβάρας, Αγίων Αναργύρων, Αιγάλεω, Ζεφυρίου, Ιλίου, Περιστερίου, Πετρούπολης και Χαϊδαρίου, ιδρύεται ο Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ), στον οποίο σήμερα, συμμετέχει και ο Δήμος Κορυδαλλού.

## ΣΧΕΔΙΟ

**1.1.3 Δημογραφικά χαρακτηριστικά**

Οι δημογραφικές τάσεις στην Ελλάδα ταυτίζονται σε μεγάλο βαθμό με αυτές της Ευρώπης. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Γενικής Απογραφής Πληθυσμού, όπως αυτά έχουν δημοσιευθεί στην ιστοσελίδα της ΕΛ.ΣΤΑΤ. Ο μόνιμος πληθυσμός της Χώρας το 2021 ανήλθε σε 10.432.481 άτομα, παρουσιάζοντας μείωση κατά 3,50% σε σχέση με το 2011. Στην παρούσα ενότητα, αναλύονται τα δημογραφικά χαρακτηριστικά της Χώρας και της Περιφέρειας Αττικής, σύμφωνα με τα διαθέσιμα στατιστικά στοιχεία από την ΕΛ.ΣΤΑΤ.

Ο μόνιμος πληθυσμός της Περιφέρειας Αττικής παρουσίασε μεταξύ 2001 και 2021 μεταβολή (μείωση) της τάξης του -2,6% και ανέρχεται σήμερα σε 3.792.469 κατοίκους. Το ποσοστό αυτό είναι μικρότερο από την αντίστοιχη πτωτική μεταβολή του πληθυσμού σε επίπεδο χώρας (-4,6%). Σε επίπεδο ΠΕ υπάρχουν σημαντικές διαφορές, με σημαντικές αυξήσεις του πληθυσμού στις ΠΕ Ανατολικής και Δυτικής Αττικής, στασιμότητα στην ΠΕ Βορείου Τομέα Αθηνών, μεγάλη μείωση στις ΠΕ Κεντρικού Τομέα Αθηνών και ΠΕ Πειραιώς και (μικρότερες) μειώσεις στις ΠΕ Δυτικού Τομέα Αθηνών και Νοτίου Τομέα Αθηνών. Παρατηρείται δηλ. μια έντονη φυγόκεντρη τάση, η οποία όμως δεν ανατρέπει ακόμα τις βασικές πληθυσμιακές ισορροπίες στην Αττική, με εξαίρεση τον Κεντρικό Τομέα/Αθήνα.

Πίνακας 1: Εξέλιξη των πληθυσμιακών μεγεθών της Αττικής 2001-2021

	Μόνιμος Πληθυσμός			Μεταβολή		
	2001	2011	2021	2001-2011	2011-2021	2001-2021
<b>Σύνολο Χώρας</b>	10.934.097	10.815.197	10.432.481	-1,10%	-3,50%	-4,60%
<b>Αττική</b>	3.894.573	3.828.434	3.792.469	-1,70%	-0,90%	-2,60%
<b>ΠΕ Δυτικού Τομέα</b>	489.675	499.883	475.809	2,10%	-4,80%	-2,80%
<b>ΠΕ Κεντρικού Τομέα</b>	1.179.308	1.029.520	996.283	-12,70%	-3,20%	-15,50%
<b>ΠΕ Βορείου Τομέα</b>	583.900	591.680	598.847	1,30%	1,20%	2,60%
<b>ΠΕ Νοτίου Τομέα</b>	542.171	529.826	526.996	-2,30%	-0,50%	-2,80%
<b>ΠΕ Ανατολικής Αττικής</b>	386.067	502.348	516.549	30,10%	2,80%	33,80%
<b>ΠΕ Δυτικής Αττικής</b>	149.794	160.927	164.864	7,40%	2,40%	10,10%
<b>ΠΕ Πειραιώς</b>	482.356	448.997	443.196	-6,90%	-1,30%	-8,10%

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Στοιχεία Απογραφής 2021

Ο μόνιμος πληθυσμός του Δήμου Αγίων Αναργύρων - Καματερού σύμφωνα με την απογραφή του 2021 (στοιχεία ΕΣΥΕ) ανέρχεται στα 61.462 άτομα και παρουσιάζει, για πρώτη φορά, πτωτική τάση της τάξεως του 1,70%.

Η διοικητική διαίρεση του Δήμου, μετά την εφαρμογή του «Καλλικράτη» και σύμφωνα με την ΕΛ.ΣΤΑΤ. αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

Πίνακας 2: Πληθυσμός Δήμου ΑΑΚ με βάση τη διοικητική διαίρεση

Επίπεδο Διοικητικής Διαίρεσης	Γεωγραφικός Κωδικός Καλλικράτη	Περιγραφή	Πληθυσμός
4	47	ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΔΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ ΑΘΗΝΩΝ	475.809
5	4703	ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ (έδρα: Άγιοι Ανάργυροι)	61.462
6	470301	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ	32.283
7	47030101	Δημοτική Κοινότητα Αγίων Αναργύρων	32.283
8	4703010101	Άγιοι Ανάργυροι	32.283
6	470302	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	29.179
	47030201	Δημοτική Κοινότητα Καματερού	29.179
8	4703020101	Καματερό	29.179

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ, Στοιχεία Απογραφής 2021

Πίνακας 3: Εξέλιξη πληθυσμιακών μεγεθών Δήμου ΑΑΚ, 1991-2021

Μόνιμος Πληθυσμός	1991	2001	% Μεταβολή ς 2001- 1991	2011	% Μεταβολή ς 2011- 2001	2021	% Μεταβολής 2021-2011
Σύνολο Χώρας	10.259.900	10.934.097	6,2	10.815.197	-1,1	10.432.481	-3,5
Περιφέρεια Αττικής	3.523.407	3.894.573	9,5	3.828.434	-1,7	3.792.469	-0,9
Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού	48.464	56.123	13,6	62.529	10,2	61.462	-1,7
Δημοτική Κοινότητα Αγίων Αναργύρων	31.852	35.072	10,1	34.168	-2,6	32.283	-5,5
Δημοτική Κοινότητα Καματερού	17.725	23.172	30,7	28.361	22,4	29.179	2,9

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Στοιχεία Απογραφής 2021

**Πληθυσμιακή Σύθεση**

Σύμφωνα με την απογραφή του 2021, τον μόνιμο πληθυσμό του Δήμου ΑΑΚ αποτελούν 49,2% άνδρες και 50,8% γυναίκες, ποσοστά αντίστοιχα με αυτά της χώρας. Το ποσοστό των ανδρών εμφανίζεται ελαφρώς μειωμένο σε σχέση με το 2011, ενώ το ποσοστό των γυναικών είναι ελαφρώς αυξημένο.

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

Πίνακας 4: Πληθυσμιακή Σύθεση Δήμου ΑΑΚ, 2021

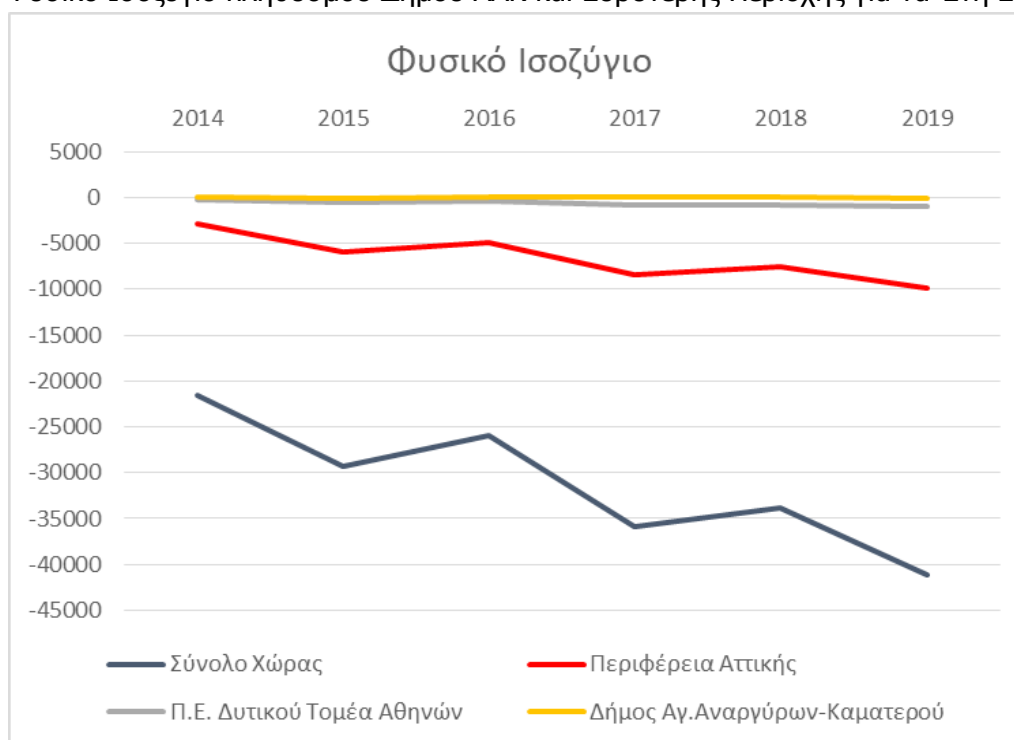
	Ποσοστό Ανδρών		Ποσοστό Γυναικών	
	2011	2021	2011	2021
<b>Σύνολο Χώρας</b>	49,0%	48,9%	50,9%	51,1%
<b>Περιφέρεια Αττικής</b>	48,2%	48,2%	51,8%	51,8%
<b>Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού</b>	49,5%	49,2%	50,5%	50,8%

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Στοιχεία Απογραφής 2021

**Φυσική Κίνηση Πληθυσμού**

Σημαντική πληθυσμιακή πληροφορία για το Δήμο ΑΑΚ αποτελεί και το φυσικό ισοζύγιο, δηλαδή η διαφορά μεταξύ θανάτων και γεννήσεων που έχουν σημειωθεί, διαχρονικά. Πρόκειται για έναν παράγοντα που οδηγεί σε χρήσιμα συμπεράσματα ως προς την εξέλιξη του δυναμικού του Δήμου. Στον παρακάτω Πίνακα, παρουσιάζονται τα στοιχεία της ΕΛ.ΣΤΑΤ. για το φυσικό ισοζύγιο (γεννήσεις μείον θάνατοι) από το 2014 έως το 2019.

Εικόνα 3: Φυσικό Ισοζύγιο πληθυσμού Δήμου ΑΑΚ και Ευρύτερης Περιοχής για τα Έτη 2014-2019



Πηγή Πρωτογενών Δεδομένων: ΕΛ.ΣΤΑΤ., 2019

Επισημαίνεται ότι για τον υπολογισμό των αποτελεσμάτων δε λαμβάνεται υπόψη η μεταναστευτική κίνηση (δηλαδή το μεταναστευτικό ισοζύγιο - εισερχόμενες και εξερχόμενες ροές). Τα στοιχεία που αντλήθηκαν παρουσιάζονται παρακάτω.

Αθροίζοντας τις τιμές του φυσικού ισοζυγίου για το Δήμο κατά την πενταετία 2015-2019, παρατηρείται πως ο συνολικός πληθυσμός έχει παραμείνει οριακά αμετάβλητος. Επομένως, η εικόνα του Δήμου είναι ενθαρρυντική συγκρινόμενη με την κλίμακα ολόκληρης της χώρας.

Αναλυτικότερα, στην Ελλάδα το φυσικό ισοζύγιο έχει υποστεί συνεχόμενη και μεγάλη μείωση λόγω



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

της αύξησης των θανάτων και την παράλληλη μείωση των γεννήσεων. Ωστόσο, στο Δήμο Αγίων Αναργύρων – Καματερού η εν λόγω μεταβλητή εμφανίζει άλλοτε θετικό και άλλοτε αρνητικό πρόσημο σε κάθε ένα από τα τελευταία χρόνια, μεταξύ 2014-2019.

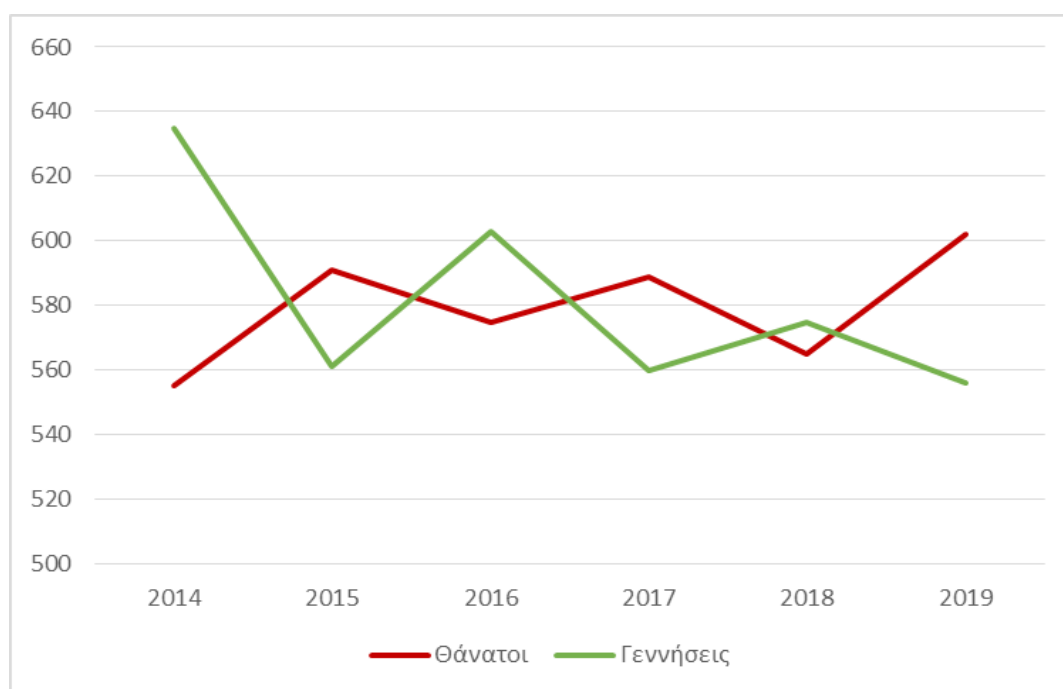
Πίνακας 5: Φυσικό Ισοζύγιο Δήμου ΑΑΚ και Ευρύτερης Περιοχής για τα Έτη 2014-2019

Έτη	Φυσικό Ισοζύγιο (Γεννήσεις - Θάνατοι)			
	Σύνολο Χώρας	Περιφέρεια Αττικής	Π.Ε. Δυτικού Τομέα Αθηνών	Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού
2014	-21.591	-2.901	-219	80
2015	-29.336	-5.949	-580	-30
2016	-25.89	-4.939	-357	28
2017	-35.942	-8.374	-897	-29
2018	-33.856	-7.529	-773	10
2019	-41.202	-9.920	-1.034	-46

Πηγή: ΕΛ.ΣΤΑΤ., 2019

Από τα παραπάνω, εξάγεται το συμπέρασμα πως το φυσικό ισοζύγιο του Δήμου εμφανίζει ελαφρές αυξομειώσεις και δεν ακολουθεί τη συνεχή πτωτική πορεία τόσο της χώρας, όσο και της Περιφέρειας Αττικής αλλά και της Π.Ε. Δυτικού Τομέα Αθηνών.

Εικόνα 4: Γεννήσεις και Θάνατοι στο Δήμο Αγ. Αναργύρων – Καματερού κατά τα έτη 2014-2019



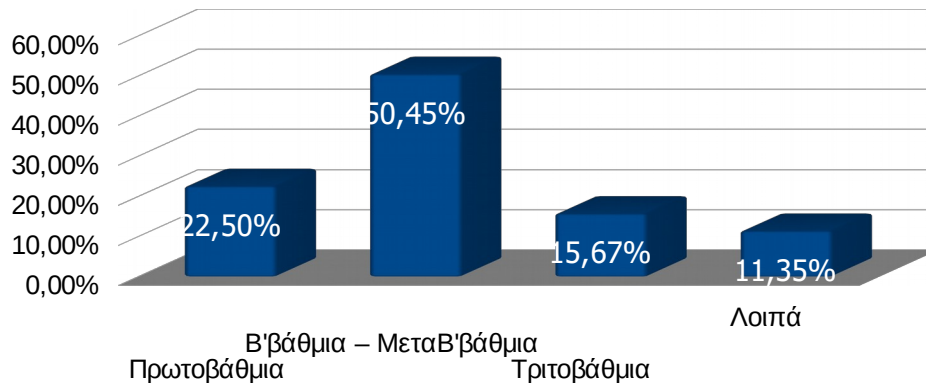
Πηγή Πρωτογενών Δεδομένων: ΕΛ.ΣΤΑΤ., 2019

### 1.1.4 Εκπαίδευση

Αναφορικά με την εκπαίδευση, από τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ (Απογραφή 2011), διαπιστώνεται ότι το ποσοστό του πληθυσμού της περιοχής που έχει ολοκληρώσει την υποχρεωτική εκπαίδευση ανέρχεται στο 22,5% του πραγματικού πληθυσμού και θεωρείται αρκετά υψηλό.

Εικόνα 5: Επίπεδο εκπαίδευσης

## ΣΧΕΔΙΟ

**ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ**

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Απογραφή 2011

Αντιθέτως, το ποσοστό των πτυχιούχων της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (Α.Ε.Ι. & Τ.Ε.Ι.), ανερχόμενο σε 15,67% θεωρείται ως αποδεκτό. Σε κάθε περίπτωση, το ποσοστό αυτό συγκρινόμενο με αντίστοιχα άλλων αστικών κέντρων της χώρας και ειδικότερα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, θα έπρεπε να υπερβαίνει το 20% του πραγματικού πληθυσμού.

**1.1.5 Τοπική Οικονομία – Απασχόληση - Ανεργία**

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων – Καματερού παρουσιάζει μια τυπική οικονομική δραστηριότητα αστικής περιοχής. Αναλυτικότερα, η οικονομική δραστηριότητα του Δήμου συγκεντρώνεται κυρίως στον τριτογενή τομέα (εμπόριο, παροχή υπηρεσιών), και ακολουθεί με διαφορά ο δευτερογενής τομέας (κατασκευές και μεταποιητικές βιομηχανίες). Ωστόσο, όπως παρουσιάζεται στους παρακάτω πίνακες, το 2020 ο δευτερογενής τομέας παρουσίασε τον υψηλότερο κύκλο εργασιών στην περιοχή του Δήμου. Ο κλάδος με την μικρότερη οικονομική δραστηριότητα στην περιοχή είναι ο πρωτογενής τομέας (γεωργία, δασοκομία).

Εμπόριο

Η χρήση του εμπορίου αναπτύσσεται κυρίως κατά μήκος των αξόνων του βασικού οδικού δικτύου του Δήμου. Η μεγαλύτερη συγκέντρωση χώρων εμπορίου παρατηρείται περιμετρικά της πλατείας Αγίων Αναργύρων κατά μήκος των οδών Ηρώων Πολυτεχνείου, Κύπρου, Λ. Δημοκρατίας και Αγ. Αναργύρων. Παράλληλα, στην περιοχή του Καματερού, το εμπόριο συγκεντρώνεται κυρίως κατά μήκος της Λ. Φυλής και σε ένα κομμάτι της οδού Καματερού.

Εξέλιξη της Επιχειρηματικότητας και της Απασχόλησης

Για την εξαγωγή συμπερασμάτων αναφορικά με την κατάσταση της επιχειρηματικότητας στο Δήμο ΑΑΚ αξιοποιήθηκαν στοιχεία από την βάση δεδομένων της ICAP CRIF, στην οποία περιλαμβάνονται συνολικά 84.266 επιχειρήσεις (κατανομημένες στο σύνολο της χώρας) εκ των οποίων οι 58.900 έχουν υποχρέωση και δημοσιεύουν ισολογισμούς.

Για την παρούσα ανάλυση εξετάζεται για τις επιχειρήσεις με έδρα το Δήμο ΑΑΚ η εξέλιξη του κύκλου εργασιών (για τα έτη 2016 έως 2020), ο αριθμός προσωπικού (για τις επιχειρήσεις που είναι διαθέσιμη η σχετική πληροφορία), η Νομική Μορφή και τέλος, το εξαγωγικό προφίλ της περιοχής, ενώ όπου κρίνεται απαραίτητο γίνεται συσχέτιση και με τα αντίστοιχα νούμερα του συνόλου Περιφέρειας Αττικής.

Εξετάζοντας την εξέλιξη του Κύκλου Εργασιών (επιχειρήσεις δείγματος) για την περιοχή του Δήμου, φαίνεται ότι για την περιοχή του Καματερού αυξάνεται σταθερά από το 2016 έως και το

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

2019, ενώ για την περιοχή των Αγίων Αναργύρων αυξάνεται από το 2016 έως και το 2018, τη στιγμή που για το σύνολο της Δυτικής Αθήνας οι αντίστοιχες τιμές αυξάνονται για όλη τη χρονική περίοδο 2016-2020.

Πίνακας 6: Πλήθος επιχειρήσεων και διακύμανση «Κύκλου Εργασιών» τους για τα έτη 2016-2020

Περιοχή	Επιχειρήσεις	2016 (σε εκ. ευρώ)	2017 (σε εκ. ευρώ)	2018 (σε εκ. ευρώ)	2019 (σε εκ. ευρώ)	2020 (σε εκ. ευρώ)
Άγιοι Ανάργυροι	208	58,24	78,96	105,25	103,04	82,70
Καματερό	126	66,04	70,44	75,29	87,05	78,32
Δυτική Αθήνα	3.295	2.749,80	3.627,56	5.586,49	6.070,79	6.175,47
Αττική	44.432	113.662,63	123.378,88	137.216,57	142.769,43	119.918,32
Δ. Αθήνα / Αττική	7,42%	2,42%	2,94%	4,07%	4,25%	5,15%

Πηγή: ICAP CRIF

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Πίνακα 7 που ακολουθεί, στο Δήμο Αγίων Αναργύρων - Καματερού, υψηλός κύκλος εργασιών (16,8Μ€) το 2020 καταγράφεται στον NACE «Παραγωγή φαρμακευτικών σκευασμάτων» και ακολουθούν οι NACE «Χονδρικό εμπόριο ξυλείας, οικοδομικών υλικών και ειδών υγιεινής» (14,7 Μ€) και «Αρτοποιία - παραγωγή νωπών ειδών ζαχαροπλαστικής» (9,3 Μ€).

Πίνακας 7: NACE στους οποίους καταγράφονται οι υψηλότεροι Κύκλοι Εργασιών για το έτος 2020 στο Δήμο ΑΑΚ

Κλάδοι	Κύκλος Εργασιών 2020 (σε εκατ. ευρώ)
Παραγωγή φαρμακευτικών σκευασμάτων	16,8
Χονδρικό εμπόριο ξυλείας, οικοδομικών υλικών και ειδών υγιεινής	14,7
Αρτοποιία - παραγωγή νωπών ειδών ζαχαροπλαστικής	9,3
Χονδρικό εμπόριο άλλων τροφίμων συμπεριλαμβανομένων ψαριών, οστρακοειδών και μαλακίων	7,9
Χονδρικό εμπόριο προϊόντων καπνού	7,1
Χονδρικό εμπόριο άλλων ενδιάμεσων προϊόντων	6,3
Άλλες κατασκευαστικές εγκαταστάσεις	6,2
Διαφημιστικά γραφεία	6,2
Παραγωγή σαπουνιών και απορρυπαντικών, προϊόντων καθαρισμού και στίλβωσης	5,8
Χονδρικό εμπόριο φαρμακευτικών προϊόντων	5,1
Κατασκευή κτιρίων για κατοικίες και μη	4,4
Παρουσίαση στα μέσα ενημέρωσης	4,3
Μη ειδικευμένο χονδρικό εμπόριο	4,3
Χονδρικό εμπόριο ενδυμάτων και υποδημάτων	4,0
Λιανικό εμπόριο από επιχειρήσεις πωλήσεων με αλληλογραφία ή μέσω διαδικτύου	3,9
Λιανικό εμπόριο σιδηρικών, χρωμάτων και τζαμιών σε ειδικευμένα καταστήματα	3,9

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

Κατασκευή κυματοειδούς χαρτιού και χαρτονιού και εμπορευματοκιβωτίων από χαρτί και χαρτόνι	3,8
Κατασκευή άλλων εξωτερικών ενδυμάτων	3,8
Χονδρικό εμπόριο άλλων μηχανημάτων και εξοπλισμού	3,6
Δραστηριότητες παροχής επιχειρηματικών συμβουλών και άλλων συμβουλών διαχείρισης	3,2
Χονδρικό εμπόριο ποτών	1,7
Πηγή: ICAP CRIF	

**Απασχόληση**

Καταγράφοντας τα επίπεδα απασχόλησης στο Δήμο ΑΑΚ, σε κλαδικό επίπεδο, σύμφωνα με την απογραφή του 2011, προκύπτουν οι ακόλουθοι πίνακες:

Πίνακας 8: Επίπεδο απασχόλησης σε κλαδικό επίπεδο

	Σύνολα Απασχόλησης	Γεωργία	Μεταποίηση	Παροχή Ηλεκτρικού, Νερού, κλπ	Κατασκευές	Εμπόριο	Τουρισμός / Εστίαση	Δημόσια Διοίκηση	Εκπαίδευση	Υγεία	Λοιποί κλάδοι
Δήμος ΑΑΚ	23.870	116	2.855	306	1.981	5.083	1.257	2.489	1.521	1.637	9.798
ΠΕ Δυτικού τομέα	182.497	896	21.415	1.074	11.960	39.545	10.040	20.531	12.180	12.772	62.332
Περ. Αττικής	1.452.203	17.528	139.108	17.992	88.537	273.264	84.229	149.129	105.794	104.082	472.540

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Στοιχεία Απογραφής 2011

Το μεγαλύτερο ποσοστό απασχόλησης στο Δήμο παρατηρείται στον τομέα του εμπορίου και ακολουθεί η μεταποίηση, σε αντιστοιχία με την ΠΕ Δυτικού Τομέα και την Περιφέρεια Αττικής.

Πίνακας 9: Απασχολούμενοι κατά επάγγελμα

	Σύνολα	Ανώτερα διευθυντικά και διοικητικά στελέχη	Επαγγελματίες	Τεχνικοί και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	Υπάλληλοι γραφείου	Απασχολούμενοι στην παροχή υπηρεσιών και πωλητές	Ειδικευμένοι γεωργοί, κτηνοτρόφοι, δασοκόμοι και αλιείς	Ειδικευμένοι τεχνίτες και ασκούντες συναφή επαγγέλματα	Χειριστές βιομηχανικών εγκαταστάσεων, μηχανημάτων και εξοπλισμού και συναρμολογητές	Ανείδικετοι εργάτες, χειρωνακτές & μικροεπαγγελματίες
Δήμος ΑΑΚ	23.870	1.100	3.575	2.557	2.558	6.167	119	3.775	2.103	1.916
ΠΕ Δυτικού τομέα	182.497	8.805	28.393	19.834	19.784	48.261	1.001	26.142	16.054	14.223
Περ. Αττικής	1.452.203	89.564	314.200	167.691	151.926	328.691	15.652	167.740	89.024	127.715

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Στοιχεία Απογραφής 2011

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Πίνακα 9, υψηλός αριθμός απασχολούμενων παρατηρείται στον τομέα παροχής υπηρεσιών και ακολουθούν οι ειδικευμένοι τεχνίτες.

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

**Ανεργία**

Σύμφωνα με τα στοιχεία της ΟΧΕ ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας, η μακροχρόνια ανεργία είναι υψηλότερη της βραχυχρόνιας. Αυτό μεταφράζεται σε δυσκολίες πρόσβασης των μακροχρόνια ανέργων στην αγορά εργασίας. Για την σχετική προετοιμασία των μακροχρόνια ανέργων απαιτούνται στοχευμένες δράσεις κοινωνικοποίησης και ενδυνάμωσης.

Στον Πίνακα 10, που ακολουθεί, η επιλογή παρουσίασης των τριμήνων 2 και 4 κάθε έτους έχει σαν σκοπό την αποφυγή συνυπολογισμού εποχιακών εξάρσεων του 3ου τριμήνου, η οποία θα μπορούσε να οδηγήσει σε λανθασμένα συμπεράσματα.

Πίνακας 10 : Εξέλιξη της Εγγεγραμμένης Ανεργίας 2017-2022 ανά 3μηνο

	2017		2018		2019		2020		2021		2022
	Β' 3μηνο	Δ' 3μηνο	Β' 3μηνο	Δ' 3μηνο	Β' 3μηνο	Δ' 3μηνο	Β' 3μηνο	Δ' 3μηνο	Β' 3μηνο	Δ' 3μηνο	Β' 3μηνο
Δήμος ΑΑΚ	6.958	7.141	6.886	7.091	6.800	6.912	7.389	7.224	6.473	6.454	6.242
Δυτική Αθήνα	65.428	68.164	65.944	68.462	65.403	66.818	69.941	69.459	62.036	63.131	60.740
Αττική	345.262	359.262	351.476	367.515	353.303	364.568	382.246	383.605	337.033	347.427	331.379
Δυτ. Αθήνα / Αττική	18,95 %	18,97%	18,76%	18,63%	18,51%	18,33%	18,30%	18,11 %	18,41 %	18,17 %	18,33%

Πηγή: Επεξεργασία στοιχείων ΟΑΕΔ, 2017-2022

Πίνακας 11 : Εξέλιξη της Εγγεγραμμένης Ανεργίας 2017-2022 ανά 3μηνο στην Ηλικιακή ομάδα 15-29

	2017		2018		2019		2020		2021		2022
	Β' 3μηνο	Δ' 3μηνο	Β' 3μηνο	Δ' 3μηνο	Β' 3μηνο	Δ' 3μηνο	Β' 3μηνο	Δ' 3μηνο	Β' 3μηνο	Δ' 3μηνο	Β' 3μηνο
Δήμος ΑΑΚ	1.037	1.117	983	1.110	933	987	1.078	1.065	799	860	798
Δυτική Αθήνα	10.142	11.002	9.631	11.211	9.352	9.733	10.176	10.860	8.212	8.765	8.019
Αττική	48.884	53.447	46.584	55.046	45.199	48.467	50.721	55.089	40.023	44.774	39.532
Δυτ. Αθήνα / Αττική	20,75%	20,58%	20,67%	20,37%	20,69%	20,08%	20,06%	19,71%	20,52%	19,58%	20,28%

Πηγή: Επεξεργασία στοιχείων ΟΑΕΔ, 2017-2022

Εστιάζοντας στην ηλικιακή κατανομή της ανεργίας, παρατηρείται πως τα ποσοστά ανεργίας για την ηλικιακή ομάδα 15-29 ακολουθούν, τόσο την τάση της Δυτικής Αθήνας όσο και της Περιφέρειας.

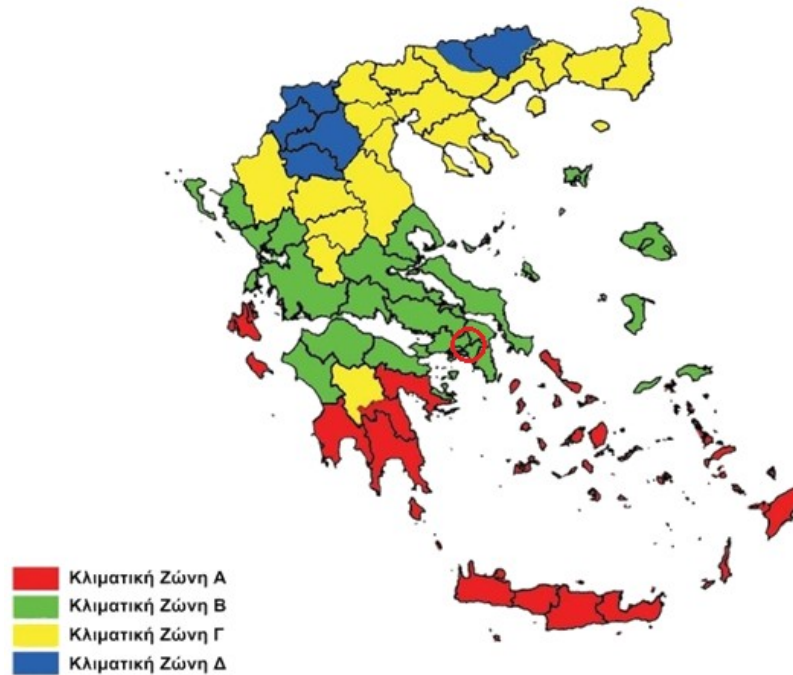
**1.2****ΚΛΙΜΑ ΚΑΙ ΜΕΤΕΩΡΟΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ****1.2.1 Κλιματολογικά Χαρακτηριστικά και Μετεωρολογικά Στοιχεία Κλιματολογικές Συνθήκες**

Το κλίμα της περιοχής είναι μεσογειακό και κατατάσσεται, ειδικότερα, στην κατηγορία του έντονου

## ΣΧΕΔΙΟ

θερμού – μεσογειακού, με ξηρό καλοκαίρι και ήπιο χειμώνα, ενώ σύμφωνα με τον "Κανονισμό Ενεργειακής Απόδοσης Κτιρίων - ΚΕΝΑΚ" (ΦΕΚ 407/Β/9-4-2010), ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού ανήκει στην Κλιματική Ζώνη Β, από τις τέσσερις κατηγορίες που απαντώνται στην ελληνική επικράτεια. Η εν λόγω κατηγοριοποίηση γίνεται στη βάση του επιπέδου της θερμοκρασίας και κυμαίνεται από το Α έως το Δ με φθίνουσα τιμή.

Εικόνα 6: Οι κλιματικές ζώνες της Ελλάδας (Εντός του κόκκινου κύκλου βρίσκεται ο Δήμος ΑΑΚ)



Πηγή: ΟΧΕ ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας 2021-2027

Στη συνέχεια, παρουσιάζονται τα δεδομένα για τη θερμοκρασία, την υγρασία, τη βροχόπτωση και τον άνεμο για την περίοδο 1955 - 1997. Τα μετεωρολογικά δεδομένα ελήφθησαν από το Μετεωρολογικό Σταθμό της Ε.Μ.Υ της Νέας Φιλαδέλφειας, που βρίσκεται σε κοντινή απόσταση από το Δήμο.

Όπως προέκυψε από την ανάλυση των παρακάτω δεδομένων, η μέση θερμοκρασία της περιοχής είναι 17,2°C. Οι μέσες ελάχιστες μηνιαίες θερμοκρασίες κυμαίνονται από 5,2°C τον Ιανουάριο έως 20,8°C τον Ιούλιο. Οι μέσες θερμοκρασίες κυμαίνονται από 8,7°C τον Ιανουάριο έως 28°C τον Ιούλιο, ενώ οι μέσες μέγιστες κυμαίνονται από 12,5°C έως 33,5°C για του ίδιους μήνες, αντίστοιχα.

Πίνακας 12: Μέσες μηνιαίες θερμοκρασίες και υετός στο Δήμο ΑΑΚ

Μήνας	Ελάχιστη μηνιαία θερμοκρασία (°C)	Μέση μηνιαία θερμοκρασία (°C)	Μέγιστη μηνιαία θερμοκρασία (°C)
Ιανουάριος	5,2	8,7	12,5
Φεβρουάριος	5,4	9,3	13,5
Μάρτιος	6,7	11,2	15,7
Απρίλιος	9,6	15,3	20,2
Μάιος	13,9	20,7	26,0
Ιούνιος	20,7	25,6	31,1
Ιούλιος	20,8	28,0	33,5
Αύγουστος	20,7	27,4	33,2

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

Σεπτέμβριος	17,3	23,3	29,2
Οκτώβριος	13,4	18,1	23,3
Νοέμβριος	9,8	13,7	18,1
Δεκέμβριος	6,8	10,3	14,1

Πηγή: Μετεωρολογικός Σταθμός της Ε.Μ.Υ της Νέας Φιλαδέλφειας

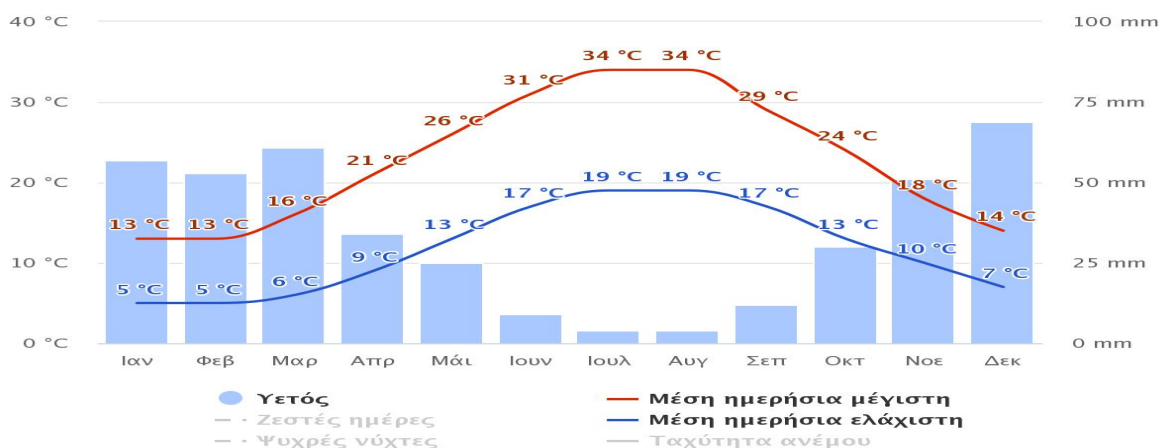
Στον παρακάτω Πίνακα και στο παρακάτω διάγραμμα, παρουσιάζονται η σχετική υγρασία για την περιοχή, το ύψος του υετού και το μηνιαίο σύνολο των ημερών με βροχοπτώσεις. Όσον αφορά την υγρασία, η μέση ετήσια τιμή είναι 61% και οι μέσες μηνιαίες τιμές είναι λίγο υψηλές και κυμαίνονται από 43,1% τον Ιούλιο έως 76,1% τον Δεκέμβριο. Η μέση ετήσια βροχόπτωση φτάνει τα 414 mm και οι συνολικές μέρες βροχής για το έτος 2019 είναι 87.

Πίνακας 13: Μέση μηνιαία θερμοκρασία, βροχόπτωση και συνολικές μέρες βροχής στο Δήμο ΑΑΚ

Μήνας	Μέση μηνιαία υγρασία (%)	Μέση μηνιαία βροχόπτωση (mm)	Συνολικές μέρες βροχής
Ιανουάριος	74,5	56,9	12,6
Φεβρουάριος	72,2	46,7	10,4
Μάρτιος	68,8	40,7	10,2
Απρίλιος	61,7	30,8	8,1
Μάιος	53,9	22,7	6,2
Ιούνιος	46,1	10,6	3,7
Ιούλιος	43,1	5,8	1,9
Αύγουστος	45,3	6,0	1,7
Σεπτέμβριος	53,7	13,9	3,3
Οκτώβριος	66,1	52,6	7,2
Νοέμβριος	74,3	58,3	9,7
Δεκέμβριος	76,1	69,1	12,1

Πηγή: Μετεωρολογικός Σταθμός της Ε.Μ.Υ της Νέας Φιλαδέλφειας

Εικόνα 7: Μέσες μηνιαίες θερμοκρασίες και υετός στο Δήμο ΑΑΚ



Πηγή: <https://www.meteoblue.com/>

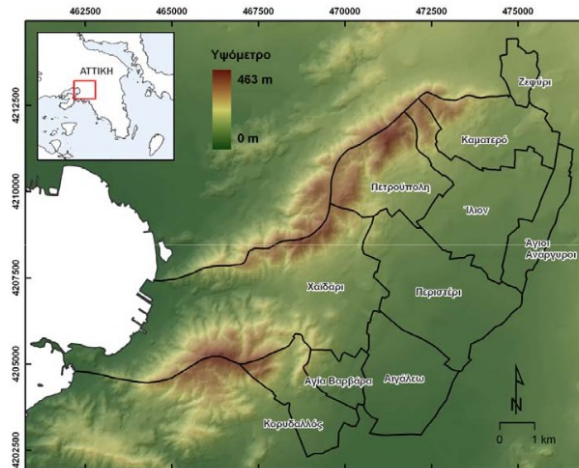
## 1.3

## ΜΟΡΦΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΓΕΩΛΟΓΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ

**1.3.1 Γεωλογία – Γεωλογικοί Σχηματισμοί**

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων – Καματερού, βρίσκεται στο δυτικό άκρο το λεκανοπεδίου της Αττικής εμφανίζει εναλλαγές ως προς το ανάγλυφο καθώς η πεδινή περιοχή δίνει τη θέση της στο πιο ορεινό κομμάτι που βρίσκεται στους πρόποδες του Ποικίλου όρους.

Εικόνα 8: Ψηφιακό μοντέλο αναγλύφου του Δήμου ΑΑΚ



Πηγή: «Επιχειρησιακή Οργάνωση των Δήμων του Α.Σ.Δ.Α. για την πολιτική Προστασία & την αντιμετώπιση φυσικών και περιβαλλοντικών κινδύνων», 2010

Ωστόσο, παρά τη γειτνίαση με ορεινή περιοχή, λόγω του χαμηλού ύψους του Ποικίλου όρους, το μεγαλύτερο ποσοστό του Δήμου, βρίσκεται σε υψόμετρο μικρότερο των 200 μ. ενώ αυτό μικραίνει ακόμα περισσότερο κοντά στην κοίτη του Κηφισού ποταμού. Επιπλέον, οι μεγαλύτερες κλίσεις εδάφους που συναντώνται στην περιοχή, ευλόγως βρίσκονται στις πλαγιές του Ποικίλου Όρους, ενώ μικρότερες τιμές κλίσεων απαντώνται στην περιοχή Γεροβουνό της Δ.Ε. Καματερού κοντά στα σύνορα με το Δήμο Αχαρνών. Εν κατακλείδι, περίπου το 80% του αναγλύφου της περιοχής είναι αρκετά ήπιο και επιτρέπει την εύκολη ανάπτυξη δόμησης και δικτύων μετακίνησης.

**1.3.2 Υδρογεωλογικές Συνθήκες**

Τα σημαντικότερα ρέματα στο Δήμο είναι το Ρέμα Καναπιτσερί (Δ.Κ. Αγίων Αναργύρων) και τα Ρέματα Εσχατιάς και Ευφυριδών (Δ.Κ. Καματερού). Τα τελευταία χρόνια έχουν καταγραφεί αρκετές πλημμύρες οι οποίες συνδέονται με συγκεκριμένα τμήματα του υδρογραφικού δικτύου ή με προβλήματα στο δίκτυο ομβρίων ή ακόμη και συνδυασμό των δύο. Ειδικά η Δ.Κ. Καματερού πάσχει από έντονα πλημμυρικά φαινόμενα λόγω της ελλιπούς διευθέτησης των ρεμάτων, όπου αυτή είναι απαραίτητη.

Παράλληλα, κατά μήκος του ανατολικού ορίου του Δήμου διέρχεται ο Κηφισός Ποταμός. Πρόκειται για τον σημαντικότερο υδάτινο πόρο του λεκανοπεδίου της Αττικής, ο οποίος το διατρέχει σε όλη την έκτασή του, από την Πάρνηθα και την Πεντέλη όπου πηγάζει, μέχρι το Σαρωνικό Κόλπο. Ο συγκεκριμένος ποταμός καθώς και το οικοσύστημά του, προστατεύονται, σύμφωνα με το ΠΔ 632Δ/94, καθώς είναι καθοριστικός για το περιβάλλον, την ανάπτυξη και την αντιπλημμυρική προστασία τόσο του Δήμου όσο και της Περιφέρειας.

Οι κλιματικοί κίνδυνοι που ενδέχεται να έχουν επίπτωση στους υδατικούς πόρους είναι η άνοδος της θερμοκρασίας, η ξηρασία καθώς και τα προβλήματα λόγω πλημμυρών. Στον Δήμο Αγίων Αναργύρων-Καματερού, στην παρούσα φάση, δεν υπάρχουν προβλήματα σχετικά με τη



## ΣΧΕΔΙΟ

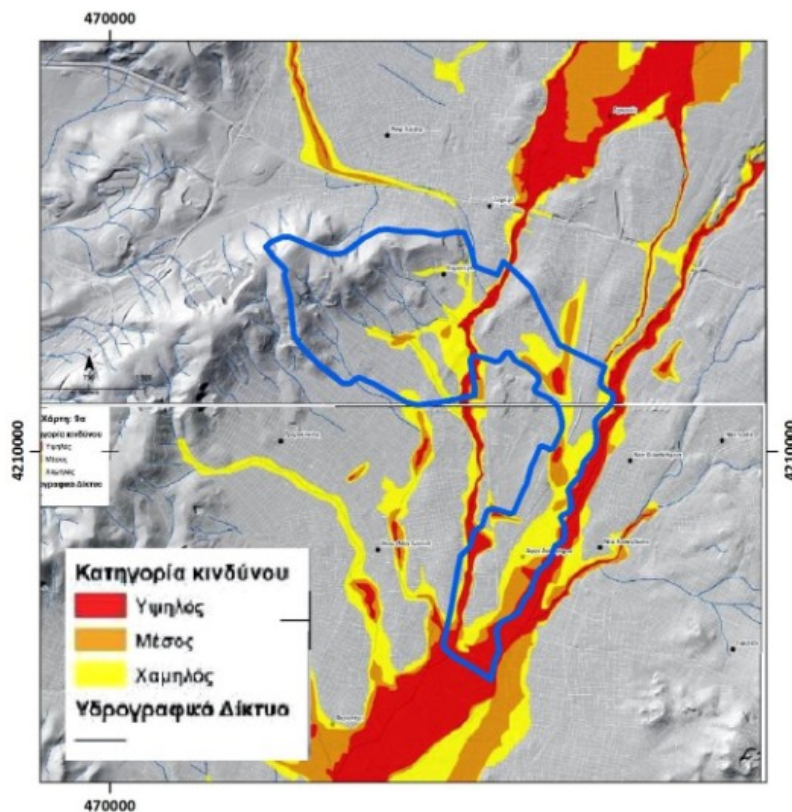
διαθεσιμότητα νερού και η τρωτότητα του Δήμου θεωρείται χαμηλή. Ωστόσο, οι τελευταίες εξελίξεις με το γενικότερο πρόβλημα λειψυδρίας στην Αττική και στη χώρα, σαφώς επηρεάζουν άμεσα την κατάσταση αυτή.

Όσον αφορά τις πλημμύρες, η περιοχή της Δυτικής Αθήνας, όπου βρίσκεται ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού, κατά το παρελθόν έχει πληγεί από πλημμύρες, κυρίως οι περιοχές που διατρέχονται από ρέματα, καθώς είναι μία έντονα αστικοποιημένη περιοχή με υψηλή πυκνότητα και έλλειψη κοινόχρηστων χώρων.

Το πρόβλημα επιδεινώθηκε σημαντικά με τα κατασκευαστικά έργα της Αττικής Οδού αλλά και με την αποξήρανση της λίμνης Ευρυπιδών με αποτέλεσμα ο όγκος απορροής προς το Ρέμα Εσχατιάς να έχει αυξηθεί σημαντικά. Σημειώνεται ότι τα τελευταία χρόνια έχουν πραγματοποιηθεί έργα διευθέτησης των ανωτέρω ρεμάτων. Πιο συγκεκριμένα, στο ρέμα Εσχατιάς ολοκληρώθηκαν έργα υπογειοποίησης των υδάτων με σκοπό την προστασία των γύρω περιοχών από πλημμύρες και, στην παρούσα φάση, προγραμματίζεται η ανάπλαση της νέας επιφάνειας σε πάρκο.

Όσον αφορά το δίκτυο αποχέτευσης ομβρίων υδάτων, σύμφωνα με τη Μελέτη Κατασκευής Δικτύων Αποχέτευσης Ομβρίων Υδάτων στους Δήμους του ΑΣΔΑ (2017) φαίνεται ότι στη Δημοτική Κοινότητα (Δ.Κ.) Καματερού είναι ελλιπές το δίκτυο ομβρίων υδάτων. Σημειώνεται ότι εκτός από τις ακραίες βροχοπτώσεις και την έλλειψη υποδομών στον Δήμο, η οικιστική πίεση και η ύπαρξη κατασκευών κοντά στο υδρογραφικό δίκτυο δυσχεραίνουν την κατάσταση. Οι πλημμύρες των τελευταίων ετών έχουν προκαλέσει σημαντικές καταστροφές με οικονομικές επιπτώσεις αλλά και ανθρώπινες ζωές (1978, 1980, 1989, 1994, 2014, 2015). Στον παρακάτω χάρτη (Εικόνες 9-10) φαίνονται οι περιοχές του Δήμου όπου ο κίνδυνος πλημμύρας είναι υψηλότερος, με την προσοχή να εφιστάται στις περιοχές κατά μήκος του ποταμού Κηφισού και του ρέματος Εσχατιάς.

Εικόνα 9 :Πλημμυρική επικινδυνότητα

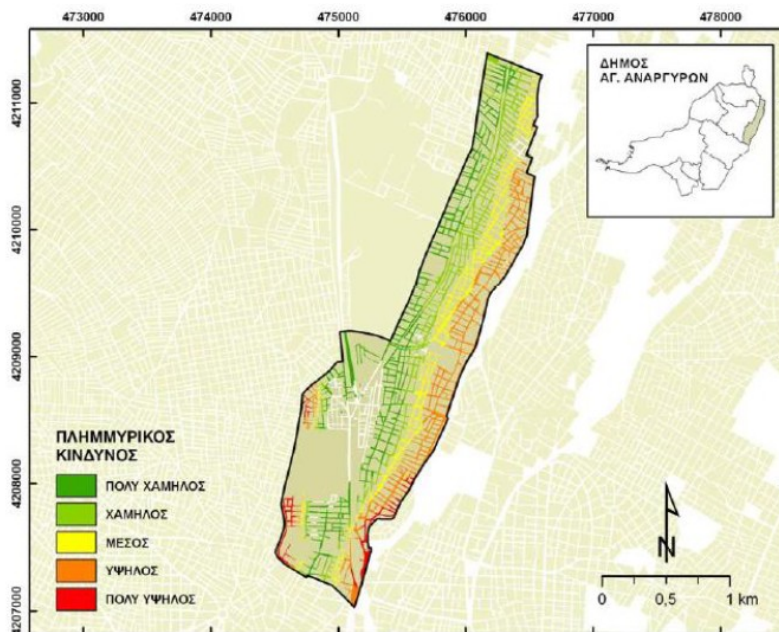


Πηγή: ΠΕΔΑ/ΕΚΠΑ, Ανάλυση Πλημμυρικού Κινδύνου Δήμων Αττικής

## ΣΧΕΔΙΟ

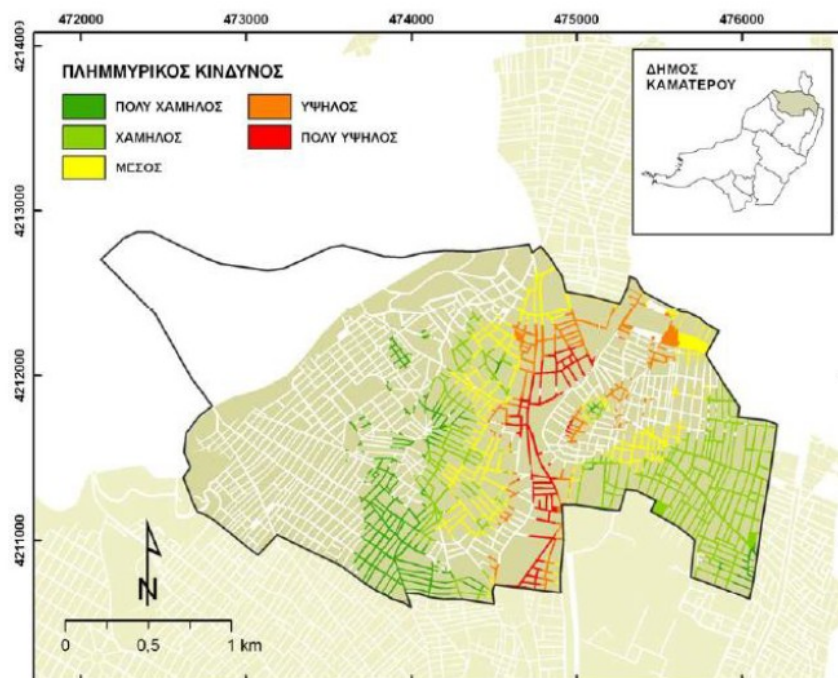
Παρακάτω παρουσιάζονται οι χάρτες πλημμυρικού κινδύνου ξεχωριστά για τη Δ.Κ. Αγίων Αναργύρων και για τη Δ.Κ. Καματερού.

Εικόνα 10: Πλημμυρικός κίνδυνος για τη Δ.Κ. Αγίων Αναργύρων



Πηγή: ΠΕΔΑ/ΕΚΠΑ, Ανάλυση Πλημμυρικού Κινδύνου Δήμων Αττικής

Εικόνα 11: Πλημμυρικός κίνδυνος για τη Δ.Κ. Καματερού



Πηγή: ΠΕΔΑ/ΕΚΠΑ, Ανάλυση Πλημμυρικού Κινδύνου Δήμων Αττικής

Όπως φαίνεται και στις δύο περιοχές υπάρχουν σημεία όπου ο πλημμυρικός κίνδυνος είναι υψηλός και πολύ υψηλός. Σημειώνεται ότι στη Δ.Κ. Καματερού υπάρχει ένα μεγάλο κομμάτι όπου ο πλημμυρικός κίνδυνος είναι πολύ υψηλός. Αυτό οφείλεται κυρίως στις χαμηλότερες υψομετρικές διαφορές στην περιοχή κατά μήκος της Λ. Φυλής ενώ στα δυτικά αναπτύσσεται το Ποικίλο όρος και

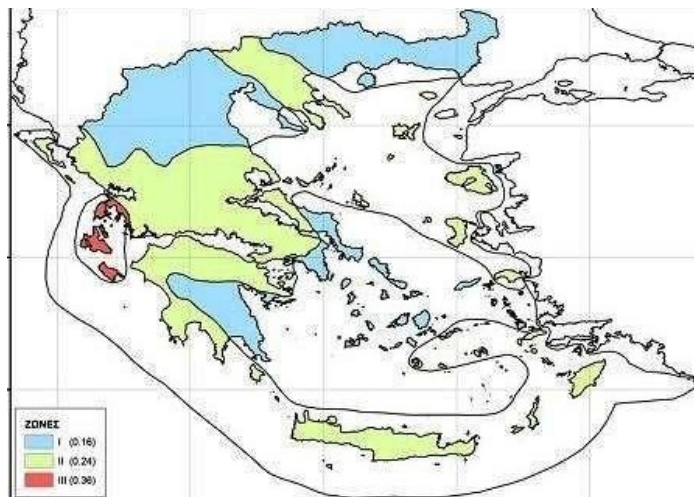
## ΣΧΕΔΙΟ

λοιπά υψώματα στα ανατολικά προκαλώντας τη ροή των υδάτων προς το κέντρο του Καματερού.

**1.3.3. Σεισμικότητα**

Ο νέος Χάρτης Σεισμικής Επικινδυνότητας (βλ. Εικόνα 12) ενσωματώνεται στο Νέο Ελληνικό Αντισεισμικό Κανονισμό του 2000 (ΝΕΑΚ), όπως τροποποιήθηκε με την απόφαση Δ17α/115/9/ΦΝ275/7.8.2003 του Υφυπουργού ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε (ΦΕΚ 1154/Β'/2003).

Εικόνα 12: Νέος χάρτης σεισμικής επικινδυνότητας



Πηγή: oasp.gr

Με το νέο χάρτη, ο ελληνικός χώρος κατανέμεται σε τρεις (3) ζώνες σεισμικής επικινδυνότητας, σε αντίθεση με τις τέσσερις (4) ζώνες στις οποίες χωριζόταν προηγουμένως, καθώς καταργήθηκε η μικρότερη.

Από τον παραπάνω χάρτη και από το νέο αναλυτικό πίνακα σεισμικής επικινδυνότητας για νομούς και δήμους προκύπτει ότι ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού βρίσκεται εντός της Ζώνης Σεισμικής Επικινδυνότητας II (συντελεστής α σεισμικής επιτάχυνσης εδάφους 0,24).

#### Χώροι Καταφυγής – Συγκέντρωσης Πληθυσμού Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού σε περίπτωση εκδήλωσης σεισμού

Πρόκειται για χώρους άμεσης εκτόνωσης του πληθυσμού με την εκδήλωση του σεισμικού φαινομένου. Είναι χώροι βραχυχρόνιας παραμονής (έως 2 ημέρες) και διαφοροποιούνται ανάλογα με τη διάρκεια παραμονής του πληθυσμού. Σύμφωνα με το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου για την Πολιτική Προστασία και την Αντιμετώπιση των Φυσικών και Τεχνολογικών Κινδύνων, στο Δήμο ΑΑΚ οι εν λόγω χώροι παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 13: Χώροι καταφυγής – συγκέντρωσης πληθυσμού σε περίπτωση σεισμού

<b>Χώροι Καταφυγής-Συγκέντρωσης Πληθυσμού σε περίπτωση Σεισμού (Δήμος ΑΑΚ)</b>		
Δ.Κ. Αγίων Αναργύρων	Ελεύθερος χώρος	Δημοκρατίας και Μαραθωνομάχων
	Αστικό Πράσινο	Πευκώνας, δίπλα στην εκκλησία Αγίων Αναργύρων
	Αθλητικές εγκαταστάσεις	Γήπεδο Ποδοσφαίρου, Λεωφ. Δημοκρατίας & Σπ. Λούη

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

	Αστικό Πράσινο	Πλατεία Κοκκινόπουλου, Νικ. Πλαστήρα 47
Δ.Κ. Καματερού	Ελεύθερος χώρος	Ρήγα Φεραίου & Ανοίξεως
	Ελεύθερος χώρος	Κυκλάδων & Πιπίνου
	Ελεύθερος χώρος	Κάδμου & Ολύμπου
	Ελεύθερος χώρος	Δημοκρατίας & Μπίμπιζα
	Αστικό Πράσινο	Πάρκο Ειρήνης, Αττάλου & Συντάγματος
	Αθλητικές εγκαταστάσεις	Γήπεδο Καματερού, Μαρμαρά 22-28

Πηγή: Γραφείο Πολιτικής Προστασίας/Δνση Περιβάλλοντος Δήμου ΑΑΚ

### Τοπικό Επιχειρησιακό Συντονιστικό Όργανο Πολιτικής Προστασίας (Τ.Ε.Σ.Ο.Π.Π.)

Σύμφωνα με το άρθ. 15 του Ν. 4662/2020 προβλέπεται σε κάθε Δήμο η σύσταση του Τοπικού Επιχειρησιακού Συντονιστικού Οργάνου Πολιτικής Προστασίας (Τ.Ε.Σ.Ο.Π.Π.), το οποίο συμβάλλει στην εκπλήρωση των σκοπών της επιχειρησιακής αποστολής των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Συντονιστικών Οργάνων Πολιτικής Προστασίας. Τα Τ.Ε.Σ.Ο.Π.Π. ενεργοποιούνται σε όλες τις φάσεις του κύκλου καταστροφής και συγκροτούνται με απόφαση του Δημάρχου, αποτελούμενα από τα εξής μέλη:

- α. Τον Δήμαρχο, ως Πρόεδρο
- β. Τον Αντιδήμαρχο Πολιτικής Προστασίας ή τον Εντεταλμένο Σύμβουλο Πολιτικής Προστασίας, ο οποίος, σε περίπτωση απουσίας ή νομίμου κωλύματος του Προέδρου, τον αναπληρώνει.
- γ. Τον Προϊστάμενο του Αυτοτελούς Τμήματος Πολιτικής Προστασίας του Δήμου.
- δ. Τον Διοικητή της Διοίκησης Πυροσβεστικών Υπηρεσιών Νομού.
- ε. Τον Διοικητή της κατά τόπο Πυροσβεστικής Υπηρεσίας ή Πυροσβεστικού Κλιμακίου ή Πυροσβεστικού Σταθμού.
- στ. Τον Διοικητή του κατά τόπο αρμόδιου Αστυνομικού Τμήματος.
- ζ. Τον Διοικητή της κατά τόπο αρμόδιας Λιμενικής Αρχής.
- η. Τους Διοικητές των μονάδων Υγείας του Δήμου.
- θ. Τον ανώτερο Διοικητή φρουράς ή τον νόμιμο αντικαταστάτη του.
- ι. Τον εκπρόσωπο του Ε.Κ.Α.Β..
- ια. Τον Προϊστάμενο της οικείας Δασικής Υπηρεσίας (Διεύθυνσης Συντονισμού και Επιθεώρησης Δασών).
- ιβ. Τον Προϊστάμενο Διεύθυνσης ή Τμήματος της Δημοτικής Αστυνομίας.

Στο Δήμο ΑΑΚ έχουν γίνει οι αρχικές ενέργειες για τη σύσταση του Τ.Ε.Σ.Ο.Π.Π. και την έγκριση του σχετικού κανονισμού λειτουργίας και αναμένεται να ολοκληρωθεί άμεσα η διαδικασία.

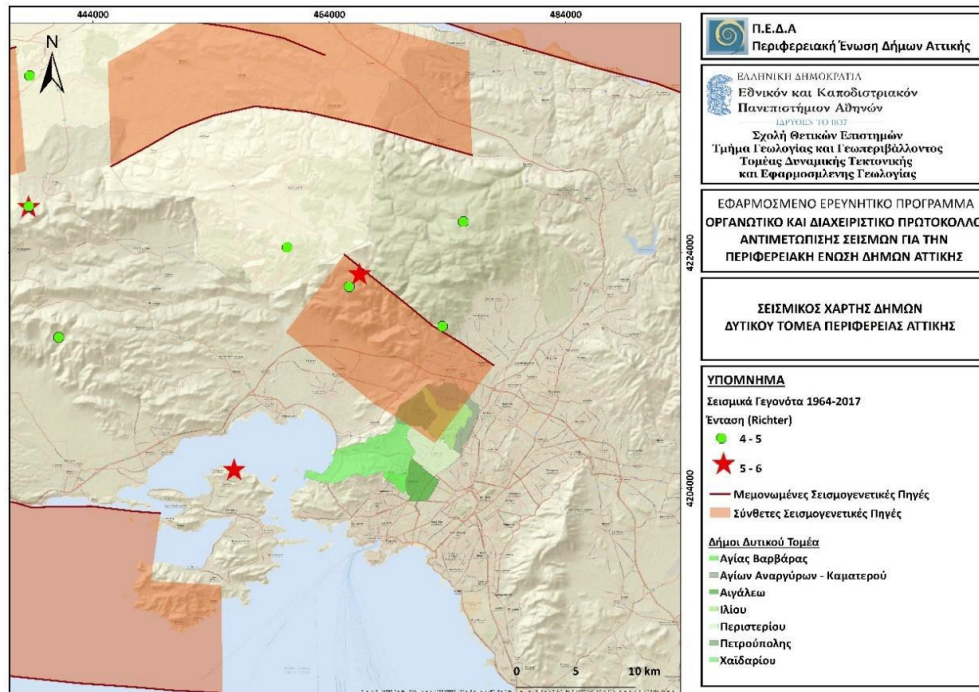
Για την καλύτερη οργάνωση των δήμων που ανήκουν στην Περιφερειακή Ένωση Δήμων Αττικής (Π.Ε.Δ.Α.), ώστε να μπορέσουν να ανταπεξέλθουν όσο το δυνατόν πιο άμεσα και συγκροτημένα σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης λόγω σεισμού, το Τμήμα Γεωλογίας του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών εκπόνησε το 2018 για λογαριασμό της Π.Ε.Δ.Α. το Οργανωτικό και Διαχειριστικό Πρωτόκολλο Αντιμετώπισης Σεισμών. Με αυτό δημιουργήθηκαν βάσεις καταγραφής δεδομένων διαθέσιμων μέσω αντιμετώπισης, όπως εξοπλισμού, οχημάτων, χώρων καταφυγής, καθώς και βάση καταγραφής εθελοντικών οργανώσεων και συλλόγων που δύνανται να συμβάλουν στη διαχείριση έκτακτων αναγκών και δραστηριοποιούνται στους δήμους της Π.Ε.Δ.Α. Η δημιουργία της συγκεκριμένης βάσης δεδομένων φιλοδοξεί να βοηθήσει στη σωστή διαχείριση ενός σεισμού, δεδομένου ότι ο χρόνος απόκρισης του Δήμου σε ένα σεισμικό γεγονός αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την έγκαιρη αντιμετώπιση των όποιων συνεπειών του.

Παράλληλα, δημιουργήθηκαν ψηφιακοί χάρτες στους οποίους απεικονίζονται όλες οι σεισμικές πηγές οι οποίες δύνανται να επηρεάσουν κάποιους από τους δήμους. Στο σεισμικό χάρτη των δήμων του Δυτικού Τομέα Αθηνών που ακολουθεί αποτυπώνονται οι σεισμοτεκτονικές πηγές που

## ΣΧΕΔΙΟ

δύνатаι να επηρεάσουν τον τομέα και οι ιστορικοί σεισμοί που έχουν πλήξει την ευρύτερη περιοχή στο διάστημα 1964-2017. (βλ. Εικόνα 13).

Εικόνα 13: Σεισμικός χάρτης δήμων δυτικού τομέα Περιφέρειας Αττικής



Πηγή: ΕΚΠΑ/ Τμήμα Γεωλογίας, Οργανωτικό και Διαχειριστικό Πρωτόκολλο Αντιμετώπισης Σεισμών για την Περιφερειακή Ένωση Δήμων Αττικής, Αθήνα 2018

Σημειώνεται ότι, στο πλαίσιο θωράκισης των κρίσιμων υποδομών του ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού, τον Μάρτιο 2024, ολοκλήρωσε την καταχώριση στοιχείων των κτιρίων αρμοδιότητάς του στα οποία στεγάζονται φορείς και κρίσιμες λειτουργίες στην ψηφιακή πλατφόρμα "ΑΠΟΓΡΑΦΗ ΚΤΙΡΙΩΝ ΓΙΑ ΠΡΟΣΕΙΣΜΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟ" του Οργανισμού Αντισεισμικού Σχεδιασμού και Προστασίας (Ο.Α.Σ.Π.).

Τέλος, αξίζει να αναφερθεί ότι σύμφωνα με το άρθ. 16 του Ν. 5075/2023, ο Δήμος ΑΑΚ, στο νέο υπό έγκριση Ο.Ε.Υ. προχώρησε στη σύσταση αυτόνομου τμήματος Πολιτικής Προστασίας το οποίο, μεταξύ άλλων, παρέχει την αναγκαία συνδρομή στο Τοπικό Επιχειρησιακό Συντονιστικό Όργανο Πολιτικής Προστασίας (Τ.Ε.Σ.Ο.Π.Π.).

## 1.4

## ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## 1.4.1 Χωροταξική Οργάνωση ΟΤΑ – Ιστορική Αναδρομή

Ο οικισμός των Αγίων Αναργύρων, με το Διάταγμα της 29ης Σεπτεμβρίου 1927 (ΦΕΚ 207/1927) αποσπάται από την κοινότητα των Νέων Λιοσίων και αναγνωρίζεται ως ανεξάρτητη Κοινότητα. Το γεγονός αυτό αποτέλεσε την πρώτη συρρίκνωση αυτής της διοικητικής περιφέρειας και προκάλεσε σωρεία προστριβών για μεγάλο χρονικό διάστημα. Οι Άγιοι Ανάργυροι «...αναγνωρίζονται ως κοινότητα αποσπώμενη από τον Δήμο Αθηναίων» το 1934 (ΦΕΚ Α22/1934). Το 1972 προάγεται σε Δήμο. Διοικητικά, ανήκει στον Δυτικό Τομέα της Περιφέρειας Αττικής.

## ΣΧΕΔΙΟ

Το Καματερό υπήρξε ένα μικρό αγροτικό χωριό μέχρι και τα τέλη της δεκαετίας του '50. Μέχρι τότε, κύρια απασχόληση των κατοίκων ήταν η γεωργία και η κτηνοτροφία, ενώ πολλοί εργάζονταν στα κτήματα του «Πύργου Βασιλίσσης». Αλματώδης ήταν η εξέλιξη της περιοχής, δημογραφική και οικιστική, τις επόμενες δεκαετίες: από 783 κατοίκους το 1950 έφθασε στους 3.304 κατοίκους το 1961. Το Καματερό αναπτύχθηκε μεταπολεμικά από την εγκατάσταση εσωτερικών μεταναστών ενώ «...αναγνωρίζεται ως κοινότητα αποσπώμενη από το Δήμο Αθηναίων» το 1934 (ΦΕΚ Α22/1934). Το 1972 προάγεται σε Δήμο. Διοικητικά ανήκει στον Δυτικό Τομέα της Περιφέρειας Αττικής. Το 1989, από κοινού με τους Δήμους Αγίας Βαρβάρας, Αγίων Αναργύρων, Αιγάλεω, Ζεφυρίου, Ιλίου, Περιστερίου, Πετρούπολης και Χαϊδαρίου, ιδρύει τον Αναπτυξιακό Σύνδεσμο Δυτικής Αθήνας (ΑΣΔΑ), στον οποίο σήμερα, συμμετέχει και ο Δήμος Κορυδαλλού.

#### 1.4.2 Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής (ΡΣΑ)

Το νέο Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας – Αττικής (Ν. 3852/2010) αντικατέστησε το παλαιότερο Ρυθμιστικό Σχέδιο του 1985 (Ν. 1515) εκτός από τις διατάξεις των άρθρων 5, 6, 7, 8 και 9, οι οποίες διατηρούνται σε ισχύ. Πρόκειται για «το σύνολο των στόχων, των κατευθύνσεων πολιτικής, των προτεραιοτήτων, των μέτρων και των προγραμμάτων που προβλέπονται από το νόμο αυτό ως αναγκαίων για τη χωροταξική, πολεοδομική και οικιστική οργάνωση της Αττικής και την προστασία του περιβάλλοντος, σύμφωνα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης».

Οι κατευθύνσεις του νέου ΡΣΑ αναφέρονται κυρίως:

1. στην κοινωνικοοικονομική ανασυγκρότηση του χώρου,
2. στη χωροταξική δομή και οργάνωση των δραστηριοτήτων,
3. στην προστασία, αναβάθμιση και ανάδειξη του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος, του τοπίου και των πολιτιστικών πόρων,
4. στη χωρική διάρθρωση των βασικών δικτύων και υποδομών μεταφορικής, τεχνικής, διοικητικής και κοινωνικής υποδομής,
5. στην πολεοδομική οργάνωση,
6. στην πολιτική γης,
7. στον σχεδιασμό περιοχών ή ζωνών ειδικού ενδιαφέροντος ή ειδικών προβλημάτων,
8. στον συντονισμό των μελετών και προγραμμάτων που έχουν σχέση με το ΡΣΑ και ιδίως στον σχεδιασμό παρεμβάσεων μητροπολιτικής σημασίας,
9. στον συντονισμό με τα περιφερειακά πλαίσια των όμορων περιφερειών.

Βάσει της παρ. 3 του άρθρου 3 του ν. 3852/2010 (Α' 90) ο Δήμος Αγίων Αναργύρων – Καματερού υπάγεται στη χωρική ενότητα Αθήνας – Πειραιά και ειδικότερα στη χωρική υποενότητα Δυτικής Αθήνας. Για την εν λόγω υποενότητα προβλέπεται η διατήρηση και ενίσχυση του χαρακτήρα της περιοχής κυρίως της χρήσης κατοικίας με παράλληλη στήριξη της παραγωγικής βάσης. Επιπλέον, προωθείται η αναζωογόνηση των περιοχών που παρουσιάζουν προβλήματα αστικής υποβάθμισης, καθώς επίσης και η αναβάθμιση του δομημένου περιβάλλοντος. Προτεραιότητα αποτελεί και η χωροθέτηση υποδομών υγείας, περιθαλψής και πρόνοιας, όπως επίσης και η διαδημοτική σύνδεση των δήμων της με μέσα μαζικής μεταφοράς.

## ΣΧΕΔΙΟ

**1.4.3 Πολεοδομική Οργάνωση – Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (Γ.Π.Σ.) Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού**

Η περιοχή είναι επιμερισμένη σε τρεις οικιστικές λωρίδες οι οποίες ορίζονται κατά μήκος τριών συγκοινωνιακών αξόνων που διατρέχουν την περιοχή, την Εθνική Οδό Αθηνών-Λαμίας, τις σιδηροδρομικές γραμμές Αθηνών-Θεσσαλονίκης-Πελοποννήσου και τη Λεωφόρο Δημοκρατίας. Στην ανατολική περιοχή του Δήμου (ανατολικά της Λ. Φυλής), στην περιοχή με την ονομασία Γεροβουνό υπάρχουν δύο λόφοι με υψόμετρα 130μ. και 170 μ., αντίστοιχα. Με το Δήμο Άνω Λιοσίων τα όρια είναι επί του Ποικίλου Όρους.

Η Δημοτική Κοινότητα Αγίων Αναργύρων, προσδιορίζεται από τον άξονα Βορρά-Νότου και οριοθετείται ανατολικά από τον οδικό άξονα της Εθνικής Οδού Αθηνών-Λαμίας και δυτικά από τον οδικό άξονα της Λεωφόρου Δημοκρατίας. Η περιοχή των Αγίων Αναργύρων, θα μπορούσε να χαρακτηριστεί ως μέση αστική περιοχή κατοικίας στην οποία υπάρχουν αρκετά εμπορικά καταστήματα, γραφεία, τράπεζες και δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών γενικότερα. Διαχωρίζεται οικιστικά σε τρεις συνοικίες και οκτώ γειτονιές, η διαμόρφωση των οποίων είναι αποτέλεσμα της ιστορικής εξέλιξης των δημογραφικών, οικονομικών, πολεοδομικών και κοινωνικών στοιχείων της περιοχής. Σύμφωνα με το εγκεκριμένο και ισχύον Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο (Γ.Π.Σ.) του 1989 (ΦΕΚ 518/Δ/24-8-1989), η περιοχή των Αγίων Αναργύρων είναι επιμερισμένη σε οκτώ πολεοδομικές ενότητες – γειτονιές, οι οποίες έχουν τα παρακάτω χαρακτηριστικά:

Πίνακας 14: Πολεοδομικές ενότητες - Δημοτική Κοινότητα Αγίων Αναργύρων

Πολεοδομική ενότητα - γειτονιά	Μέση Πυκνότητα (κατ./ha)	Μέσος σ.δ.
1-Κέντρο	145	1,6
2-Κοκκινοπούλου	150	
3-Μυκονιάτικα	108	
4-Τσούμπα	182	
5-Ανάκασα	110	
6-Ανάκασα	182	
7-Αγία Παρασκευή	97	
8-Αγία Παρασκευή	95	

Με βάση, επίσης, τα ισχύοντα ΦΕΚ 478/Δ/1987, ΦΕΚ 632/Δ/1987, ΦΕΚ 699/Δ/1998, ΦΕΚ 64/Δ/1986, ΦΕΚ 956/Δ/1986 και ΦΕΚ 1178/Δ/1986 στον παρακάτω Πίνακα παρουσιάζονται οι πολεοδομικές ενότητες της Δημοτικής Κοινότητας Καματερού.

Πίνακας 15: Πολεοδομικές ενότητες - Δημοτική Κοινότητα Καματερού

Πολεοδομική ενότητα - γειτονιά	Μέση Πυκνότητα (κατ./ha)	Μέσος σ.δ.
1-Πολεοδομική ενότητα 1	100	1,4
2-Πολεοδομική ενότητα 2 «Άτταλος – Άγιος Νικόλαος»	70	0,9

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

3-Γειτονιά 3	69	0,81
4-Γειτονιά 4	68	0,9
5-Γειτονιά 5	73	0,81
6-Γειτονιά 6	74	0,81

Σχεδόν όλη η έκταση που καταλαμβάνει ο Δήμος είναι πολεοδομημένη, με κυρίαρχες τις μικρές ιδιοκτησίες, ενώ η κατάσταση των κτιριακών υποδομών κατοικίας συμβαδίζει με αυτή των υπολοίπων δήμων της Δυτικής Αττικής, κρινόμενη επαρκής, δεδομένης της εντυπωσιακής βελτίωσης των τελευταίων ετών.

Ο Δήμος ΑΑΚ αποτελεί κατά βάση οικιστική περιοχή κύριας κατοικίας, περιλαμβάνοντας ωστόσο στα όριά του το 301ο Στρατιωτικό Εργοστάσιο Βάσης, έκτασης 0,22 km<sup>2</sup>. Παρά την ένωση των δύο δήμων, οι διαφορές ανάμεσα στις δύο δημοτικές κοινότητες ως προς τον χαρακτήρα τους εξακολουθούν να είναι έντονες.

Ο πρώην Δήμος Αγίων Αναργύρων, παρά το γεγονός ότι παρουσιάζει σχετικά χαμηλή δόμηση, 1-3 ορόφους, και χαμηλή πυκνότητα πληθυσμού, περιλαμβάνει στα όρια του ένα ικανοποιητικά διαμορφωμένο αστικό κέντρο όπου συγκεντρώνονται διοικητικές υπηρεσίες, εμπορικές επιχειρήσεις, ο σταθμός του Προαστιακού, πάρκο με πεζόδρομο και ποδηλατόδρομο, καθώς και μία κεντρική πλατεία.

Ο πρώην Δήμος Καματερού αντιθέτως, έχει πιο αγροτικό χαρακτήρα, καθώς έχει στο μεγαλύτερο του μέρος ακόμη πιο χαμηλή δόμηση, 1-2 ορόφους, και παρουσιάζει σοβαρή έλλειψη όχι μόνο ενός αστικού κέντρου αλλά και γενικά, δημόσιων οργανωμένων χώρων. Από τα 650 Ha που καταλαμβάνει η δημοτική ενότητα Καματερού, τα 181 Ha, βρίσκονται εκτός του πολεοδομικού ιστού, στο Ποικίλο όρος της οροσειράς του Αιγάλεω. Το Κέντρο της Δημοτικής Κοινότητας Καματερού, όπως είχε σχεδιαστεί στο ΓΠΣ, είναι ουσιαστικά ανύπαρκτο. Στη θέση και με τη μορφή που έχει αναπτυχθεί, είναι πολύ αποδυναμωμένο και κατά συνέπεια δεν έχει τη δυναμική που θα έπρεπε. Σήμερα, λειτουργεί ως τοπικό κέντρο, σε επίπεδο Δυτικής Αθήνας, καθώς οι λειτουργίες που συγκεντρώνει είναι τοπικού επιπέδου για την εξυπηρέτηση των βασικών αναγκών των κατοίκων. Εξαρτάται από το πολεοδομικό κέντρο του Δήμου Αχαρνών σύμφωνα με τις απόψεις εκείνων που συνέταξαν το ρυθμιστικό σχέδιο Αθήνας, ενώ στην πραγματικότητα επηρεάζεται από το δίπολο κεντρικών λειτουργιών Αγίων Αναργύρων - Ιλίου, με το Ίλιον να αυξάνει διαρκώς το μερίδιό του.

#### 1.4.4. Θεσμοθετημένες Χρήσεις Γης

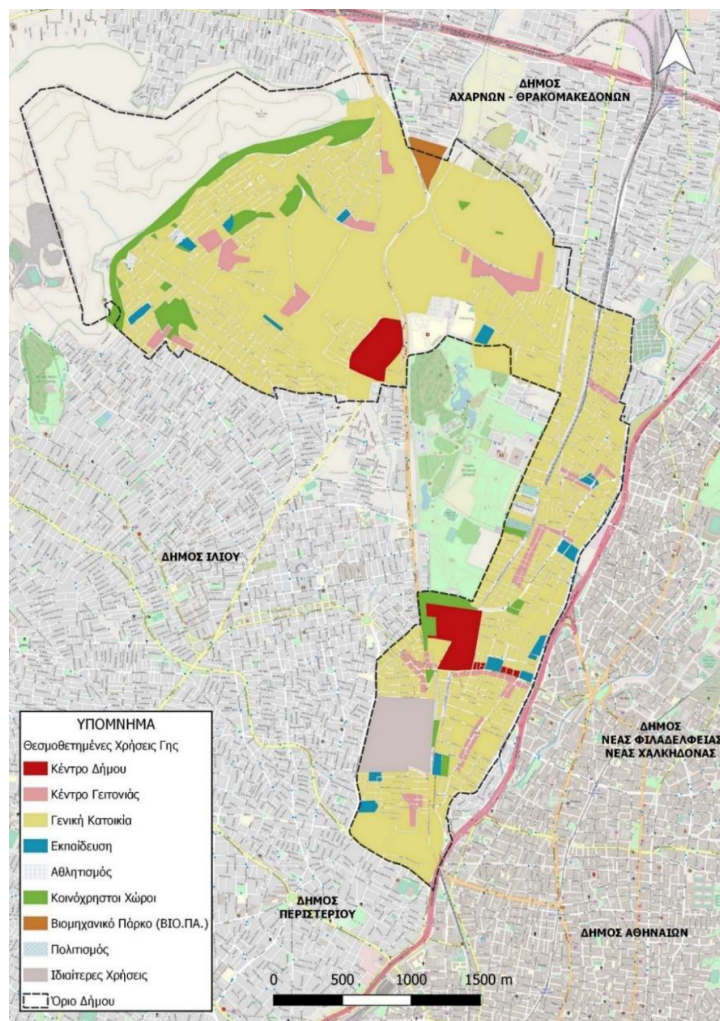
Το ισχύον Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιό του Δήμου, είχε εγκριθεί το 1988 για τη δημοτική ενότητα Καματερού (ΦΕΚ 542Δ/88) και το 1989 για τη δημοτική ενότητα Αγίων Αναργύρων (ΦΕΚ 518Δ/89). Αμφότερα προβλέπουν τη δημιουργία περιοχών γενικής κατοικίας, ενώ ταυτόχρονα ενισχύεται ο ρόλος των γειτονιών με τις προτάσεις εγκατάστασης των απαραίτητων κοινωνικών εξοπλισμών όπως είναι οι υποδομές εκπαίδευσης, αθλητισμού και ελεύθεροι χώροι.

Ακολουθεί ο σχετικός χάρτης (Εικόνα 14) με τις θεσμοθετημένες χρήσεις γης βάσει των ισχυόντων Γενικών Πολεοδομικών Σχεδίων (ΓΠΣ) Δ.Κ. Αγίων Αναργύρων και Καματερού.



## ΣΧΕΔΙΟ

Εικόνα 14: Θεσμοθετημένες χρήσεις γης



Πηγή: ΓΠΣ Δ.Κ. Αγίων Αναργύρων και Δ.Κ. Καματερού

#### 1.4.5 Υφιστάμενες Χρήσεις Γης

Για τη μελέτη των καλύψεων γης που διαμορφώνουν το δομημένο και φυσικό περιβάλλον του Δήμου, χρησιμοποιήθηκαν τα δεδομένα από το CORINE Land Cover (CLC) για το έτος 2012. Το CORINE Land Cover αποτελεί μια κοινοτική πρωτοβουλία που ξεκίνησε το 1985 και ενημερώνεται κάθε 6 χρόνια, στοχεύοντας στη δημιουργία ενός ενιαίου συστήματος πληροφοριών για την κατάσταση του περιβάλλοντος και των φυσικών πόρων στο σύνολο της Ευρωπαϊκής Ένωσης, χρησιμοποιώντας κοινή ορολογία (επίτευξη σημασιολογικής διαλειτουργικότητας) και επιτρέποντας τις διαχρονικές συγκρίσεις και τον έλεγχο των αλλαγών που επέρχονται σε κάθε χρήση. Ταυτόχρονα, μέσω της επεξεργασίας των δεδομένων διεξάγονται εκτιμήσεις σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο πραγματοποιήθηκε η αλλαγή αυτή και των τάσεων που δημιουργούνται προς την οικοδομική κυρίως δραστηριότητα. Στον παρακάτω Πίνακα, παρατίθεται το σύνολο των εμβαδών ανά χρήση που εντοπίζεται στον Δήμο Αγίων Αναργύρων-Καματερού, ενώ έχει υπολογιστεί και το ποσοστό που καταλαμβάνει κάθε κάλυψη επί της συνολικής έκτασης του Δήμου.

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

Πίνακας 16: Χρήσεις Γης

Χρήσεις Γης	Εμβαδό (μ <sup>2</sup> )	Ποσοστό επί του Δήμου
Κατοικία (Γενική)	5.685.817,88	58.04%
Κοινόχρηστοι - Ελεύθεροι Χώροι	683.124,43	6.97%
Εκπαίδευση	147.641,04	1.51%
Αθλητισμός	76.218,70	0.78%
Εστίαση	13.302,93	0.14%
Εμπόριο	90.845,24	0.93%
Υπηρεσίες	57.471,34	0.59%
Υγεία - Πρόνοια	118.183,73	1.21%
Χώροι Λατρείας	16.916,25	0.17%
Βιομηχανία	512.374,42	5.23%
Στρατόπεδο	216.819,92	2.21%
Νεκροταφείο	21.024,09	0.21%
Περιαστικό Πράσινο	1.751.343,44	17.88%

Πηγή: ΣΒΑΚ Δήμου ΑΑΚ

Προκειμένου, επίσης, να προωθηθεί ο χωρικός σχεδιασμός και να ολοκληρωθεί η εφαρμογή του σχεδίου πόλης και η απόκτηση των χαρακτηρισμένων κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων, ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού έχει προχωρήσει στην κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου για την Εξασφάλιση Κοινόχρηστων και Κοινωφελών Χώρων (Ε.Σ.Ε.Κ.Κ.) αξιοποιώντας χρηματοδότηση από το Πράσινο Ταμείο, στο πλαίσιο του χρηματοδοτικού προγράμματος «Δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου 2021», Άξονας Προτεραιότητας 2: «Αστική Αναζωογόνηση & λοιπές δράσεις Περιβαλλοντικού Ισοζυγίου».

Στο Επιχειρησιακό Σχέδιο για την εξασφάλιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων (Ε.Σ.Ε.Κ.Κ.) έχουν καταγραφεί όλοι οι χαρακτηρισμένοι από το σχέδιο πόλης κοινόχρηστοι και κοινωφελείς χώροι του συνόλου της δημοτικής επικράτειας. Οι χώροι για τους οποίους δεν έχει συντελεστεί η απαλλοτρίωση θα ιεραρχηθούν βάσει κριτηρίων ως προς την αναγκαιότητα απόκτησής τους για τον ευρύτερο πολεοδομικό σχεδιασμό, λαμβάνοντας υπόψη και το χρόνο που έχει παρέλθει από την επιβολή της ρυμοτομικής απαλλοτρίωσης.

Η αντιμετώπιση της δυσκολίας που παρατηρείται ως προς την αξιοποίηση των ιδιοκτησιών στις περιοχές που δεν έχει κυρωθεί Πράξη Εφαρμογής στη Γειτονιά 3-4 του Καματερού, όπως και τις περιοχές που δεν έχουν ενταχθεί ακόμα στο Σχέδιο Πόλης, αποτελεί προτεραιότητα για το Δήμο, με την προϋπόθεση της ολοκλήρωσης της μελέτης οριοθέτησης των ρεμάτων που διέρχονται από την περιοχή.

#### 1.4.6 Κτηματολόγιο

Μετά την εφαρμογή του Ν. 3852/10 (Πρόγραμμα Καλλικράτης), η ακίνητη περιουσία των συνενομένων πρώην Δήμων (σήμερα Δημοτικές Κοινότητες) περιήλθε στην ιδιοκτησία του νέου Δήμου ΑΑΚ.

Κατά την εφαρμογή του Ν. 3852/10, οι πρώην Δήμοι όφειλαν να καταγράψουν την περιουσία τους και να την παραδώσουν μαζί με όλα τα στοιχεία που τη στοιχειοθετούν (τοπογραφικά διαγράμματα, τίτλους ιδιοκτησίας, αλληλογραφία) στις υπηρεσίες του νέου Δήμου, το οποίο και έγινε.

## ΣΧΕΔΙΟ

Η κτηματογράφηση των Αγίων Αναργύρων ξεκίνησε το 2008 και δηλώθηκε περαιωθείσα με την υπ' αρ. ΥΠΕΝ/ΔΝΕΠ/70645/3706 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 4799/Β'/26-10-2018).

Η κτηματογράφηση του Καματερού ξεκίνησε το 2008 και δηλώθηκε περαιωθείσα με την υπ. αρ. ΥΠΕΝ/ΔΝΕΠ/89160/4590/10-12-2018 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 5680/Β'/2018).

Η ακίνητη περιουσία του Δήμου ΑΑΚ έχει αναρτηθεί ηλεκτρονικά στην Ηλεκτρονική Βάση Ακίνητης Περιουσίας του Υπουργείου Εσωτερικών και κατά περιόδους, και εφόσον πραγματοποιείται αλλαγή, γίνεται η ανάλογη επικαιροποίηση από τα αρμόδια τμήματα της Δνσης Τεχνικών Υπηρεσιών και της Δνσης Οικονομικών Υπηρεσιών.

## 1.5

## ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

**1.5.1 Φυσικό Περιβάλλον – Βασικά Περιβαλλοντικά Στοιχεία**

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων – Καματερού είναι αστικός δήμος με αρκετούς χώρους πρασίνου, ο οποίος φιλοξενεί σημαντικά είδη χλωρίδας και πανίδας. Αρχικά, το Πάρκο Ειρήνης (Αττάλου) είναι ο μεγαλύτερος χώρος πρασίνου στη Δ.Κ. Καματερού με έκταση 20 στρέμματα και φιλοξενεί περίπου 2.000 φυτά. Σημαντικός χώρος πρασίνου για την πόλη είναι το Πάρκο Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης «Αντώνης Τρίτσης» που βρίσκεται ανάμεσα στον Δήμο Ιλίου και στον Δήμο Αγίων Αναργύρων – Καματερού. Το Πάρκο έχει συνολική έκταση 1.200 στρέμματα, αποτελεί το σημαντικότερο περιβαλλοντικό παράγοντα της Δυτικής Αθήνας και το μεγαλύτερο οργανωμένο πνεύμονα πρασίνου στον αστικό ιστό της Αθήνας.

Στο Πάρκο βρίσκονται 6 τεχνητές λίμνες όπου ευδοκούν δύο φυτικά είδη. Επίσης, υπάρχουν πολλά είδη φυτών τα οποία προσελκύουν πολλά είδη πουλιών και ζώων καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Σημειώνεται ότι έχουν καταγραφεί 117 είδη πουλιών.

Το Ποικίλο Όρος είναι ένας ακόμα σημαντικός χώρος πρασίνου του Δήμου. Έχουν προσδιοριστεί 204 είδη φυτών στην περιοχή, μεταξύ αυτών και επτά ενδημικών φυτών, δύο εκ των οποίων χαρακτηρίζονται ως σπάνια, το *Scorzoneracrocifolia* (Compositae) και το *Lomelosiahymettia* (Dipsacaceae).

Όσον αφορά την πανίδα, τα οικοσυστήματα της περιοχής είναι υποβαθμισμένα με αποτέλεσμα να μην προσφέρουν ενδαιτήματα για πολλά είδη πανίδας. Αυτό είναι αποτέλεσμα της κοντινής απόστασης από το πολεοδομικό συγκρότημα που έχει αρνητική επίδραση στην πανίδα λόγω όχλησης από ανθρώπινες δραστηριότητες. Παρόλα αυτά, έχουν παρατηρηθεί αρκετά είδη πτηνοπανίδας, όπως σπίνιοι, κοτσύφια, κουκουβάγιες, γεράκια, 32 είδη πεταλούδων, κα.

Οι κίνδυνοι της κλιματικής αλλαγής που ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στο περιβάλλον και τη βιοποικιλότητα του Δήμου είναι τα επεισόδια καύσωνα και η λειψυδρία, τα οποία θα έχουν ως αποτέλεσμα τη μετακίνηση πολλών ειδών σε νέες περιοχές ή και απώλεια χερσαίων ειδών. Επίσης, η ξηρασία και ο κίνδυνος της δασικής πυρκαγιάς αναμένεται να αυξηθεί περισσότερο στο μέλλον με αποτέλεσμα την εξαφάνιση χλωρίδας και πανίδας από το Ποικίλο Όρος.

**1.5.2 Ποιότητα Περιβάλλοντος - Προβλήματα Ρύπανσης**Περιβαλλοντικές Συνθήκες

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού, όπως όλοι οι Δήμοι που βρίσκονται στο λεκανοπέδιο της Αττικής, αντιμετωπίζει, διαχρονικά, έντονα περιβαλλοντικά προβλήματα. Οι επικρατούσες περιβαλλοντικές συνθήκες της περιοχής έχουν διαμορφωθεί με βάση τη χωροταξική εικόνα και τους αντίστοιχους περιορισμούς. Η περιοχή αναπτύχθηκε χωρίς ρυθμιστικό σχέδιο, με αποτέλεσμα τη σταδιακή έξαρση περιβαλλοντικών προβλημάτων που απαιτούν επίλυση μέχρι και σήμερα. Στη δημοτική επικράτεια, η κατοικία αποτελεί την κύρια χρήση, με την παράλληλη λειτουργία μικρού μεγέθους επαγγελματικών χρήσεων. Οι προφανείς ρυπογόνες πηγές είναι :

## ΣΧΕΔΙΟ

1. Θόρυβος και υψηλά ατμοσφαιρικά φορτία από τη διέλευση οχημάτων, κυρίως μέσω των κυρίων οδικών αξόνων της δημοτικής επικράτειας, της Εθνικής Οδού Αθηνών-Λαμίας και της Αττικής Οδού
2. Αστικά απορρίμματα και απόβλητα επαγγελματικών χρήσεων
3. Ανεξέλεγκτες ρίψεις στο ρέμα του Κηφισού από όμορους Δήμους που συνιστούν το στοιχείο της «εισαγόμενης ρύπανσης»

Άλλα προβλήματα που υποβαθμίζουν την ποιότητα του περιβάλλοντος στην πόλη είναι τα εξής:

- Έλλειψη οργανωμένων χώρων πρασίνου
- Έντονος κυκλοφοριακός φόρτος, ο οποίος εκτονώνεται αποσπασματικά μέσα από τις γειτονιές
- Ρύπανση επί των οδών μεγάλης κυκλοφορίας λόγω διέλευσης απορριμματοφόρων ετέρων δήμων κινούμενων προς το ΧΥΤΑ. Οι δρόμοι που παρουσιάζουν το μεγαλύτερο πρόβλημα είναι: Αγ. Αναργύρων, Λ. Κατσώνη, Μ. Αλεξάνδρου, Κεφαλληνίας, Δημοκρατίας, Κύπρου, στη Δ.Κ. Αγ. Αναργύρων και Κ.Παλαμά, Γούναρη, Φυλής, Παπάγου, Ιερού Λόχου στη Δ.Κ. Καματερού.
- Ανεπαρκής κυκλοφοριακός σχεδιασμός με αποτέλεσμα την περιβαλλοντική υποβάθμιση
- Έλλειψη οργανωμένων χώρων στάθμευσης καθώς και κατάληψη πεζοδρομίων από ασύμβατες χρήσεις, όπως στάθμευση των οχημάτων
- Έλλειψη των αναγκαίων κυκλοφοριακών και συγκοινωνιακών υποδομών με αποτέλεσμα την αύξηση κυκλοφοριακού φόρτου και τη δημιουργία προβλημάτων στην καθημερινότητα των πολιτών
- Συσσώρευση στην ευρύτερη περιοχή περιβαλλοντικά οχλουσών χρήσεων για την εξυπηρέτηση των αναγκών σχεδόν του μισού λεκανοπεδίου της Αττικής, εξαιτίας του Χώρου Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ) Φυλής, χωρίς τον παράλληλο σχεδιασμό και ρύθμιση για πρόσβαση σε αυτούς.

Χαρακτηριστικό στοιχείο είναι η πρόσφατη έρευνα του Αστεροσκοπείου Αθηνών σχετικά με τη διαδρομή της ρύπανσης στο Λεκανοπέδιο Αττικής, σύμφωνα με την οποία, η ρύπανση μεταφέρεται από τον Σκαραμαγκά στις Δυτικές Συνοικίες ανάμεσα από το Όρος Αιγάλεω και το Ποικίλο Όρος.

Σημειώνεται, ωστόσο, ότι ο Δήμος υλοποιεί ήδη σειρά έργων, δράσεων και πρωτοβουλιών προς την κλιμάκωση της κατάστασης αυτής, ωστόσο υπάρχουν σημαντικά περιθώρια για περαιτέρω βελτίωση.

### 1.5.3 Κατανάλωση Ενέργειας - Ρύποι

Για την κάλυψη των ενεργειακών αναγκών του Δήμου χρησιμοποιούνται διάφορες μορφές ενέργειας, όπως ηλεκτρισμός, πετρέλαιο και φυσικό αέριο. Το σύνολο αυτής της ενέργειας διοχετεύεται στους ακόλουθους τομείς κατανάλωσης:

- Δημοτικά κτίρια
- Οικιακός και τριτογενής τομέας
- Ειδικές δημοτικές εγκαταστάσεις
- Δημοτικός φωτισμός
- Μεταφορές

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

Στον παρακάτω Πίνακα παρουσιάζονται οι συνολικές εκπομπές CO<sub>2</sub> από αυτούς τους τομείς και μεταφράζεται στα ποσοστά των διαγραμμάτων.

Πίνακας 17: Κατανάλωση ενέργειας και εκπομπή ρύπων CO<sub>2</sub> Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού

Τομέας	Κατανάλωση ενέργειας (kWh)	Συντελεστής εκπομπών CO <sub>2</sub> (t/MWh)	Εκπομπές CO <sub>2</sub> (t)
Δημοτικά κτίρια (η/ε)	1.860.991	1,149	2.107,57
Δημοτικές εγκαταστάσεις (η/ε)	33.600	1,149	38,61
Δημοτικός φωτισμός (η/ε)	3.463.963	1,149	3.980,09
Οικιακός τομέας (η/ε)	263.902.098	1,149	303.223,51
Τριτογενής τομέας (η/ε)	432.048.085	1,149	496.423,25
Δημοτικά κτίρια (πετρέλαιο)	2.520.000	0,267	672,84
Οικιακός τομέας (πετρέλαιο)	549.265.565	0,267	146.653,91
Τριτογενής τομέας (πετρέλαιο)	112.588.802	0,267	30.061,21
Δημοτικά οχήματα (πετρέλαιο)	198.72	0,267	53,06
Δημοτικά οχήματα (βενζίνη)	1.071.000	0,249	266,68
Ιδιωτικά οχήματα (πετρέλαιο)	359.217.783	0,267	91.959,75
Ιδιωτικά οχήματα (βενζίνη)		0,249	
			1.075.440,48

Πηγή: Σχέδιο Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια και το Κλίμα (ΣΔΑΕΚ) Δήμου ΑΑΚ, 2020

Εικόνα 15: Εκπομπές CO<sub>2</sub> εντός του Δήμου ΑΑΚ από καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας



Πηγή: Σχέδιο Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια και το Κλίμα (ΣΔΑΕΚ) Δήμου ΑΑΚ, 2020

#### 1.5.4 Κυκλοφορία-Μεταφορές-Οδικό Δίκτυο

Παρατηρώντας το οδικό δίκτυο του Δήμου, αλλά και της ευρύτερης περιοχής, διαπιστώνεται πως από συγκοινωνιακής άποψης ο Δήμος Αγίων Αναργύρων – Καματερού κατέχει σημαίνουσα θέση, καθώς γειτνιάζει με σημαντικούς οδικούς άξονες υπερτοπικού-μητροπολιτικού χαρακτήρα, τόσο στην κατεύθυνση Βορρά–Νότου, όσο και στην κατεύθυνση Ανατολής–Δύσης. Συγκεκριμένα, ο Δήμος περικλείεται από την Αττική Οδό στα βόρεια, τη Λεωφόρο Κηφισού στα ανατολικά και την Περιφερειακή Αιγάλεω στα δυτικά, οι οποίες αποτελούν κύριες αρτηρίες. Επιπρόσθετα, ο Δήμος αποτελεί το κέντρο διασύνδεσης των βορειοδυτικών δήμων του λεκανοπεδίου της Αττικής με την Αθήνα, όπως των Αχαρνών, των Άνω Λιοσίων και του Ιλίου, αλλά παράλληλα και δήμων της Περιφερειακής Ενότητας Δυτικής Αττικής, όπως κυρίως αυτοί του Ασπροπύργου και της Φυλής.

Στο σημείο αυτό, αξίζει να αναφερθεί, ότι το δίκτυο κίνησης πεζών και ποδηλατών της περιοχής είναι ιδιαίτερα ελλιπές και δεν εξασφαλίζει την ελεύθερη και ασφαλή κίνηση των συγκεκριμένων χρηστών. Ωστόσο, αξίζει να αναφερθεί ότι ήδη από το 2014, στη Δ.Κ. Αγίων Αναργύρων υφίσταται ποδηλατόδρομος μήκους 2 χλμ. που συνδέει τον σταθμό του προαστιακού σιδηροδρόμου «Άγιοι Ανάργυροι» με τον σταθμό «Πύργος Βασιλίσσης». Το δίκτυο κατασκευάστηκε άνωθεν της προσφάτως υπογειοποιημένης σιδηροδρομικής γραμμής και διατρέχει μεγάλο τμήμα της οδού Κωνσταντινουπόλεως. Ως εκ τούτου, η μετακίνηση με ποδήλατο έχει αρχίσει να είναι ορατή εντός του Δήμου. Το δίκτυο πεζοδρόμων εκτείνεται σε μήκος 8,2 χλμ εντός της πόλης και αποτελεί το 2,6% του συνολικού αστικού δικτύου του. Αν και το ποσοστό του δικτύου είναι μικρό, λειτουργεί καταλυτικά στην ασφαλή και εύκολη μετακίνηση των πεζών. Παράλληλα, η πεζοδρόμηση ορισμένων οδών στις πιο κεντρικές γειτονιές του Δήμου έχει οδηγήσει στη βελτίωση του εμπορικού τους χαρακτήρα.

Αναφορικά με τα πεζοδρόμια, έχει εξομαλυνθεί σε μεγάλο βαθμό η προβληματική κατάσταση των προηγούμενων ετών δλδ πεζοδρόμια με ανεπαρκές πλάτος (κατηγορία 1,0-1,5μ.), απουσία πεζοδρομίων με οδεύσεις τυφλών, μη ύπαρξη ραμπών ΑΜΕΑ και σε αρκετούς δρόμους, απουσία πεζοδρομίων, συνθήκες οι οποίες αποθάρρυναν τη μετακίνηση πεζών με αποτέλεσμα την αυξημένη χρήση Ι.Χ.

Για την καθοριστική επίλυση των πιεστικών αυτών προβλημάτων και των σοβαρών ελλείψεων, ο Δήμος προχώρησε στην υλοποίηση ενός μακρόπνοου προγράμματος αστικών παρεμβάσεων, το μεγαλύτερο που σχεδιάστηκε στην πόλη, το οποίο αφορά την ανακατασκευή πεζοδρομίων και κατασκευή νέων πεζοδρομίων συνολικού μήκους 22 χλμ. Πρόκειται για έργο το οποίο θα αναβαθμίσει βασικές υποδομές πεζοδρομίων σε κεντρικές περιοχές της πόλης και θα παρέχει επαρκείς συνθήκες άνεσης και ασφάλειας στην κυκλοφορία πεζών και οχημάτων.

Οι νέες αυτές παρεμβάσεις σχεδιάστηκαν στα πρότυπα της βιώσιμης κινητικότητας, εξασφαλίζοντας την προσβασιμότητα για τους πεζούς, τα άτομα με Ειδικές Ανάγκες και τα άτομα με κινητικές δυσκολίες και πληρούν τις προδιαγραφές για τη δημιουργία συνθηκών θερμικής άνεσης μέσω της χρήσης κατάλληλων υλικών αλλά και μέσω της σημαντικής ενίσχυσης του πρασίνου.

Αξίζει να σημειωθεί, ότι το εν λόγω έργο ενσωματώνει καινοτόμες λύσεις και συγκεκριμένα, τη χρήση προηγμένων δομικών προϊόντων πλακοστρώσεων. Ειδικότερα, στην κατασκευή των πεζοδρομίων χρησιμοποιούνται προϊόντα επίστρωσης τα οποία είναι ταυτόχρονα ψυχρά και φωτοκαταλυτικά. Απορροφούν φωτεινή ενέργεια από τον ήλιο και παράγουν ελεύθερες ρίζες οξυγόνου οι οποίες δεσμεύουν τους αέριους ρύπους NO, NOx καθαρίζοντας την ατμόσφαιρα. Επιπλέον, τα υλικά αυτά, παρουσιάζουν αυτοκαθαριζόμενες ιδιότητες εμποδίζοντας την προσκόλληση των ρύπων στην επιφάνεια τους, καθιστώντας εύκολη την απομάκρυνση τους με καθαρό νερό κι επομένως, μειώνουν το κόστος καθαρισμού και συντήρησης του δημόσιου χώρου

## ΣΧΕΔΙΟ

στην πόλη. Πρόκειται για ένα από τα πρώτα έργα στην Ελλάδα στο οποίο γίνεται εφαρμογή των εξελιγμένων αυτών βιώσιμων προϊόντων πεζοδρόμησης.

Όσον αφορά τη διαχείριση στάθμευσης, επισημαίνεται ότι η στάθμευση εκτός οδού πραγματοποιείται μόνο σε ιδιωτικούς χώρους. Επίσης, δημόσιοι χώροι στάθμευσης, όπως υπαίθρια ή στεγασμένα parking, όπου μπορεί να σταθμεύει ο καθένας έναντι τέλους στάθμευσης δεν υπάρχουν εκτός από κάποιους μη διαμορφωμένους χώρους τους οποίους χρησιμοποιούν κυρίως οι περίοικοι, χωρίς πληρωμή.

Στο πλαίσιο της ανάλυσης των δημόσιων μέσων μεταφοράς, πρέπει να αναφερθεί ότι ο Δήμος Αγίων Αναργύρων – Καματερού εξυπηρετείται από 21 λεωφορειακές γραμμές του ΟΑΣΑ, οι οποίες είτε διασχίζουν είτε καταλήγουν στην περιοχή, καθώς και 156 στάσεις. Βάσει της ζώνης επιρροής περιμετρικά των στάσεων του ΟΑΣΑ με απόσταση 250 μέτρα, η κάλυψη του Δήμου από τις γραμμές και τις στάσεις κρίνεται ικανοποιητική. Σε αυτό το σημείο αξίζει να αναφερθεί ότι έχουν ήδη σχεδιαστεί δύο γραμμές δημοτικής συγκοινωνίας προκειμένου να βελτιωθεί η καθημερινότητα των κατοίκων, οι οποίες βρίσκονται στις διαδικασίες των εγκρίσεων και εκτιμάται ότι θα ενεργοποιηθούν άμεσα. Επίσης, εντός των ορίων του Δήμου υπάρχουν δύο σταθμοί του προαστιακού σιδηροδρόμου, οι οποίοι είναι οι «Άγιοι Ανάργυροι» και «Πύργος Βασιλίσσης», ενώ αρκετά κοντά στα όρια του Δήμου βρίσκεται και ο σταθμός «Κάτω Αχαρναί», ο οποίος μπορεί επίσης να εξυπηρετεί τους κατοίκους σε σημαντικό βαθμό.

Αναφορικά με την ηλεκτροκίνηση, τον Ιούνιο του 2022 ο Δήμος Αγίων Αναργύρων - Καματερού ολοκλήρωσε την εκπόνηση του Σχεδίου Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων (Σ.Φ.Η.Ο.), στο οποίο χωροθετούνται σταθμοί φόρτισης για ηλεκτρικά οχήματα σε δημοσίως προσβάσιμα σημεία. Επί του παρόντος, δεν λειτουργεί δημόσιος φορτιστής εντός των ορίων του Δήμου, με εξαίρεση 1 φορτιστή που έχει εγκατασταθεί εντός του χώρου του νέου Δημαρχείου και στον οποίο θα φορτίζονται τα ηλεκτρικά οχήματα τα οποία έχει ήδη προμηθευτεί ο Δήμος για την κάλυψη των αναγκών της δημοτικής συγκοινωνίας. Στην παρούσα φάση, γίνονται αρχικές ενέργειες για την υλοποίηση του εγκεκριμένου Σ.Φ.Η.Ο., δηλ την τοποθέτηση/διαμόρφωση σημείων επαναφόρτισης οχημάτων.

Ως προς την κίνηση φορτηγών, τρακτέρ και εμπορευματικών μεταφορών, ο Δήμος Αγίων Αναργύρων - Καματερού δεν έχει εφαρμόσει απαγορεύσεις διελεύσεων ή ειδικών θέσεων φορτοεκφορτώσεων, ενώ δεν υφίσταται κάποιο οργανωμένο πρόγραμμα μεταφορών σε Άγιους Ανάργυρους και Καματερό. Επίσης, δεν εντοπίζονται νέες τεχνολογίες στο σύστημα μεταφορών της πόλης.

Στο κρίσιμο θέμα της οδικής ασφάλειας, συλλέχθηκαν στοιχεία σχετικά με τροχαία συμβάντα από τη Διεύθυνση Τροχαίας Αττικής. Πιο συγκεκριμένα, για τα έτη 2018 – 2020 προκύπτουν τα εξής:

- Το έτος 2018 έλαβαν χώρα στον Δήμο συνολικά 172 τροχαία συμβάντα εκ των οποίων τα 139 ήταν συμβάντα υλικών ζημιών και τα 33 συμβάντα με τραυματισμό χωρίς κανένα από αυτά να είναι θανατηφόρο.
- Το έτος 2019 έλαβαν χώρα στον Δήμο συνολικά 175 τροχαία συμβάντα εκ των οποίων τα 127 ήταν συμβάντα υλικών ζημιών και τα 48 συμβάντα με τραυματισμό χωρίς κανένα από αυτά να είναι θανατηφόρο.
- Το έτος 2020 έλαβαν χώρα στον Δήμο συνολικά 93 τροχαία συμβάντα εκ των οποίων τα 68 ήταν συμβάντα υλικών ζημιών και τα 25 συμβάντα με τραυματισμό με 1 από αυτά να είναι θανατηφόρο.

Τα περισσότερα τροχαία συμβάντα έλαβαν χώρα στις συμβολές των παρακάτω οδών:

- Λ. Δημοκρατίας & Γούναρη – Καματερό
- Λ. Δημοκρατίας & Ευβοίας – Άγιοι Ανάργυροι

## ΣΧΕΔΙΟ

- Ευβοίας & Κωνσταντινουπόλεως – Άγιοι Ανάργυροι
- Λ. Δημοκρατίας & Μπίμπιζα – Άγιοι Ανάργυροι
- Κατά μήκος της οδού Κ. Παλαμά – Καματερό

Βάσει των παραπάνω στοιχείων, παρατηρείται έντονα ο αυξημένος κίνδυνος κατά μήκος της Λ. Δημοκρατίας, γεγονός που χρήζει αντιμετώπισης. Επιπρόσθετα, η μείωση που καταγράφηκε κατά το έτος 2020 δικαιολογείται από τη μειωμένη κίνηση στους δρόμους λόγω των μέτρων για την αντιμετώπιση της πανδημίας του Covid-19.

Ο Δήμος ευαισθητοποιημένος ως προς την ασφάλεια των πολιτών, τη βελτίωση της κυκλοφορίας, τις βέλτιστες συνθήκες προσβασιμότητας, ιδιαίτερα των ΑΜΕΑ-ΑΜΚ, καθώς και την περιβαλλοντική και αισθητική αναβάθμιση της περιοχής, υλοποιεί ήδη έργα και δράσεις προς την κλιμάκωση της κατάστασης, τα οποία παρουσιάζονται στο Κεφ. 1.5.4.3.

#### 1.5.4.1 Δίκτυο Πεζών και Ποδηλάτου

##### Δίκτυο Πεζών

Το δίκτυο πεζοδρόμων εκτείνεται σε μήκος 8,2 χλμ εντός του Δήμου και αποτελεί το 2,6% του συνολικού αστικού δικτύου του. Αν και το ποσοστό του δικτύου είναι μικρό, λειτουργεί καταλυτικά στην ασφαλή και εύκολη μετακίνηση των πεζών. Παράλληλα, η πεζοδρόμηση ορισμένων οδών στις πιο κεντρικές γειτονιές του Δήμου έχει οδηγήσει στην αύξηση του εμπορικού τους χαρακτήρα.

##### Δίκτυο Ποδηλάτου

Ήδη από το 2014, στη Δ.Κ. Αγίων Αναργύρων υφίσταται ποδηλατόδρομος μήκους 2 χλμ. που συνδέει τον σταθμό του προαστιακού σιδηροδρόμου «Άγιοι Ανάργυροι» με τον σταθμό «Πύργος Βασιλίσσης». Το δίκτυο κατασκευάστηκε άνωθεν της υπογειοποιημένης σιδηροδρομικής γραμμής και διατρέχει μεγάλο τμήμα της οδού Κωνσταντινουπόλεως. Ως εκ τούτου, η μετακίνηση με ποδήλατο έχει αρχίσει να αυξάνεται εντός του Δήμου. Επιπλέον, η τοπογραφία της περιοχής επιτρέπει τη χρήση του ποδηλάτου με ευκολία. Εξαιρέση αποτελούν κάποια τμήματα στο Καματερό, τα οποία εμφανίζουν αρκετά έντονες κλίσεις, καθώς βρίσκονται στους πρόποδες του Ποικίλου Όρους.

Αξίζει να σημειωθεί, η στρατηγική του Υπουργείου Ενέργειας για την προώθηση της χρήσης ποδηλάτου, στο πλαίσιο μιας συνολικής πολιτικής για τη βιώσιμη κινητικότητα και την ανάδειξή της ως βασικό στοιχείο της βιώσιμης και αειφόρου ανάπτυξης. Τα οφέλη της χρήσης ποδηλάτου είναι πολλαπλά (οικονομικά, κοινωνικά και περιβαλλοντικά) και αντικατοπτρίζονται άμεσα στην ενίσχυση της τοπικής κοινωνίας, το οποίο αποτελεί σημαντική ευκαιρία για τον Δήμο και την υλοποίηση μέτρων και δράσεων στο πλαίσιο αυτό.

#### 1.5.4.2 Δημόσια Συγκοινωνία

##### Δίκτυο ΟΑΣΑ

Ως προς το δίκτυο ΟΑΣΑ, ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού εξυπηρετείται από 21 λεωφορειακές γραμμές, οι οποίες είτε διασχίζουν είτε καταλήγουν στην πόλη και 156 στάσεις.

Στον παρακάτω Πίνακα παρουσιάζεται η μέση συχνότητα κάθε γραμμής ΟΑΣΑ εντός των ορίων του Δήμου:



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

Πίνακας 18: Στοιχεία λεωφορειακών γραμμών, διερχόμενων εντός του Δήμου ΑΑΚ

Α/Α	Γραμμή ΟΑΣΑ	Ονομασία Γραμμής	Ημερήσια Επιβατική Κίνηση	Δρομολόγια Τυπικής Καθημερινής	Συχνότητα (Λεπτά)
1	25	Στ. Αγ. Αντώνιος – Ίλιον – Καματερό (Κυκλική)	-	-	-
2	024	Αγ. Ανάργυροι – Στ. Κάτω Πατήσια	3.200	16	55'
3	420	Πειραιάς – Αγ. Ανάργυροι (Μέσω Κηφισού)	3.550	110	15'
4	421	Αγ. Ανάργυροι – Αγ. Παρασκευή	7.350	164	10'
5	701	Καματερό – Ίλιον – Στ. Ανθούπολη (Κυκλική)	1.000	19	20'
6	702	Τοπική Καματερού (Σχολική - Κυκλική)	15	-	-
7	703	Πειραιάς – Αγ. Ανάργυροι – Αγ. Ελευθέριος (Μέσω Θηβών)	15.200	151	10'
8	704	Καματερό – Πλ. Αγ. Αναργύρων (Κυκλική)	1.550	47	20'
9	705	Καματερό – Ίλιον – Πλ. Αγ. Αναργύρων – Στ. Ανθούπολη (Κυκλική)	700	14	25'
10	711	Στ. Αττική - Ζωφρία (κυκλική)	2.500	51	70'
11	719	Κηπούπολη – Παλατιανή – Στ. Λαρίσης (Κυκλική)	5.200	66	10' – 15'
12	720	Ανάκασα – Αγ. Ανάργυροι – Στ. Αττική (Κυκλική)	1.450	54	15'
13	735	Αχαρναί – Ζεφύρι – Στ. Κάτω Πατήσια (Κυκλική)	3.200	47	20'
14	892	Αγ. Βαρβάρα – Χαϊδάρι – Αγ. Ανάργυροι - Ίλιον	2.700	74	10' – 15'
15	A10	Σταθμός Λαρίσης – Αχαρναί	8.600	119	7'
16	A11	Πλ. Βάθη – Ίλιον – Πετρούπολη (Μέσω Πανοράματος)	9.835	111	8'
17	B10	Σταθμός Λαρίσης – Αχαρναί (Μέσω Αριστοτέλους)	9.400	116	8'
18	B11	Πλ. Βάθη – Ίλιον – Πετρούπολη	9.950	109	8'
19	B12	Στ. Αττική – Άνω Λιόσια (Πανόραμα)	13.000	171	8'
20	Γ12	Καματερό – Αγ. Νικόλαος – Ίλιον – Πολυτεχνείο (Κυκλική)	5.750	64	10'
21	Χ93	Στ. Υπερ. Λεωφ. Κηφισού – Αερολιμένας Αθηνών (Express)	1.800	83	25' – 30'

Πηγή: ΣΒΑΚ Δήμου ΑΑΚ

Το δίκτυο ΟΑΣΑ είναι αρκετά πυκνό καθώς καλύπτει το 84,75% της συνολικής επιφάνειας του Δήμου, ενώ η μέση συχνότητα των λεωφορείων είναι 19 λεπτά. Το κοινό εξυπηρετείται από 156 στάσεις και το συνολικό μήκος του δικτύου ΟΑΣΑ εντός του Δήμου είναι 129,83 χλμ. Τέλος, σημειώνεται πως 16 από τις στάσεις του δικτύου εντός του Δήμου (11% του συνόλου) εντάσσονται στο πλαίσιο των έξυπνων στάσεων τηλεματικής, καθώς διαθέτουν στύλο τηλεματικής ενημέρωσης και συναντώνται κυρίως σε καίριους συγκοινωνιακούς κόμβους επί του πρωτεύοντος οδικού δικτύου.

Μόνο το βορειοδυτικό τμήμα του Δήμου το οποίο βρίσκεται στο Ποικίλο Όρος δεν καλύπτεται από το δίκτυο του ΟΑΣΑ, καθώς δεν αποτελεί μια κατοικημένη περιοχή. Δεδομένης της κάλυψης τμήματος του Δήμου από ορεινή περιοχή περίπου στο 16,5% της συνολικής έκτασής του, το προαναφερθέν ποσοστό εξυπηρέτησης των λεωφορείων κρίνεται ακόμα καλύτερο αν αναχθεί αποκλειστικά στην κάλυψη του αστικού περιβάλλοντος. Τέλος, ένα σημαντικό μέρος του Δήμου

## ΣΧΕΔΙΟ

συνορεύει με το Πάρκο «Αντώνης Τρίτσης» το οποίο επηρεάζει το αποτέλεσμα κάλυψης.

Δημοτική Συγκοινωνία

Λόγω του ότι διατυπώνονται πολλά αιτήματα για δημιουργία νέων γραμμών, επεκτάσεις υφιστάμενων λεωφορειακών γραμμών, παράταση ωρών λειτουργίας, κλπ ο Δήμος προχώρησε στο σχεδιασμό δύο γραμμών δημοτικής συγκοινωνίας προκειμένου να βελτιωθεί η καθημερινότητα των κατοίκων, οι οποίες βρίσκονται στις διαδικασίες των εγκρίσεων. Ειδικότερα, οι προτεινόμενες γραμμές είναι:

A) Γραμμή 10: Μυκονιάτικα - Γεροβουνό

§ Αφετηρία: Μυκονιάτικα, Ν. Καζαντζάκη μεταξύ Αγ. Παντελεήμωνος και Ανδρόνικου

§ Τέρμα: Αγία Τριάδα, σε χώρο που θα διαμορφωθεί μπροστά από την εκκλησία

§ Μήκος Γραμμής (Κατεύθυνση: αφετηρία - τέρμα) 7,0 χλμ

§ Μήκος Γραμμής (Κατεύθυνση: τέρμα - αφετηρία) 7,1 χλμ

B) Γραμμή 20 Αγία Τριάδα-Καματερό-Γεροβουνό-Κέντρο (κυκλική)

§ Μήκος Γραμμής 10,7 χλμ

Μέσα Σταθερής Τροχιάς

Εντός των ορίων του Δήμου υπάρχουν δύο σταθμοί του προαστιακού σιδηροδρόμου, οι οποίοι είναι οι «Άγιοι Ανάργυροι» και «Πύργος Βασιλίσσης». Αρκετά κοντά στα όρια του Δήμου βρίσκεται και ο σταθμός «Κάτω Αχαρνάι», ο οποίος μπορεί επίσης να εξυπηρετεί τους κατοίκους σε σημαντικό βαθμό. Ακόμη, οι σταθμοί «Άνω Λιόσια» και «Ζεφύρι», αν και βρίσκονται εκτός των ορίων του Δήμου, χωρικά προσφέρουν καλύτερη συγκοινωνιακή εξυπηρέτηση στη Δημοτική Ενότητα του Καματερού. Τέλος, σε λίγο πιο μακρινή απόσταση βρίσκεται και ο σταθμός «Σιδηροδρομικό Κέντρο Αχαρνών (ΣΚΑ)» που θα μπορούσε επίσης να προτιμηθεί υπό προϋποθέσεις.

Στην περίπτωση των μέσων σταθερής τροχιάς, η ζώνη επιρροής των σταθμών είναι 500 μέτρα καθώς ο μετακινούμενος είναι συνήθως διατεθειμένος να περπατήσει αυτή την απόσταση ώστε να χρησιμοποιήσει τα μέσα αυτά. Η ζώνη επιρροής των σταθμών καλύπτει το Δήμο σε ένα ποσοστό κοντά στο 15%, με τους σταθμούς «Άγιοι Ανάργυροι» και «Πύργος Βασιλίσσης» να έχουν τη μεγαλύτερη επιρροή, τον σταθμό «Κάτω Αχαρνάι» να ακολουθεί, ενώ οι σταθμοί «Άνω Λιόσια» και «Ζεφύρι» επηρεάζουν σε ένα μικρό ποσοστό.

Άξια αναφοράς είναι η εξυπηρέτηση που προσφέρει ο σταθμός «Πύργος Βασιλίσσης» ως προς τη συνδεσιμότητα του Δήμου, αλλά και της ευρύτερης μητροπολιτικής περιοχής, με το Πάρκο Τρίτση. Ωστόσο, τα αραιά σχετικά δρομολόγια του προαστιακού και η απουσία ελκυστικής σύνδεσης του σταθμού με τις εισόδους του πάρκου καθιστούν το σταθμό μη λειτουργικό ως προς το πάρκο.

Επέκταση γραμμής 2 και γραμμής 4 Μετρό

Στον Δήμο Αγίων Αναργύρων – Καματερού, σύμφωνα με το Σχέδιο Ανάπτυξης Γραμμών Μετρό Αθήνας, προγραμματίζεται να χωροθετηθούν δύο σταθμοί εξυπηρέτησης, εκ των οποίων ένας αποτελεί κομμάτι της επέκτασης της Γραμμής 2 προς τα Άνω Λιόσια ενώ ο άλλος αποτελεί κομμάτι του τμήματος Δ της μελλοντικής Γραμμής 4. Οι ενδεικτικές θέσεις των σταθμών είναι:

- Σταθμός στην οδό Αγίου Νικολάου επί της ομώνυμης πλατείας
- Σταθμός στην οδό Θεσσαλονίκης επί της Πλατείας Δημοκρατίας στο Καματερό

Σταθμοί της μελλοντικής επέκτασης της Γραμμής 2, που αν και ευρισκόμενοι εκτός των ορίων του μπορούν να λειτουργήσουν βοηθητικά στη συγκοινωνιακή εξυπηρέτηση του Δήμου, λόγω της

## ΣΧΕΔΙΟ

εγγύτητάς τους με αυτόν, είναι οι «Άνω Λιόσια» και «Ίλιον». Ταυτόχρονα, η δημιουργία της Γραμμής 4 του μετρό θα ολοκληρώσει το δίκτυο σταθερής τροχιάς στον Δήμο. Πρόκειται για το τμήμα Δ της Γραμμής «U» (4) η οποία ξεκινώντας από τον Δήμο Γαλατσίου (Στ. Άλσος Βεΐκου) θα διασχίζει τους Δήμους Νέας Ιωνίας, Νέας Φιλαδέλφειας, Αγίων Αναργύρων – Καματερού, Ιλίου καταλήγοντας στον Δήμο Πετρούπολης. Εντός του Δήμου, στην εν λόγω μελέτη, προβλέπεται να χωροθετηθεί μία στάση που θα βρίσκεται στη Λεωφόρο Δημοκρατίας ώστε να υπάρχει άμεση πρόσβαση με το μητροπολιτικό πάρκο «Αντώνης Τρίτσης». Παράλληλα, έχει προβλεφθεί η χωροθέτηση σταθμού στον μελλοντικό σταθμό «Ίλιον» της Γραμμής 2, που όπως προαναφέρθηκε μπορεί να εξυπηρετήσει και τον Δήμο Αγίων Αναργύρων – Καματερού.

### 1.5.4.3 Παρεμβάσεις Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού, αντιλαμβανόμενος την ανάγκη επίλυσης του μεγάλου αριθμού προβλημάτων άμεσα συνυφασμένων με την κινητικότητα των πολιτών και εφαρμόζοντας τις εθνικές και ευρωπαϊκές οδηγίες για επιδίωξη βιώσιμης αστικής κινητικότητας έχει ήδη ξεκινήσει εκπόνηση μελετών και υλοποίηση έργων και δράσεων τα οποία θα προδιαγράψουν το μελλοντικό σύστημα μετακινήσεων της περιοχής. Ενδεικτικά, αναφέρονται:

**Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας:** εξαιρετικά σημαντική είναι η ολοκλήρωση και έγκριση του Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) του Δήμου ΑΑΚ από το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, σύμφωνα με το ΦΕΚ 1767/Β'/19-03-2024. Με το ΣΒΑΚ, εισάγεται στο Δήμο μια νέα προσέγγιση καθώς επαναπροσδιορίζεται η κινητικότητα με πρωταγωνιστή τον άνθρωπο και τη βελτίωση της καθημερινότητας των πολιτών. Οι δρόμοι αντιμετωπίζονται ως ζωντανός δημόσιος χώρος, που μπορούν να υποδεχθούν ποικίλες δραστηριότητες και κάθε κατηγορία χρηστών. Η υλοποίηση του ΣΒΑΚ από το Δήμο, αναμένεται να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας και τις αντίστοιχες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από τις μεταφορές στο σύνολο της πόλης, στοχεύοντας, με πολυεπίπεδα μέτρα, στη βελτίωση της ποιότητας της ζωής των κατοίκων. Το ΣΒΑΚ προτείνει μέτρα που διευκολύνουν τις καθημερινές μετακινήσεις, επιτρέπουν την πρόσβαση σε όλα τα σημεία της πόλης από όλους (παιδιά, ΑμεΑ, ηλικιωμένους κτλ.) και μετατρέπουν την πόλη σε ένα ζωντανό, ευχάριστο και ασφαλές περιβάλλον.

Επίσης, στην κατεύθυνση αυτή, ο Δήμος είναι στο στάδιο ολοκλήρωσης του **Σχεδίου Αστικής Προσβασιμότητας (Σ.Α.Π.)** σύμφωνα με τις προδιαγραφές, όρους και τεχνικές οδηγίες που καθορίστηκαν με την ΥΠΕΝ/ΔΜΕΑΑΠ/110088/887/ 19.11.2021 Απόφαση Υφυπουργού Π.ΕΝ. (ΦΕΚ Β' 5553) και με χρηματοδότηση από το Πράσινο Ταμείο. Μέσα από το Σ.Α.Π. εντοπίζονται τα κύρια σημεία που χρειάζονται παρεμβάσεις, σε βασικούς δρόμους, σε δημόσιους χώρους (πλατείες, πάρκα, κ.ά.) και δημόσια κτίρια, ώστε αυτά να γίνουν προσβάσιμα σε όλους τους κατοίκους και επισκέπτες και, ειδικότερα, στα άτομα με αναπηρία και τα εμποδιζόμενα άτομα (ηλικιωμένοι, εγκυμονούσες, κ.ά.).

Παράλληλα, με χρηματοδότηση από το πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης» είναι σε εξέλιξη η **Κυκλοφοριακή Μελέτη του Δήμου ΑΑΚ** η οποία αναμένεται να επιλύσει μεγάλο αριθμό προβλημάτων άμεσα συνυφασμένων με την κινητικότητα ανθρώπων και αγαθών και θα συμβάλει στη γενικότερη κυκλοφοριακή οργάνωση της πόλης. Στόχος είναι η διασφάλιση της απρόσκοπτης και ασφαλούς μετακίνησης όλων των κατοίκων, και κυρίως των ατόμων με Αναπηρία (ΑμεΑ) και των ατόμων με μειωμένη κινητικότητα (ΑΜΚ).

Είναι σε εξέλιξη το έργο «**Βελτίωση της οδικής ασφάλειας των οδών Στρ. Αλεξ. Παπάγου, Αγ. Νικολάου Δ.Κ. Καματερού**» το οποίο αφορά τη βελτίωση της οδικής ασφάλειας μεγάλων τμημάτων των οδών Αγ. Νικολάου και Στρ. Αλεξ. Παπάγου της Δ.Κ. Καματερού του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού οι οποίες παρουσιάζουν σημαντικά προβλήματα προσβασιμότητας αλλά και οδικής ασφάλειας. Το έργο έχει ενταχθεί στο Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας μέσω του προγράμματος "Βελτίωσης οδικής ασφάλειας" και χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση-Next Generation EU.

## ΣΧΕΔΙΟ

Επιπροσθέτως, ολοκληρώθηκε το έργο με τίτλο «**Βιώσιμη μικροκινητικότητα μέσω συστήματος κοινόχρηστων ποδηλάτων στο Δήμο Αγίων Αναργύρων-Καματερού**» με χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ 2014-2020. Πρόκειται για την προμήθεια, εγκατάσταση, παραμετροποίηση και λειτουργία ενός ολοκληρωμένου συστήματος μίσθωσης κοινόχρηστων ηλεκτρικών ποδηλάτων στο Δήμο. Μέσω ηλεκτρονικού συστήματος θα δίνεται η δυνατότητα στους πολίτες να παραλάβουν και να χρησιμοποιήσουν, εντός των ορίων της πόλης, ένα ηλεκτρικό ποδήλατο για όσο χρόνο επιθυμούν, επιστρέφοντάς το σε κάποιο από τα σημεία στάθμευσης τα οποία θα είναι εγκατεστημένα σε επιλεγμένα, κεντρικά σημεία του Δήμου.

Επιπλέον είναι σε εξέλιξη το έργο "**Δίκτυο παρεμβάσεων βιώσιμης αστικής κινητικότητας και ενίσχυσης της προσβασιμότητας σε οδούς του Δήμου Α.Α.Κ.**" το οποίο έχει ενταχθεί και χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα "ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ". Πρόκειται για στοχευμένες παρεμβάσεις οι οποίες σε συνδυασμό με την υφιστάμενη διαδρομή πεζόδρομου-ποδηλατόδρομου υπεράνω των υπογειοποιημένων γραμμών του Ο.Σ.Ε., δημιουργούν ένα βρόγχο ασφαλούς αστικής κινητικότητας και προσβασιμότητας καλύπτοντας μία σημαντική έκταση, σε νευραλγικές περιοχές του Δήμου. Είναι ένα μακρόπνοο πρόγραμμα αστικών παρεμβάσεων, το μεγαλύτερο που σχεδιάστηκε στον Δήμο, το οποίο θα αναβαθμίσει βασικές υποδομές σε κεντρικές περιοχές της πόλης, παρέχοντας επαρκείς συνθήκες άνεσης και ασφάλειας στην κυκλοφορία πεζών και οχημάτων.

### 1.5.5 Μετριάσμος και Προσαρμογή στην Κλιματική Κρίση

Η ολοκληρωμένη διαχείριση των θεμάτων που αφορούν την ποιότητα του περιβάλλοντος, τον μετριάσμο και την προσαρμογή στην κλιματική κρίση σε κάθε δημοτική επικράτεια αποτελεί αποκλειστικό μέλημα της δημοτικής αρχής και υπαγορεύεται από την ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία. Σημειώνεται, ότι σε πλήθος διευρωπαϊκών δικτύων πρωτοβάθμιας ή και δευτεροβάθμιας αυτοδιοίκησης τα ζητήματα του περιβάλλοντος, όχι μόνο έχουν αναχθεί σε θέματα πρώτης προτεραιότητας, αλλά και διαμορφώνονται προϋποθέσεις άντλησης τεχνολογίας και χρηματοδοτικών πόρων για το σχεδιασμό και την ανάπτυξη μέτρων πρόληψης και προστασίας.

Ο Δήμος ΑΑΚ καθιστά σαφή τη δέσμευσή του για την αντιμετώπιση της κλιματικής κρίσης με την υλοποίηση στοχευμένων έργων και δράσεων που θα θωρακίσουν την πόλη έναντι των μελλοντικών δυσμενών επιπτώσεων αλλά και θα δημιουργήσουν τις προϋποθέσεις για καλύτερη ποιότητα ζωής, Πρόκειται για έργα και δράσεις που αποφέρουν μεταξύ άλλων και σημαντικά οικονομικά οφέλη από τη μείωση του λειτουργικού κόστους του Δήμου και τα οποία υλοποιούνται με αξιοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτικών μηχανισμών, δικτύων και πρωτοβουλιών.

Η κλιματική αλλαγή αποτέλεσε πεδίο συστηματικής δράσης για το Δήμο από το 2011 όπου και άρχισε να συμμετέχει στο **Σύμφωνο των Δημάρχων**. Ειδικότερα, με την απόφαση Δ.Σ. υπ' αρ. 115/2011, ο Δήμος ανταποκρίθηκε στο κάλεσμα των Δημάρχων της Ευρώπης να υπερβούν το στόχο μείωσης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) κατά 20% έως το 2020 και υπέγραψε το Σύμφωνο των Δημάρχων (ΣΤΔ) στις 22/03/2011. Τον Σεπτέμβριο 2012, ο Δήμος υποβάλλει το Σχέδιο Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια (ΣΔΑΕ), στο οποίο τέθηκαν οι στόχοι μείωσης ανθρακικού αποτυπώματος μέχρι το 2020. Στη συνέχεια, ο Δήμος ΑΑΚ με την υπ' αρ. απόφαση ΔΣ 17/2018 (ΑΔΑ: ΩΟΤ5Ω62-ΘΒ9), προσχώρησε στο Σύμφωνο των Δημάρχων για το Κλίμα και την Ενέργεια και υπέγραψε το επίσημο κείμενο. Στο πλαίσιο των δεσμεύσεών του, προχώρησε στην εκπόνηση **Σχεδίου Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια και το Κλίμα (ΣΔΑΕΚ)** το οποίο και εγκρίθηκε με την υπ' αρ. 214/2020 (ΑΔΑ 6ΝΒΒΩ62-ΟΝΚ) απόφαση ΔΣ και αποτελεί έναν οδικό χάρτη για τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) στην επικράτειά του κατά 40% μέχρι το έτος 2030 και απώτερο στόχο την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας το 2050.

Προς την κατεύθυνση μείωσης του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, ο Δήμος ΑΑΚ, εκτός από τις προαναφερόμενες δράσεις και έργα (βλ. Κεφ. 1.5.4.3) υλοποιεί ήδη πλήθος έργων και δράσεων και σε άλλους τομείς αρμοδιότητάς του και παράλληλα, προγραμματίζει περαιτέρω στοχευμένες δράσεις.

## ΣΧΕΔΙΟ

Ενδεικτικά, αναφέρονται:

**Βιώσιμη αστική ανάπτυξη:** Το σημαντικότερο έργο της πόλης είναι η «Ανάπλαση του Παλιού Σιδηροδρομικού Σταθμού» που χρηματοδοτείται από το χρηματοδοτικό πρόγραμμα "Ελλάδα 2.0" και από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων. Το έργο επικεντρώνεται στην ανανέωση δημόσιων χώρων και έχει ήδη λάβει τμήμα της χρηματοδότησης. Πρόκειται για μια έκταση 66.000 m<sup>2</sup> στο κέντρο της πόλης, στην οποία θα κατασκευαστούν βιοκλιματικά κτίρια όπως Τεχνολογικό Πάρκο (Φάση 1), Εκθεσιακό-Συνεδριακό Κέντρο και Κέντρο Καινοτομίας (Φάση 2). Αυτό το έργο αναμένεται να αλλάξει το αστικό περιβάλλον της πόλης και να τη μετατρέψει σε μια πόλη σημείο αναφοράς.

**Ενεργειακή αναβάθμιση σχολικών κτιρίων:** η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης σε 7 σχολικά κτίρια είναι στο στάδιο ολοκλήρωσης και περιλαμβάνει παρεμβάσεις όπως τοποθέτηση θερμομόνωσης στο δώμα των κτιρίων ή θερμοπρόσοψης, αντικατάσταση εξωτερικών υαλοστασίων, εγκατάσταση νέου συστήματος θέρμανσης, αντικατάσταση των φωτιστικών σωμάτων από φωτιστικά τύπου LED, εγκατάσταση φωτοβολταϊκού συστήματος και εφαρμογή συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης κτιρίου (BEMS). Πέρα από την ενεργειακή και θερμική θωράκιση με την τοποθέτηση φωτοβολταϊκών πάνελ, θα πραγματοποιείται και παραγωγή ενέργειας. Στο πλαίσιο της ΟΧΕ 2021-2027 έχει ήδη δρομολογηθεί η ενεργειακή αναβάθμιση περισσότερων σχολικών κτιρίων.

**Δημοτικός φωτισμός:** έχει ολοκληρωθεί η αντικατάσταση 9.500 τεμαχίων συμβατικών φωτιστικών σωμάτων με νέα, τεχνολογίας εξοικονόμησης ενέργειας τύπου LED, με πλήρη γεωγραφική κάλυψη της πόλης, αναβαθμίζοντας με αυτό τον τρόπο τη λειτουργία του δικτύου αστικού φωτισμού και εξασφαλίζοντας εξοικονόμηση κατά 45%. Η παρέμβαση εξασφάλισε την αναβάθμιση του δημοτικού φωτισμού επιτυγχάνοντας ταυτόχρονα την εναρμόνιση με τα ευρωπαϊκά πρότυπα και κανονισμούς.

**Βιώσιμες μεταφορές:** Ένα άλλο σημαντικό βήμα στην κατεύθυνση της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή για τη μείωση των Αερίων του Θερμοκηπίου είναι η ηλεκτροκίνηση. Ο Δήμος, με πλήρη χρηματοδότηση από το Πράσινο Ταμείο έχει ολοκληρώσει το **Σχέδιο Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων (ΣΦΗΟ)**. Η μελέτη αυτή αφορά στην χωροθέτηση σημείων φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων κανονικής ή υψηλής ισχύος και αντίστοιχα θέσεων στάθμευσης Η/Ο, εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου. Στην παρούσα φάση, είναι σε εξέλιξη η διαδικασία για την τοποθέτηση/διαμόρφωση σημείων επαναφόρτισης οχημάτων, βάσει του εγκεκριμένου ΣΦΗΟ. Παράλληλα, έχει ήδη πραγματοποιηθεί η προμήθεια δύο ηλεκτρικών λεωφορείων για την κάλυψη των αναγκών της δημοτικής συγκοινωνίας και ενός Σταθμού Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων ο οποίος έχει εγκατασταθεί στο χώρο του νέου Δημαρχείου.

**Βιώσιμη διαχείριση υδάτων:** ο Δήμος με χρηματοδότηση από το ευρωπαϊκό πρόγραμμα LIFE IP, είναι στο στάδιο εκπόνησης της μελέτης/πilotικής δράσης με τίτλο «Βιώσιμη αστική διαχείριση ομβρίων στο Δήμο Αγίων Αναργύρων-Καματερού και επαναχρησιμοποίηση του συλλεγόμενου νερού για την υποστήριξη του Μητροπολιτικού Πάρκου Αθηνών "Αντώνης Τρίτσης"». Σε ολόκληρη την περιοχή του Δήμου ΑΑΚ, η έντονη βροχόπτωση κατά μήκος των δρόμων έχει ως αποτέλεσμα τους μεγάλους πλημμυρικούς όγκους στα χαμηλότερα σημεία του ατικού ιστού και προκαλεί ζημιές στη δημόσια και ιδιωτική περιουσία. Η κατάσταση επιδεινώνεται από το γεγονός ότι τα μικρότερα ρέματα που διασχίζουν την περιοχή έχουν διοχετευτεί (ή εξαφανιστεί) σε σημαντικό βαθμό και η αντίστοιχη υποδομή δεν έχει λάβει επαρκώς υπόψη πιθανούς (και μεγαλύτερους) όγκους απορροής. Ως αποτέλεσμα, συμβαίνει συχνά να πλημμυρίζουν κατοικημένες περιοχές. Αυτό το pilotικό έργο εντάσσεται στον ευάλωτο τομέα της διαχείρισης των αστικών υδάτων και πρακτικές για εξοικονόμηση νερού σε περιοχές που αντιμετωπίζουν υδατικό στρες. Σύμφωνα με τη μελέτη, προβλέπεται η κατασκευή ενός μικρού πλήρους Υδροσυστήματος το οποίο αποτελείται από μία υπόγεια δεξαμενή και τα συνοδά έργα αυτής όπου με το νερό της βροχής το οποίο θα συλλέγεται θα επιτυγχάνεται μείωση της πλημμυρικής αιχμής δια της μεθόδου της διόδευσης μέσω ταμιευτήρα (flood routing through reservoir). Το αποθηκευμένο νερό (storage water) θα χρησιμοποιείται για

## ΣΧΕΔΙΟ

περιβαλλοντικές και κοινόχρηστες δράσεις όπως καθαρισμό αυλείων χώρων σχολείων, χρήση για φυτοτεχνικές, περιβαλλοντικές δραστηριότητες, δανεισμό στο Ίδρυμα "Θεοτόκος", πυρόσβεση, κλπ. και όλα αυτά χωρίς να επιβαρύνεται το Δίκτυο της ΕΥΔΑΠ επιτυγχάνοντας μεγάλη οικονομία ύδατος και χρηματικών πόρων. Σκοπός της ολοκληρωμένης αυτής δράσης, η οποία έχει βραβευτεί, είναι η διασφάλιση της υδατικής επάρκειας του Δήμου σε περιπτώσεις εκτεταμένης ξηρασίας, η ουσιαστική υδάτινη αυτονομία και η εξοικονόμηση οικονομικών πόρων.

**Παρακολούθηση δεικτών τρωτότητας και αειφορίας:** Έχει ξεκινήσει η διαδικασία για την εκπόνηση του **Δημοτικού Σχεδίου Μείωσης Εκπομπών (ΔηΣΜΕ)** το οποίο περιλαμβάνει απογραφή και στόχους μείωσης εκπομπών για τα κτίρια, τον εξοπλισμό και τις υποδομές που καταναλώνουν ενέργεια, που χρησιμοποιούνται από το Δήμο, καθώς και τα νομικά πρόσωπα που εποπτεύει. Επίσης, έχει δρομολογηθεί η διαδικασία έναρξης της κατάρτισης **του Σχεδίου Ενεργειακής Απόδοσης Κτιρίων (Σ.Ε.Α.Κ.)** του Δήμου το οποίο περιλαμβάνει καταγραφή των βασικών χαρακτηριστικών όλων των κτιρίων αρμοδιότητας του Δήμου και τον καθορισμό των ενεργειακών τους αναγκών. Στη συνέχεια, προγραμματίζονται δράσεις ενεργειακής απόδοσης, οι οποίες συμβάλλουν στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων. Σημειώνεται ότι, τα κτίρια που εντάσσονται σε ΣΕΑΚ ή σύστημα ενεργειακής διαχείρισης έχουν προτεραιότητα κατά τη θέσπιση χρηματοοικονομικών κινήτρων και προγραμμάτων για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης δημοσίων κτιρίων.

### 1.5.6 Διαχείριση αστικών αποβλήτων – Ανακύκλωση – Κυκλική Οικονομία

Μία από τις μεγαλύτερες προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο Δήμος Αγίων Αναργύρων - Καματερού είναι η μείωση του όγκου και του βάρους των αποβλήτων που παράγει, τόσο για περιβαλλοντικούς λόγους όσο και για οικονομικούς (εφόσον επιβαρύνεται τα αντίστοιχα σημαντικά τέλη ταφής).

Ο Δήμος ΑΑΚ στοχεύει σε μια βιώσιμη και περιβαλλοντικά βέλτιστη διαχείριση των αποβλήτων του η οποία:

- σταδιακά θα οδηγήσει σε μια τοπική κοινωνία «μηδενικών αποβλήτων»,
- δεν περιορίζεται στα γεωγραφικά όριά του και συμπεριλαμβάνει τη συνεργασία με όμορους δήμους, τον ΕΔΣΝΑ και άλλους μη κερδοσκοπικούς φορείς, αλλά και εγκεκριμένα Συλλογικά Συστήματα Εναλλακτικής Διαχείρισης (ΣΣΕΔ), κάτω από κατάλληλους όρους και προϋποθέσεις που διασφαλίζουν το συμφέρον του Δήμου, των δημοτών και των εργαζομένων του
- αξιοποιεί και ενσωματώνει καινοτόμες λύσεις, τόσο σε τεχνολογικό όσο και σε κοινωνικό επίπεδο, στα συστήματα συλλογής, μεταφοράς, επεξεργασίας και συνολικά αξιοποίησης των αποβλήτων

Σύμφωνα με το επικαιροποιημένο Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων (Τ.Σ.Δ.Α.) του Δήμου ΑΑΚ οι συνολικές ποσότητες αστικών στερεών αποβλήτων (ΑΣΑ) για το έτος 2021, ανήλθαν σε 25.740 τόνους.

Πίνακας 19: Ποσότητες παραγόμενων αστικών στερεών αποβλήτων στο Δήμο ΑΑΚ

Κατηγορία	Ποσοστό %	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Οργανικά	43,6	10.585,66	10.428,88	10.127,74	10.573,22	10.989,97	11.223,04
Χαρτί - Χαρτόνι	28,1	6.822,41	6.721,36	6.527,28	6.814,39	7.082,98	7.233,20
Πλαστικό	13	3.156,28	3.109,53	3.019,74	3.152,56	3.276,83	3.346,32
Μέταλλα	3,3	801,21	789,34	766,55	800,27	831,81	849,45
Γυαλί	3,4	825,49	813,26	789,78	824,52	857,02	875,19

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

Διάφορα	8,6	2.088,00	2.057,07	1.997,67	2.085,54	2.167,75	2.213,72
<b>Σύνολο</b>	<b>100</b>	<b>24.279,05</b>	<b>23.919,44</b>	<b>23.228,76</b>	<b>24.250,50</b>	<b>25.206,35</b>	<b>25.740,92</b>
<b>Ποσοστό Ανακύκλωσης</b>		<b>0,00</b>	<b>0,53</b>	<b>1,44</b>	<b>9,35</b>	<b>7,23</b>	<b>10,68</b>

Πηγή: Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων Δήμου ΑΑΚ, 2021

Με βάση τα παραπάνω στοιχεία, η ποσότητα των απορριμμάτων παρουσιάζει μείωση το 2017 και στη συνέχεια ακολουθεί μία ελαφρώς αυξητική πορεία.

Υποδομές συλλογής απορριμμάτων

Ο Δήμος συλλέγει τα σύμμεικτα απορρίμματα της πόλης στους πράσινους κάδους και έχει επίσης εγκαταστήσει 24 βυθιζόμενους συμπιεστές απορριμμάτων σε γειτονιές της πόλης.

Πίνακας 20: Υποδομές συλλογής απορριμμάτων

α/α	Είδος κάδου	Χωρητικότητα	Πλήθος
1	Μεταλλικός ή/και πλαστικός για Σύμμεικτα απορρίμματα	1.100	1.356
2	Καφέ κάδοι βιοαποβλήτων	660	30
3	Καφέ κάδοι βιοαποβλήτων	240	80
4	Μπλε κάδοι ανακύκλωσης	1.100	782
5	Υπόγειοι χτιστοί κάδοι	2.500	245
6	Βυθιζόμενοι διπλοί κάδοι	1.100	24
7	Κώδωνας γυαλιού (μικρός)	1.300	4
8	Κάδοι για χαρτί (κίτρινοι)	1.100	31

Πηγή: Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων Δήμου ΑΑΚ, 2021

Παράλληλα, εφαρμόζει και πρακτικές ανακύκλωσης: τα ανακυκλώσιμα απορρίμματα σε μπλε κάδους, και σε συγκεκριμένα σημεία της πόλης, ηλεκτρικές και ηλεκτρονικές συσκευές, μπαταρίες και λαμπτήρες.

Τα τελευταία χρόνια τόσο με ίδιους πόρους του Δήμου όσο και από χρηματοδοτήσεις, γίνεται συστηματική προσπάθεια αναβάθμισης της υλικοτεχνικής υποδομής της Υπηρεσίας Καθαριότητας.

Στη συνέχεια, παρουσιάζεται η διαθέσιμη υλικοτεχνική υποδομή και ο εξοπλισμός που υποστηρίζει το έργο της Υπηρεσίας Καθαριότητας:

Πίνακας 21: Υλικοτεχνική υποδομή και εξοπλισμός του Τμ. Καθαριότητας

α/α	Είδος Οχήματος	Πλήθος
1	Απορριματοφόρα	17
2	Ανοιχτά Φορητά	19
3	Καλαθοφόρα	2
4	Σάρωθρα	5
5	Υδροφόρες	2
6	Μηχανήματα έργου	7
7	Πούλμαν	2
8	Δίκυκλα	5
9	Επιβατικά	10
<b>Σύνολο</b>		<b>69</b>

Πηγή: Δνση Περιβάλλοντος ΔΑΑΚ

Για την οργάνωση της αποκομιδής των απορριμμάτων πραγματοποιούνται επίσης οι εξής εργασίες:

## ΣΧΕΔΙΟ

- 1 πρόγραμμα αποκομιδής για σύμμεικτα απορρίμματα σε 5ήμερη βάση
- 1 πρόγραμμα αποκομιδής για υπόγειους χτιστούς κάδους σε 5ήμερη βάση
- 1 πρόγραμμα αποκομιδής για μπλε κάδους σε 6ήμερη βάση

Η μείωση των απορριμμάτων στην πηγή τους και η αλλαγή του τρόπου κατανάλωσης αποτελούν αναγκαιότητα για την πόλη ενώ η ευαισθητοποίηση και ενημέρωση των πολιτών με παράλληλη προώθηση/υποστήριξη επιχειρηματικών πρακτικών κυκλικής οικονομίας, για επανάχρηση αγαθών θα βοηθούσε προς αυτήν την κατεύθυνση. Παράλληλα, η χρήση βιοδιασπώμενων αντικειμένων μιας χρήσης θα πρέπει πλέον να αντικαταστήσει όλα τα συνθετικά.

### 1.5.7 Διαχείριση και Προστασία Αδέσποτων Ζώων

Ο Δήμος ΑΑΚ, στο πλαίσιο προστασίας της δημόσιας υγείας των πολιτών, αλλά και θεωρώντας ότι η διαχείριση των αδέσποτων ζώων εκτός από θέμα πολιτισμού, αποτελεί ταυτόχρονα και μια κοινωνική αναγκαιότητα, έχει επιδείξει ιδιαίτερη ευαισθησία στα θέματα που αφορούν τη διαχείριση των αδέσποτων και δεσποζόμενων ζώων της πόλης μας. Με τη σύσταση αρμόδιου γραφείου το οποίο ανήκει στην αρμοδιότητα του γραφείου Πολιτικής Προστασίας, υλοποιεί ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα για τη διαχείριση των ζητημάτων που αφορούν τα αδέσποτα και δεσποζόμενα ζώα της περιοχής.

Ο Δήμος, στο πλαίσιο της ολοκληρωμένης παρέμβασης και μετά από πολυάριθμα αιτήματα κατοίκων, προχώρησε τον Οκτώβριο 2022, στην ίδρυση Δημοτικού Κτηνιατρείου με σκοπό την παροχή κτηνιατρικών υπηρεσιών στα αδέσποτα σε πολύ χαμηλές τιμές, την καταγραφή του πληθυσμού των αδέσποτων, τη δημιουργία κινήτρων για την υιοθεσία ζώων, παροχή δωρεάν κτηνιατρικών υπηρεσιών στα δεσποζόμενα των ευπαθών ομάδων πληθυσμού, κλπ. Πρόκειται για το πρώτο αδειοδοτημένο δημοτικό κτηνιατρείο στην Ελλάδα και για το οποίο ο Δήμος απέσπασε χρυσό βραβείο στα Best City Awards 2023. Το Δημοτικό Κτηνιατρείο είναι άρτια εξοπλισμένο με ιατρικά μηχανήματα και εφαρμογές προηγμένης τεχνολογίας, ενώ για τα ορθοπεδικά περιστατικά είναι συμβεβλημένο με Κλινική με ακτινολογικό εξοπλισμό. Παράλληλα, το Κτηνιατρείο έχει συνάψει συνεργασία με το φιλοζωικό σωματείο «Συνύπαρξις», καθώς και με πλήθος εθελοντών, που είναι πρόθυμοι, γνώστες αλλά και τεχνικά καταρτισμένοι.

Το Γραφείο Διαχείρισης Αδεσπότων συστεγάζεται με το Δημοτικό Κτηνιατρείο με στόχο τη συλλογή πληροφοριών ή καταγγελιών, την ενημέρωση του κοινού, τη δημιουργία μητρώου ζώων και την άμεση επέμβαση σε περιστατικά. Παράλληλα με τη διαχείριση των περιστατικών και με τη συνεργασία του «Συνύπαρξις» γίνεται η διαχείριση των υιοθεσιών με ενθαρρυντικά αποτελέσματα.

Στην παρούσα φάση, σύμφωνα με το νόμο 4830/2021 (ΦΕΚ 169/Α' 17-09-2021) «Νέο πλαίσιο για την ευζωία ζώων συντροφιάς – Πρόγραμμα «Άργος» και λοιπές διατάξεις», ο Δήμος ολοκλήρωσε την εκπόνηση του επιχειρησιακού προγράμματος διαχείρισης αδέσποτων ζώων συντροφιάς και πρόληψης της δημιουργίας νέων (απόφαση ΔΣ 214/2024, ΑΔΑ ΨΥΨΠΩ62-5ΔΧ). Το πρόγραμμα αυτό περιλαμβάνει τις αναγκαίες δράσεις για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων του Δήμου που θεσπίζονται με το νόμο 4830/2021 προς τον σκοπό της ευζωίας και της αποτελεσματικής διαχείρισης των αδέσποτων ζώων, καθώς και της πρόληψης δημιουργίας νέων αδέσποτων ζώων, εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου.

Παράλληλα, εξετάζεται το ενδεχόμενο ίδρυσης Δημοτικής Κτηνιατρικής Κλινικής η οποία θα διαθέτει την κατάλληλη υποδομή και θα μπορεί να φιλοξενήσει τα προς περίθαλψη ζώα μέχρι την αποθεραπεία τους.

Σαφώς, υπάρχουν σημαντικά περιθώρια βελτίωσης του Δήμου στον τομέα των αδέσποτων ζώων, γι' αυτό και προγραμματίζεται η περαιτέρω λήψη μέτρων και η υλοποίηση περισσότερων δράσεων για τη δημιουργία των κατάλληλων δομών και υποδομών και την ευαισθητοποίηση των πολιτών.



## 1.6

**ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ****1.6.1. Δομές και Υποδομές Εκπαίδευσης**

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων – Καματερού διαθέτει σχολικές μονάδες προσχολικής αγωγής, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης. Ειδικότερα:

**α) Δημοτικοί Βρεφονηπιακοί Σταθμοί Δήμου ΑΑΚ**

Πίνακας 22: Συγκεντρωτικός Πίνακας

ΔΗΜΟΣ	ΚΤΙΡΙΑ ΜΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΝΗΠΙΑΚΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	ΚΤΙΡΙΑ ΜΕ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΒΡΕΦΙΚΟΥ & ΝΗΠΙΑΚΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Δ.Κ. ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ	0	4	4
Δ.Κ. ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	2	2	4
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>8</b>

Πηγή: Δνση Παιδείας Δήμου ΑΑΚ (επεξεργασία στοιχείων)

Στους ανωτέρω σταθμούς, για τη σχολική χρονιά 2023-2024, φιλοξενήθηκαν συνολικά 500 νήπια και βρέφη. Ο Δήμος ΑΑΚ υλοποιεί από το 2011 το πρόγραμμα «Εναρμόνιση οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής» του Ε.Π. "Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού" του Υπουργείου Εργασίας με συγχρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση και Εθνικούς Πόρους, μέσω της Ε.Ε.Τ.Α.Α. Α.Ε. Το πρόγραμμα φιλοξενίας παιδιών, στο Δήμο ΑΑΚ υλοποιείται στους Βρεφικούς-Βρεφονηπιακούς Σταθμούς καθώς και στα Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (ΚΔΑΠ). Στόχος της δράσης είναι η αύξηση της απασχόλησης και της ισότιμης συμμετοχής των γυναικών στην εργασία, μέσω της παροχής θέσεων φροντίδας και φιλοξενίας των τέκνων τους σε Δομές, που συμμετέχουν στο Πρόγραμμα. Με τον τρόπο αυτό, επιτυγχάνεται η ουσιαστική διευκόλυνση των γυναικών, προκειμένου να εναρμονίζουν τους απαιτητικούς και αντικρουόμενους ρόλους τους, μεταξύ οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής.

Πίνακας 23: Βρεφονηπιακοί / Νηπιακοί Σταθμοί Δήμου ΑΑΚ

Α/Α	ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΙ / ΠΑΙΔΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ	ΤΑΧ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	ΤΗΛΕΦΩΝΟ
1	Β' Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Αγ. Αναργύρων	Κ. Παλαμά 35 & Μ. Αλεξάνδρου	2102631300
2	Γ' Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Αγ. Αναργύρων	Λ. Δημοκρατίας 63	2102620800
3	Δ' Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Αγ. Αναργύρων	Βίλα Παλαιού Πενταγώνου & Καζαντζάκη	2108543637
4	Ε' Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Αγ. Αναργύρων	Άρτης 2 & Κωνσταντινουπόλεως	2102388686
5	Α' Δημοτικός Βρεφονηπιακός Σταθμός Καματερού	Καρβούνη & Αλεξάνδρας	2102312353
6	Β' Δημοτικός Παιδικός Σταθμός Καματερού	Ευαγγελιστρίας 85	2102313900

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

7	Γ' Δημοτικός Παιδικός Σταθμός Καματερού	Κ.Παλαμά & Καποδιστρίου	2102383976
8	Παράρτημα Καματερού	Γρ.Λαμπράκη & Τυρίνθου 12	2102314680

Πηγή: Δνση Παιδείας Δήμου ΑΑΚ

Επίσης, στο πλαίσιο του προγράμματος «Εναρμόνιση οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής», στο Δήμο, μέχρι το 2019, λειτουργούσαν 2 Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (Κ.Δ.Α.Π.), τα οποία καταργήθηκαν, σύμφωνα με την υπ' αρ. 184/2024 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ Ψ7ΟΡΩ62-5Η2). Στο πλαίσιο ενίσχυσης των δράσεων κοινωνικής πολιτικής, ο Δήμος προχώρησε στην ίδρυση και αδειοδότησε Κ.Δ.Α.Π. αθλητικών και πολιτιστικών δράσεων για παιδιά από 5-12 ετών που κατοικούν στην ευρύτερη περιοχή του Δήμου. Έτσι, από το σχολικό έτος 2020-2021 και μετά, στο Δήμο λειτουργούν 5 Κ.Δ.Α.Π.

Πίνακας 24: ΚΔΑΠ Δήμου ΑΑΚ

ΔΗΜΟΣ ΑΑΚ	ΚΕΝΤΡΑ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΠΑΙΔΙΩΝ (ΔΟΜΕΣ)
Δ.Κ. ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ	2 (6ο και 8ο Δημοτικό Σχολείο)
Δ.Κ. ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	3 (2ο, 4ο και 5ο Δημοτικό Σχολείο)
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>5</b>

Πηγή: Δνση Παιδείας Δήμου ΑΑΚ (επεξεργασία στοιχείων)

Σκοπός των ΚΔΑΠ είναι η σωστή αξιοποίηση του ελεύθερου χρόνου των παιδιών με ατομική ή οργανωμένη δραστηριότητα ή μέσα από οργανωμένες ομάδες εργαστηρίων για ορισμένο χρονικό διάστημα της ημέρας και εκτός σχολικού ωραρίου καθώς και η εξυπηρέτηση των γονέων. Όλες οι υπηρεσίες παρέχονται δωρεάν.

Πίνακας 25: Στοιχεία ΚΔΑΠ Δήμου ΑΑΚ

Α/Α	ΚΕΝΤΡΑ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΗΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	ΤΑΧ. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ	ΤΗΛΕΦΩΝΟ
1	1ο ΚΔΑΠ – 2ο Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Γρ. Λαμπράκη & Θεσσαλονίκης	2102385535
2	2° ΚΔΑΠ – 4° Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Παραμυθιάς & Λαμίας	2102387388
3	3° ΚΔΑΠ - 5° Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Μακεδονίας 32	2102387570
4	4° ΚΔΑΠ – 6° Δημοτικό Σχολείο Αγίων Αναργύρων	Σπάρτης & Λυκούργου	2108329376
5	5° ΚΔΑΠ – 8° Δημοτικό Σχολείο Αγίων Αναργύρων	Λ. Δημοκρατίας 306	2102319495

Πηγή: Δνση Παιδείας Δήμου ΑΑΚ

Παράλληλα, ο Δήμος, σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, έχει προχωρήσει στη σύσταση τετραμελούς επιτροπής με σκοπό την εξέταση της καταλληλότητας των ακινήτων των Μονάδων Φροντίδας Προσχολικής Αγωγής και Διαπαιδαγώγησης, Παιδικών Εξοχών και γενικά ιδρυμάτων παιδικής προστασίας ιδιωτικού δικαίου προκειμένου να διαπιστωθεί εάν αυτά συγκεντρώνουν τους όρους και τις προϋποθέσεις των αντίστοιχων αποφάσεων που ορίζουν τις προδιαγραφές για την χορήγηση άδειας ίδρυσης και λειτουργίας.

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

**β) Σχολεία Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου ΑΑΚ**

Με βάση τις πρόσφατες αλλαγές που προκύπτουν από το ΦΕΚ 4665/Β'/09-08-2024: Ιδρύσεις, Καταργήσεις, Συγχωνεύσεις, Υποβιβασμοί και Προαγωγές Δημοτικών Σχολείων και Νηπιαγωγείων 2024-2025 - Μετονομασία Τμημάτων Ένταξης", στο Δήμο ΑΑΚ λειτουργούν οι εξής σχολικές μονάδες:

Πίνακας 26: Σχολεία Α' Βάθμιας Εκπαίδευσης

ΔΗΜΟΣ ΑΑΚ	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΑ	ΔΗΜΟΤΙΚΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Δ.Κ. ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ	9	9	18
Δ.Κ. ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	11	8	19
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>37</b>

Πηγή: Δνση Παιδείας Δήμου ΑΑΚ (επεξεργασία στοιχείων)

Ειδικότερα:

Πίνακας 27: Στοιχεία Σχολείων Α' Βάθμιας Εκπαίδευσης

A/A	Νηπιαγωγεία	Ταχ. Διεύθυνση
1	1ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Μαυρομιχάλη 12Α
2	2ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Μ. Αλέξανδρου 128
3	3ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Λυκόσουρας & Υψηλάντου
4	4ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Ψαρών 33
5	5ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Κρουονερίου 2-4
6	6ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Τέρμα Κορωναίου
7	7ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Ν. Πλαστήρα 204
8	8ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Άρτης & Κων/πόλεως
9	9ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Ψαρών 33 (συγχωνεύθηκε με το 4ο Νηπιαγωγείο Α.Α.)
10	10ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Ναυαρίνου 4
11	11ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Κρουονερίου 2-4 (συγχωνεύθηκε με το 5ο Νηπιαγωγείο Α.Α.)

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

12	12ο Νηπιαγωγείο Αγ. Αναργύρων	Άρτης & Κων/πόλεως (συγχωνεύθηκε με το 8ο Νηπιαγωγείο Α.Α.)
13	1ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Θεσσαλονίκης 37
14	2ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Τέρμα Γρ.Λαμπράκη
15	3ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Αγ.Νικολάου 27
16	4ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Σκοπέλου 7
17	5ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Μακεδονίας 32 & Αλιέντε
18	6ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Κ. Παλαμά & Μισούλη
19	7ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Κ. Παλαμά & Μισούλη
20	8ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Αιόλου 117
21	9ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Παραμυθιάς 2 & Λαμίας
22	10ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Μακεδονίας 32 & Αλιέντε (συγχωνεύθηκε με το 5ο Νηπιαγωγείο Καματερού)
23	11ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Αγ.Νικολάου 27
24	12ο Νηπιαγωγείο Καματερού	Τέρμα Αθ. Διάκου

Πηγή: Δνση Παιδείας Δήμου ΑΑΚ

Πίνακας 28: Στοιχεία Σχολείων Α' Βάθμιας Εκπαίδευσης

Α/Α	Δημοτική Εκπαίδευση	Διεύθυνση
1	1ο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Αναργύρων	Αγ. Αναργύρων 45
2	2ο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Αναργύρων	Αλεξίου Διάκου 58
3	3ο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Αναργύρων	Γ. Παπανδρέου 98
4	4ο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Αναργύρων	Ν. Κορωναΐου 4
5	5ο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Αναργύρων	Πάρνηθος 1

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

6	6ο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Αναργύρων	Σπάρτης & Λυκούργου
7	7ο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Αναργύρων	Ν. Πλαστήρα 206
8	8ο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Αναργύρων	Λ. Δημοκρατίας 306
9	10ο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Αναργύρων	Πάρνηθος 1 (συγχωνεύθηκε με το 5ο Δ.Σ. Α.Α.)
10	11ο Δημοτικό Σχολείο Αγ. Αναργύρων	Μαυρομιχάλη 12
11	1ο Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Τέρμα Γρ.Λαμπράκη
12	2ο Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Γρ. Λαμπράκη & Θεσ/νίκης
13	3ο Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Αγ. Νικολάου 27 & Αλαμάνας
14	4ο Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Παραμυθιάς & Λαμίας
15	5ο Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Μακεδονίας 32
16	6ο Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Γούναρη & Μιαούλη
17	7ο Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Τέρμα Αθ.Διάκου
18	8ο Δημοτικό Σχολείο Καματερού	Πάρου & Καρύστου

Πηγή: Δνση Παιδείας Δήμου ΑΑΚ

**γ) Σχολεία Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου ΑΑΚ (Κτίρια)**

Στο Δήμο λειτουργούν οι εξής μονάδες δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης:

Πίνακας 29: Σχολεία Β' Βάθμιας Εκπαίδευσης

ΔΗΜΟΣ	ΓΥΜΝΑΣΙΑ	ΛΥΚΕΙΑ	ΕΠΑΛ	ΣΕΚ	ΣΧΟΛΕΙΟ ΔΕΥΤΕΡΗΣ ΕΥΚΑΙΡΙΑΣ
<b>Δ.Κ. ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ</b>	5	5	2	2	1
<b>Δ.Κ. ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ</b>	3	2	1		
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Πηγή: Δνση Παιδείας Δήμου ΑΑΚ (επεξεργασία στοιχείων)

Πίνακας 30: Στοιχεία Σχολείων Β' Βάθμιας Εκπαίδευσης

Α/Α	Γυμνάσια	Ταχ. Διεύθυνση
1	1ο Γυμνάσιο Αγ. Αναργύρων	Αγ. Αναργύρων & Ν. Πλαστήρα

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

2	2ο Γυμνάσιο Αγ. Αναργύρων	Ανδρούτσου & Μανιακίου
3	3ο Γυμνάσιο Αγ. Αναργύρων	Πίνδου & Δαβάκη 18
4	4ο Γυμνάσιο Αγ. Αναργύρων	Πελοποννήσου 5
5	Πειραματικό Γυμνάσιο	Αγ. Αναργύρων & Ν. Πλαστήρα
6	1ο Γυμνάσιο Καματερού	Έλλης & Αθ.Διάκου
7	2ο Γυμνάσιο Καματερού	Περγάμου
8	3ο Γυμνάσιο Καματερού	Ερμιόνης 4
<b>A/A</b>	<b>Λύκεια</b>	<b>Ταχ. Διεύθυνση</b>
1	1ο Λύκειο Αγ. Αναργύρων	Σύρου & Παπάγου 1
2	2ο Λύκειο Αγ. Αναργύρων	Πίνδου & Δαβάκη
3	3ο Λύκειο Αγ. Αναργύρων	Καρπενησίου & Δεληγιάννη
4	1ο ΕΠΑΛ Αγ. Αναργύρων	Καζαντζάκη & Σητείας 4-6
5	3ο ΕΠΑΛ Αγ. Αναργύρων	Καζαντζάκη & Σητείας 4-6
6	Σ.Δ.Ε. Αγ. Αναργύρων	Πίνδου & Δαβάκη
7	Πειραματικό Λύκειο	Κωνσταντινουπόλεως 277
8	Εσπερινό Λύκειο Αγ. Αναργύρων	Σύρου & Παπάγου 1
9	1ο ΕΚ Αγ. Αναργύρων	Σητείας 4-6
10	1ο Λύκειο Καματερού	Αθ. Διάκου & Έλλης
11	2ο Λύκειο Καματερού	Περγάμου & Δωδ/νήσου
12	1ο ΕΠΑΛ Καματερού	Παύλου Μελά & Σωκράτους

Πηγή: Δνση Παιδείας Δήμου ΑΑΚ

**δ) Τριτοβάθμια Εκπαίδευση**

Πίνακας 31: Στοιχεία Γ' Βάθμιας Εκπαίδευσης

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

A/A	Δομή Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης	Ταχ. Διεύθυνση
1	ΙΕΚ Αγ. Αναργύρων	Παύλου Μελά & Σωκράτους
2	Ελεύθερο Δημοτικό Ανοιχτό Πανεπιστήμιο (Ε.Δ.Α.Π.) Αγίων Αναργύρων	Στεγάζεται στο 1ο Δημοτικό Σχολείο Αγίων Αναργύρων

Πηγή: Δνση Παιδείας Δήμου ΑΑΚ

Στο Δήμο, λειτουργεί το Δημόσιο ΙΕΚ Αγίων Αναργύρων με τις εξής ειδικότητες:

- Βοηθός Βρεφονηπιοκόμων
- Βοηθός Εργοθεραπείας
- Βοηθός Νοσηλευτικής Γενικής Νοσηλείας
- Βοηθός Φαρμακείου
- Στέλεχος Εμπορίας, Διαφήμισης και Προώθησης Προϊόντων (Marketing)
- Τέχνη Φωτογραφίας
- Τεχνικός Δικτύων και Τηλεπικοινωνιών
- Τεχνικός Εφαρμογών Πληροφορικής (Πολυμέσα-Web Designer - Developer / Video Games)
- Τεχνικός Κομμωτικής Τέχνης

**Ελεύθερο Δημοτικό Ανοιχτό Πανεπιστήμιο (Ε.Δ.Α.Π.)** Ο Δήμος ΑΑΚ με την υπ' αρ. 26/2020 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ Ψ0ΞΑΩ62-ΒΔΘ) υιοθετώντας μια καινοτόμα προσέγγιση στην εκπαίδευση των ενηλίκων της πόλης, προχώρησε στην ίδρυση Ελεύθερου Δημοτικού Ανοιχτού Πανεπιστημίου, σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων με σκοπό την παροχή ευκαιριών διαρκούς επιμόρφωσης και τη διάχυση της γνώσης χωρίς αποκλεισμούς. Η σύσταση ενός τέτοιου εκπαιδευτικού ιδρύματος φιλοδοξεί να δώσει την ευκαιρία σε όλους τους δημότες να αναπτύξουν τα ενδιαφέροντα τους, να αποκτήσουν νέες γνώσεις και δεξιότητες, να έρθουν σε επαφή με νέα γνωστικά πεδία και αντικείμενα επιστήμης προκειμένου να διευρυνθούν οι ορίζοντες τους και να θωρακιστούν ως προς την αντιμετώπιση των ζητημάτων της σύγχρονης ζωής. Στο πλαίσιο αυτό, κλήθηκαν και αποδέχθηκαν, έγκριτοι Πανεπιστημιακοί δάσκαλοι, διδάκτορες και ερευνητές να πλαισιώσουν το Δημοτικό Ελεύθερο Ανοιχτό Πανεπιστήμιο Αγίων Αναργύρων– Καματερού με τη διδασκαλία των γνωστικών τους αντικειμένων. Με την υπ' αρ. 98/2024 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ ΡΒΕ2Ω62-Ρ0Λ) εγκρίθηκε ο Κανονισμός Λειτουργίας του ΕΔΑΠ.

Το εγχείρημα αυτό έχει κάνει προσιτή την ακαδημαϊκή γνώση σε όλους τους πολίτες, και για το λόγο αυτό, δικαίωμα συμμετοχής έχουν όλοι ανεξαρτήτως ηλικίας και μορφωτικού επιπέδου. Τα μαθήματα του ΕΔΑΠ πραγματοποιούνται υβριδικά, είτε δια ζώσης στην Αίθουσα Εκδηλώσεων του 1ου Δημοτικού Σχολείου Αγίων Αναργύρων, είτε διαδικτυακά μέσω ηλεκτρονικής πλατφόρμας. Αξίζει να σημειωθεί το ιδιαίτερα ενεργό ενδιαφέρον της τοπικής κοινότητας για τα μαθήματα του ΕΔΑΠ με κύριο χαρακτηριστικό, ότι από την έναρξη της λειτουργίας του, έχουν πραγματοποιηθεί συνολικά, 600 εγγραφές και ο αριθμός αυτός ολοένα αυξάνεται.

**ε) Το Κοινωνικό Φροντιστήριο** του Δήμου έχει ως στόχο την υποστήριξη μαθητών Γυμνασίου και Λυκείου, των οποίων η οικογένεια δεν έχει τη δυνατότητα να αντεπεξέλθει στις οικονομικές υποχρεώσεις του ιδιωτικού φροντιστηρίου. Στο Κοινωνικό Φροντιστήριο πραγματοποιούνται μαθήματα και των τριών τάξεων του Γυμνασίου και του Λυκείου, καθώς και μαθήματα αγγλικών (A & B Junior). Στελεχώνεται από ένα αξιόλογο δίκτυο εθελοντών εκπαιδευτικών, παρέχοντας βοήθεια σε οικογένειες που πλήττονται από τις δυσχερείς οικονομικές συνθήκες που επικρατούν στη χώρα. Λειτουργεί βάσει ειδικού κανονισμού που αποδέχονται και υπογράφουν οι γονείς/κηδεμόνες

## ΣΧΕΔΙΟ

εξασφαλίζοντας την ομαλή και βέλτιστη πραγματοποίηση των μαθημάτων. Δικαιούχοι είναι μαθητές των σχολικών μονάδων του Δήμου, που οι οικογένειές τους πληρούν συγκεκριμένα οικονομικά και κοινωνικά κριτήρια. Η συμμετοχή στο κοινωνικό φροντιστήριο είναι δωρεάν. Το Κοινωνικό Φροντιστήριο λειτουργεί είτε διαδικτυακά μέσω ηλεκτρονικής πλατφόρμας είτε δια ζώσης στο 2ο Γυμνάσιο Αγίων Αναργύρων.

**στ) Δια Βίου Μάθηση :** είναι η βασική δομή εκπαίδευσης ενηλίκων. Κατά τα έτη 2013-2020 λειτουργήσε με επιτυχία το Κέντρο Δια Βίου Μάθησης του Δήμου ΑΑΚ σε συνεργασία με το Ίδρυμα Νεολαίας και Δια Βίου Μάθησης, Ι.ΝΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ. (Ν.Π.Ι.Δ., εποπτευόμενο από το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων) το οποίο συγχρηματοδοτήθηκε από το Ε.Κ.Τ. (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση» καθώς και το Ελληνικό Δημόσιο. Η μάθηση που παρέχεται στο Κ.Δ.Β.Μ. είναι προσαρμοσμένη στις ανάγκες της εκπαίδευσης ενηλίκων και είναι αποτέλεσμα συνεργασίας πολλών και εξειδικευμένων επιστημόνων και φορέων με σημαντική εμπειρία στην εκπαίδευση ενηλίκων. Η υποστήριξη και προώθηση του εκπαιδευτικού έργου ενεργοποιείται με: (α) εκπαιδευτικές δράσεις εθνικής εμβέλειας (Θεματικές Ενότητες), (β) εκπαιδευτικές δράσεις τοπικής εμβέλειας, οι οποίες υλοποιούνται μετά από πρόταση των αιτούντων Δήμων και έγκριση του Ι.ΝΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ. Στο πλαίσιο του συγχρηματοδοτούμενου Έργου «Κέντρα Διά Βίου Μάθησης (Κ.Δ.Β.Μ.)-Νέα Φάση» (ΟΠΣ 5002212), προσφάτως, ολοκληρώθηκε το πρόγραμμα εκμάθησης Ιταλικής γλώσσας, επιπέδου Α1 (50 ώρες) και Αγωγής Υγείας – Πρώτες Βοήθειες (25 ώρες), που υλοποιήθηκαν από το Τμήμα Παιδείας και Δια Βίου Μάθησης του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού σε συνεργασία με το Υπουργείο Παιδείας και Θρησκευμάτων (διά της Γενικής Γραμματείας Επαγγελματικής Εκπαίδευσης, Κατάρτισης, Διά Βίου Μάθησης και Νεολαίας) και το Ίδρυμα Νεολαίας και Διά Βίου Μάθησης. Τα προγράμματα αυτά παρακολούθησαν μέλη του Α' ΚΑΠΗ Αγίων Αναργύρων αλλά και άτομα νεότερης ηλικίας, κάτοικοι του Δήμου μας.

### 1.6.2 Δομές και Υποδομές Υγείας, Κοινωνικής Πρόνοιας και Φροντίδας

Η επιδείνωση των στοιχείων που αφορούν στη φτώχεια, στον κοινωνικό αποκλεισμό, στις συνθήκες διαβίωσης και στις κοινωνικές ανισότητες κατέστησε αναγκαία τη διεύρυνση της προσφοράς κοινωνικών παροχών και υπηρεσιών. Προς την κατεύθυνση αυτή, ο Δήμος ΑΑΚ ενίσχυσε τις ήδη υπάρχουσες κοινωνικές δομές και παράλληλα ανέπτυξε νέες πρωτοβουλίες, σε μια προσπάθεια να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες ανάγκες των κατοίκων της περιοχής.

Συνοπτικά, οι δομές και δράσεις μέσα από τις οποίες ασκείται η Κοινωνική Πολιτική του Δήμου είναι οι εξής:

Πίνακας 32: Δομές και Δράσεις Κοινωνικής Πολιτικής

A/A	Δομές
1	ΚΑΠΗ
2	Ψυχολογική υποστήριξη
3	Συμβουλευτική και κοινωνική υποστήριξη
4	Κέντρο Κοινότητας
5	Κοινωνικό Παντοπωλείο
6	Κοινωνικό Φαρμακείο
7	Κοινωνικό Φροντιστήριο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

8	Συσσίτιο
9	ΤΕΒΑ- ΚΕΑ
10	Βοήθεια στο Σπίτι
11	Κατ' οίκον επισκέψεις κοινωνικών λειτουργών
12	Νοσηλευτικές πράξεις
13	Παρεμβάσεις οικογενειακών γιατρών
14	Εξετάσεις Μαστογραφίας – Τεστ ΠΑΠ
15	Εθελοντική Αιμοδοσία

Πηγή: Δνση Κοινωνικής Πολιτικής Δήμου ΑΑΚ

Από το Δήμο προσφέρεται πλήθος υπηρεσιών πρόνοιας όπως κοινωνικοί λειτουργοί, παροχές σε τρόφιμα, ομάδες συμβουλευτικής και διάφορες κοινωνικές δομές. Επιπροσθέτως, λειτουργεί η υπηρεσία κατ' οίκον βοήθειας, η οποία απευθύνεται σε κάθε κάτοικο της πόλης, ο οποίος αντιμετωπίζει σοβαρά προβλήματα υγείας που μπορούν να αντιμετωπιστούν κατ' οίκον, στερείται υποστηρικτικού οικογενειακού περιβάλλοντος και είναι χαμηλού οικονομικού επιπέδου. Περιλαμβάνει εξατομικευμένη παροχή κατ' οίκον φροντίδας μέσα από υπηρεσίες κοινωνικής εργασίας, νοσηλευτικής φροντίδας και οικογενειακής βοήθειας.

Εντός των ορίων του Δήμου δεν λειτουργούν δημόσια νοσοκομεία ή κλινικές. Οι κάτοικοι εξυπηρετούνται από νοσοκομεία και ιδιωτικές κλινικές όμορων ή κοντινών δήμων (πχ Αττικό Νοσοκομείο στο Χαϊδάρι, κλπ).

### 1.6.2.1 Υγεία και Πρόνοια

Πίνακας 33: Υποδομές ΚΑΠΗ στο Δήμο Αγίων Αναργύρων – Καματερού

A/A	ΚΑΠΗ	Ταχ. Διεύθυνση	Τηλέφωνο
1	Α' ΚΑΠΗ Αγ. Αναργύρων	Ν. Πλαστήρα & Κλεισούρας 2	2102690170
2	Β' ΚΑΠΗ Αγ. Αναργύρων	Πλαπούτα 2	2102316100
3	Γ' ΚΑΠΗ Αγ. Αναργύρων	Αριστείδου & Ρούσβελτ 2	2102614033
4	Δ' ΚΑΠΗ Αγ. Αναργύρων	Καζαντζάκη 8 & Ανδρονίκου	2108323206
5	ΚΑΠΗ Καματερού	Β. Γεωργίου 14 & Θεσ/νίκης 36	2102315240
6	ΚΑΠΗ Γερόβουνου	Κωστή Παλαμά 81 & Ελ.	2102382922

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

		Βενιζέλου, Καματερό	
7	ΚΑΠΗ Αγ. Τρύφωνα	Πίνδου 32, Καματερό	2102316340

Πηγή: Δνση Κοινωνικής Πολιτικής Δήμου ΑΑΚ

Πίνακας 34: Δομές Πρόνοιας / Υγείας στο Δήμο Αγίων Αναργύρων – Καματερού

A/A	Δομές Πρόνοιας / Υγείας	Ταχ. Διεύθυνση
1	Κέντρο Κοινωνικών – Πρόνοιακών Υποδομών και Κοινωνικής Αλληλεγγύης και Πρόνοιας	Ζέρβα και Ναυαρίνου, Καματερό
2	Κέντρο Κοινότητας	Λ. Δημοκρατίας & Ι. Μέρλα
3	Κέντρο Υγείας Αγίων Αναργύρων	Μπίμπιζα 18 (Ίλιον)
4	ΚΕΠ Υγείας	Λ. Δημοκρατίας & Ι. Μέρλα
5	Γραφείο Πρόληψης και Αρωγής Υγείας	Λ. Δημοκρατίας & Ι. Μέρλα
6	Σταθμός Προστασίας Μάνας – Παιδιού & Εφήβου	Χίου & Καλύμνου
7	Κοινωνικό Φαρμακείο	Κάδμου & Κιλελέρ
8	Τράπεζα Αίματος	Λ. Δημοκρατίας & Ι. Μέρλα
9	Κοινωνικό Παντοπωλείο	Κάδμου & Κιλελέρ
10	Τράπεζα Τροφίμων	Κάδμου & Κιλελέρ
11	Συσσίτιο	Λ. Δημοκρατίας & Ι. Μέρλα
12	Γραφείο Ισότητας	Αριστείδου & Ρούσβελτ 2
13	Γραφείο Απασχόλησης	Λ. Δημοκρατίας & Ι. Μέρλα
14	Κοινωνικό Ανταλλακτήριο - Ιματιοθήκη	Ν. Πλαστήρα & Κλεισούρας

Πηγή: Δνση Κοινωνικής Πολιτικής Δήμου ΑΑΚ

### 1.6.2.2 Υποδομές Υγείας

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού ανήκει στη 2η Υγειονομική Περιφέρεια Πειραιώς και Αιγαίου. Στα διοικητικά όρια του Δήμου ΑΑΚ λειτουργούν και εξυπηρετούν ιατρικά και νοσηλευτικά μεγάλο μέρος των κατοίκων, οι εξής δομές:

**1) Κέντρο Υγείας Αγίων Αναργύρων:** στελεχώνεται από ολιγομελή διεπιστημονική ομάδα, χωρίς τις απαραίτητες ειδικότητες, σε αναντιστοιχία με το μέγεθος του πληθυσμού της περιοχής που πρέπει να εξυπηρετηθεί. Παρέχει υπηρεσίες πρόληψης και προαγωγής της υγείας στον υγιή

## ΣΧΕΔΙΟ

πληθυσμό, ολοκληρωμένη φροντίδα ασθενών, με βαρύτητα στην αντιμετώπιση των χρόνιων νοσημάτων, καθώς και υπηρεσίες που άπτονται της δημόσιας υγείας, όπως εμβολιασμοί, κλπ. Το επίπεδο των παρεχόμενων υπηρεσιών δεν είναι ικανοποιητικό, λόγω έλλειψης πόρων, με αποτέλεσμα οι κάτοικοι της περιοχής να μην εξυπηρετούνται επαρκώς και να απευθύνονται σε ιδιώτες γιατρούς.

**2) Σταθμός Προστασίας Μάνας – Παιδιού & Εφήβου:** παρέχει υπηρεσίες προληπτικής ιατρικής σε υγιή άτομα χωρίς καμία οικονομική επιβάρυνση. Σκοπό έχει την διασφάλιση και προάσπιση της υγείας των ασφαλισμένων βρεφών, παιδιών, εφήβων και εγκύων όλων των ενταχθέντων στον Οργανισμό ασφαλιστικών ταμείων.

Στην πόλη δραστηριοποιείται σημαντικός αριθμός ιδιωτών γιατρών, καθώς και ορισμένα διαγνωστικά κέντρα τα οποία συντελούν στη μέγιστη και ποιοτικότερη κάλυψη της πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας της περιοχής.

Στα όρια του Δήμου ΑΑΚ δεν λειτουργούν δημόσια νοσοκομεία ή κλινικές. Οι κάτοικοι εξυπηρετούνται από νοσοκομεία και ιδιωτικές κλινικές όμορων ή κοντινών δήμων (πχ Αθήνα, Αττικό Νοσοκομείο στο Χαϊδάρη, κλπ).

Επίσης, στο Δήμο λειτουργεί το Περιφερειακό Τμήμα Ελληνικού Ερυθρού Σταυρού Αγίων Αναργύρων, το οποίο στηρίζει ασθενείς, πρόσφυγες, ηλικιωμένους, ανθρώπους με οικονομικές δυσκολίες και άτομα από κάθε ευάλωτη ομάδα του πληθυσμού, σε συνεργασία με το Κράτος και κοινωνικούς φορείς.

Ο Δήμος, μέσω της Δνσης Κοινωνικής Πολιτικής, έχει συνάψει μόνιμη συνεργασία με το Γενικό Νοσοκομείο Αθηνών "Ιπποκράτειο" στο πλαίσιο διοργάνωσης της εθελοντικής αιμοδοσίας που πραγματοποιείται στη Δ.Κ. Αγίων Αναργύρων και, αντίστοιχα, με το Γενικό Νοσοκομείο "Αμαλία Φλέμιγκ" για την αιμοδοσία της Δ.Κ. Καματερού. Επίσης, η εν λόγω Δνση, συνεργάζεται, με το Κέντρο Ψυχικής Υγείας και το Ψυχοπαιδαγωγικό Τμήμα Ψυχιατρικού Νοσοκομείου Αττικής με το Ψυχοπαιδαγωγικό Κέντρο ΜΕΛΙΑ. Κατά περίπτωση, συνεργάζεται με νοσοκομεία της Αττικής, ανάλογα με τις δράσεις πρόληψης και αγωγής υγείας που υλοποιεί. Τέλος, η Κοινωνική Υπηρεσία έχει συνάψει Πρωτόκολλα Συνεργασίας με εθελοντές γιατρούς στη δομή Κοινωνικό Ιατρείο-Δίκτυο Υπηρεσιών Υγείας, όπως παρουσιάζεται στη συνέχεια.

### 1.6.2.3 Δομές Υγείας

Σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο, οι Δήμοι έχουν την αρμοδιότητα παροχής υπηρεσιών υγείας, ιδιαίτερα αυτών που αφορούν στην Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας. Η Δνση Κοινωνικών Υπηρεσιών του Δήμου ΑΑΚ, διαθέτει σημαντική εμπειρία κι έχοντας ως βασική προτεραιότητα την ευαισθητοποίηση και συμμετοχή των πολιτών σε προγράμματα πρωτοβάθμιας πρόληψης και αγωγής υγείας, οργανώνει μέσω του Γραφείου Αγωγής Υγείας, τις παρακάτω δομές και δράσεις:

#### α) Κοινωνικό Ιατρείο - Δίκτυο Υπηρεσιών Υγείας για ανασφάλιστους πολίτες

Η Κοινωνική Υπηρεσία στην προσπάθειά της να στηρίξει τους πολίτες που αντιμετωπίζουν διάφορες ανάγκες, έχει συνάψει πρωτόκολλα συνεργασίας με εθελοντές γιατρούς και έχει δημιουργήσει το Κοινωνικό Δίκτυο Υγείας – Κοινωνικό Ιατρείο. Πρόκειται για μια πρωτοβουλία που βασίζεται στην εθελοντική προσφορά, έχει ως στόχο την δημιουργία ενός δικτύου παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας και απευθύνεται στους συμπολίτες με σοβαρές οικονομικές δυσκολίες. Κατά το 2018, εξυπηρετήθηκαν από το Δίκτυο Υπηρεσιών Υγείας και εκδόθηκαν πάνω από 20 παραπεμπτικά σε ανασφάλιστους συμπολίτες μας από τους συνεργαζόμενους με το δίκτυο ιατρούς, διάφορων ειδικοτήτων.

#### β) Κοινωνικό Φαρμακείο

Παράλληλα με την λειτουργία του Κοινωνικού Ιατρείου λειτουργεί και το Κοινωνικό Φαρμακείο το οποίο στηρίζει τις κοινωνικά ευπαθείς ομάδες που δεν μπορούν να ικανοποιήσουν τις ανάγκες τους

## ΣΧΕΔΙΟ

σε φάρμακα. Επιπλέον, το Κοινωνικό Φαρμακείο διατηρεί συνεργασία με το δίκτυο ανταλλαγής και δωρεάς φαρμάκων της AMKO GIVMED – Share Medicine Share Life. το οποίο αποτελεί και τον βασικότερο φορέα του Κοινωνικού Φαρμακείου για εξασφάλιση δωρεών από διάφορες (παρά)φαρμακευτικές εταιρίες (SUPERFOOD, LENS, LAMBERTS κ.α.). Στην παρούσα φάση, ο αριθμός των εγγεγραμμένων ωφελούμενων ξεπερνά τους 110.

**γ) ΚΕΠ Υγείας**

Ο θεσμός των ΚΕΠ Υγείας, αφορά τη δημιουργία ενός Δικτύου Κοινωνικής Μέριμνας και Φροντίδας για τον Πολίτη που κάνει την Πρόληψη και την Προαγωγή της Υγείας πράξη και παράλληλα διασφαλίζει σε κάθε κοινωνία ένα υψηλό επίπεδο διαβίωσης και ποιότητας ζωής, μέσα από δύο κεντρικούς άξονες λειτουργίας: 1) την προληπτική ιατρική και 2) την ευαισθητοποίηση του πληθυσμού σε θέματα υγείας. Το ΚΕΠ Υγείας σε καθημερινή βάση παρέχει σε υγιείς πολίτες τη δυνατότητα να υποβάλλονται σε εξετάσεις προσυμπτωματικού ελέγχου πριν νοσήσουν, τους ευαισθητοποιούν σε θέματα υγείας και πρόληψης και τους ενημερώνουν για τις δυνατότητες πρόσβασης σε υπηρεσίες υγείας της περιοχής τους. Πάνω από 100 πολίτες έχουν συμμετέχει στην συμβουλευτική καθοδήγηση των επαγγελματιών υγείας.

**δ) Εθελοντική αιμοδοσία**

Στον Δήμο Αγίων Αναργύρων – Καματερού λειτουργεί Δημοτική Τράπεζα Αίματος. Κάθε χρόνο διοργανώνονται εθελοντικές αιμοδοσίες, τόσο στην περιοχή των Αγίων Αναργύρων όσο και στην περιοχή του Καματερού, σε συνεργασία με το Ιπποκράτειο Νοσοκομείο και το Νοσοκομείο "Αμαλία Φλέμινγκ", αντίστοιχα.

**ε) Υλοποίηση προγραμμάτων αγωγής υγείας**

α) στην παιδική ηλικία σε συνεργασία με το Τμήμα Κοινωνικής Ιατρικής του Νοσοκομείου Παιδών "Π.&Α.Κυριακού", β) σε ενήλικες σε συνεργασία με το Εθνικό Διαδημοτικό Δίκτυο Υγιών Πόλεων-Προαγωγής Υγείας (ΕΔΔΥΠΠΥ) και γ) στους εργαζομένους του Δήμου

**στ) Υλοποίηση προγραμμάτων ευαισθητοποίησης στην κοινότητα** με θέμα την αγωγή υγείας σε συνεργασία με το Εθνικό Διαδημοτικό Δίκτυο Υγιών Πόλεων-Προαγωγής Υγείας (ΕΔΔΥΠΠΥ).

**1.6.2.4 Κοινωνική Πολιτική**

Οι κοινωνικές προκλήσεις που καλείται ο Δήμος να διαχειριστεί μέσω της Δνσης Κοινωνικής Πολιτικής περιλαμβάνουν: ανεργία, φτώχεια, ακραία φτώχεια, κοινωνικές ανισότητες, ευπαθείς κοινωνικές ομάδες, παραβατικότητα.

Η Κοινωνική Πολιτική του Δήμου ΑΑΚ ασκείται με δομές και δράσεις, όπως:

**1) Συμβουλευτική & ψυχολογική υποστήριξη** σε ενήλικες δημότες που δυσκολεύονται να διαχειριστούν γεγονότα ή χρόνιες ψυχοπαιστικές καταστάσεις.

**2) Προγράμματα συμβουλευτικής στην κοινότητα** και συγκεκριμένα, βιωματικά εργαστήρια σε σχολεία της Α' βάρθμιας και Β' Βάρθμιας Εκπαίδευσης τα οποία απευθύνονται σε γονείς, μαθητές και εκπαιδευτικούς,

**3) Πρόγραμμα Παιδικής Προστασίας** καθώς το φαινόμενο της κακοποίησης /παραμέλησης παιδιών έχει πάρει ανησυχητικές διαστάσεις.

**4) Σχεδιασμός, υλοποίηση και αξιολόγηση δράσεων κοινωνικής παρέμβασης** από τους Κοινωνικούς Λειτουργούς, και ειδικότερα, υλοποίηση προγραμμάτων καταπολέμησης της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού, ως εξής :

Άξονας 1: Κάλυψη ειδών διαβίωσης

- Επισιτιστικές δράσεις, όπως:

## ΣΧΕΔΙΟ

- Διανομή τροφίμων σε οικογένειες με σοβαρές ανάγκες την περίοδο του Πάσχα και των Χριστουγέννων
- Πρόγραμμα δωρεάν διανομής τροφίμων σε οικογένειες με χαμηλό εισόδημα του Προγράμματος "Επισιτιστικής και Βασικής Υλικής Συνδρομής 2014-2020" του Ταμείου Ευρωπαϊκής Βοήθειας για τους Απόρους (ΤΕΒΑ)
- Συνεργασία με φορείς και οργανώσεις – συλλογή σχολικών ειδών /παιχνιδιών
- Πρόγραμμα επισιτιστικής βοήθειας της Εταιρείας Κοινωνικής Προσφοράς Ελληνικού Εφοπλισμού ΣΥΝ-ΕΝΩΣΙΣ
- Εθελοντική αιμοδοσία

Άξονας 2: Αγωγή Υγείας

- Προγράμματα Αγωγής Υγείας σε γυναίκες της πόλης
- Πρόγραμμα Ψηφιακής Μαστογραφίας για ανασφάλιστες – άπορες γυναίκες
- Πρόγραμμα Ψηφιακής μαστογραφίας σε συνεργασία με την Ελληνική Αντικαρκινική Εταιρεία και την κινητή μονάδα μαστογράφου
- Πρόγραμμα για την πρόληψη του γυναικολογικού καρκίνου
- Ενίσχυση τράπεζας Μυελού των Οστών
- Ομαδικοί προληπτικοί έλεγχοι
- ΚΕΠ ΥΓΕΙΑΣ
- Εκδηλώσεις αλληλεγγύης

**5) Λειτουργία Γραφείου Ατόμων με Ειδικές Ανάγκες**, με δράσεις όπως η συμβουλευτική υποστήριξη σε ΑμεΑ και τις οικογένειές τους, ενημέρωση για κοινωνικο-προνοιακές παροχές, συνεργασία με φορείς, υπηρεσίες και Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις για την ορθότερη ενημέρωση των ενδιαφερομένων, συνεργασία και κοινές δράσεις με τον Σύλλογο Γονέων- Κηδεμόνων και Φίλων Α.με.Α "Η Ανοιχτή Αγκαλιά", καθώς και δράσεις για την οικονομική ελάφρυνση των ομάδων αυτών, όπως είναι τα μειωμένα δημοτικά τέλη.

**6) Οι Υπηρεσίες Κατ' Οίκον Βοήθειας-Πρόγραμμα "Βοήθεια στο Σπίτι"**, απευθύνονται σε άτομα κάθε ηλικίας, κατοίκους του Δήμου, που αντιμετωπίζουν πρόσκαιρα ή μόνιμα προβλήματα σωματικής ή ψυχικής υγείας τα οποία συνδέονται με την ικανότητα αυτοεξυπηρέτησης. Σκοπός των κατ' οίκον υπηρεσιών είναι η παραμονή των ατόμων στο φυσικό και κοινωνικό τους περιβάλλον, η διατήρηση της συνοχής της οικογένειάς τους και η βελτίωση της ποιότητας ζωής τους. Οι κατ' οίκον υπηρεσίες παρέχονται κατόπιν ειδικής κοινωνικής έρευνας που διεξάγουν οι Κοινωνικοί Λειτουργοί της Υπηρεσίας μέσω της οποίας κρίνεται εάν συντρέχουν οι προϋποθέσεις ένταξης των ωφελούμενων στις υπηρεσίες αυτές. Το πλέγμα υπηρεσιών που παρέχεται στους ωφελούμενους, ενδεικτικά, περιλαμβάνει συμβουλευτική υποστήριξη στον εξυπηρετούμενο και στο οικογενειακό του περιβάλλον, με στόχο την ενδυνάμωση και ενίσχυσή του σε ψυχοπαιδικές καταστάσεις, η νοσηλευτική φροντίδα και η οικογενειακή βοήθεια (καθαριότητα, μαγείρεμα, ψώνια, πληρωμή λογαριασμών ΔΕΚΟ, κ.α).

**7) Κέντρο Κοινότητας**

Η λειτουργία του Κέντρου Κοινότητας στο Δήμο Αγίων Αναργύρων - Καματερού ξεκίνησε το 2017. Πρόκειται για συγχρηματοδοτούμενη δομή από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και εντάσσεται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Περιφέρειας Αττικής. Στόχος της λειτουργίας του είναι να αποτελέσει ένα σημείο αναφοράς για την υποδοχή, καταγραφή, κατεύθυνση και παραπομπή των ωφελούμενων ατόμων στις αρμόδιες υπηρεσίες, είτε σε τοπικό, είτε σε περιφερειακό είτε σε εθνικό επίπεδο. Οι Υπηρεσίες που παρέχει το Κέντρο Κοινότητας κινούνται σε τρεις (3) κεντρικούς άξονες:

A) Υποδοχή - Ενημέρωση - Υποστήριξη των πολιτών

B) Συνεργασία με Υπηρεσίες, Φορείς και Δομές παροχής υπηρεσιών κοινωνικής προστασίας

## ΣΧΕΔΙΟ

Γ) Παροχή Υπηρεσιών, που θα αποσκοπούν στη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου των πολιτών και θα διασφαλίζουν την κοινωνική ένταξη των ωφελουμένων.

Πληθυσμός – Στόχος : Πρόκειται για ένα πρόγραμμα που απευθύνεται στον γενικό πληθυσμό αλλά και στις ευάλωτες ομάδες που είναι κάτοικοι του Δήμου.

Στελέχωση: Στη δομή απασχολούνται τόσο μόνιμοι υπάλληλοι όσο και συμβασιούχοι ορισμένου χρόνου.

Αναλυτικά, οι επιμέρους δράσεις που πραγματοποιούνται είναι:

Α. Χρήση και αξιοποίηση του Ενιαίου Πληροφοριακού Συστήματος: καταγραφή ωφελούμενων στην πλατφόρμα του Κέντρου Κοινότητας ώστε να φανεί τι είδους συνδρομή μπορεί να τους δοθεί για να επιλύσουν το πρόβλημα και από ποιο πρόγραμμα, υπηρεσία ή φορέα θα εξυπηρετηθούν. Κατά το 2023 εξυπηρετήθηκαν πάνω από 2.200 μοναδικοί ωφελούμενοι, οι οποίοι καθ' όλη τη διάρκεια του έτους εξυπηρετούνταν από τα τμήματα της υπηρεσίας ανάλογα με τις εκάστοτε ανάγκες τους.

Β. Συστηματική επικοινωνία και συνεργασία με φορείς και υπηρεσίες του Δήμου για ενημέρωση και εξασφάλιση αμεσότητας στη συνεργασία με τους ωφελούμενους του Κέντρου Κοινότητας.

Γ. Κινητοποίηση και εμπλοκή στις δράσεις κάθε τοπικής ομάδας που μπορεί να συνεισφέρει στους παραπάνω στόχους, έπειτα από συνεργασία με τα στελέχη του Κέντρου Κοινότητας. Συνεργασία με Κ.Κ. άλλων δήμων για ανταλλαγή απόψεων σε ζητήματα που αφορούν το έργο της δομής, αλλά και άλλων Υπηρεσιών, Συμμετοχή σε εκδηλώσεις που διοργανώνει η Διεύθυνση Κοινωνικής πολιτικής όπως για τη συγκέντρωση σχολικών ειδών σε άπορες οικογένειες του Δήμου Αγίων Αναργύρων - Καματερού. Επίσης τα στελέχη συμμετείχαν στον σχεδιασμό και την οργάνωση των λοιπών δράσεων της Διεύθυνσης Κοινωνικής Πολιτικής, όπως βιωματικά εργαστήρια στα Νηπιαγωγεία, Δημοτικά, Γυμνάσια και Λύκεια του Δήμου, με διάφορα θέματα.

Δ. Συνεργασία με το Γραφείο Απασχόλησης που λειτουργεί στον Δήμο και παραπομπή ωφελούμενων στο Γραφείο αυτό. Ε. Ολοκληρωμένη υποστήριξη στους ωφελούμενους του προγράμματος ΚΕΑ (διαδικασία υποβολής αίτησης, απαραίτητες ενέργειες για την προσκόμιση και παραλαβή δικαιολογητικών). ΣΤ. Σχεδιασμός και ανάπτυξη δράσεων για την Προαγωγή της Υγείας των πολιτών. Συμμετοχή σε προγράμματα αγωγής υγείας καθώς και ευαισθητοποίησης του γενικότερου πληθυσμού.

### **8) Κοινωνικό Παντοπωλείο – Τράπεζα Τροφίμων**

Το Κοινωνικό Παντοπωλείο προσφέρει δωρεάν τρόφιμα και είδη πρώτης ανάγκης (ρούχα ή άλλα είδη οικιακής χρήσης) σε άπορα άτομα που στερούνται των βασικών ειδών διαβίωσης (ηλικιωμένοι, μονογονεϊκές οικογένειες, πολύτεκνοι, ΑμεΑ). Επιπλέον, κάθε πολίτης μπορεί να αγοράσει προϊόντα σε τιμές *super market*, υποστηρίζοντας έτσι την λειτουργία του. Τα έσοδα που προκύπτουν διατίθενται για τη δωρεάν ενίσχυση με τρόφιμα οικογενειών της πόλης που βρίσκονται σε μεγάλη ανάγκη (μονογονεϊκές οικογένειες, πολύτεκνοι, ΑμεΑ, άποροι, με χαμηλό εισόδημα). Επί του παρόντος, το Κοινωνικό Παντοπωλείο χορηγεί τρόφιμα σε πάνω από 120 οικογένειες μηνιαίως.

### **10) Γραφείο Πολιτικών Ισότητας των Φύλων**

Ο Δήμος ΑΑΚ σε συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Ισότητας των Φύλων ανέλαβε δημόσια επίσημη δέσμευση για την προώθηση της αρχής της Ισότητας των Φύλων εντός της επικράτειάς του με την υπογραφή της "Ευρωπαϊκής Χάρτας για την Ισότητα των Φύλων στις Τοπικές Κοινωνίες". Οι δεσμεύσεις που περιλαμβάνονται στην Ευρωπαϊκή Χάρτα, στοχεύουν στη βέλτιστη όφελος όλου του εύρους των ασκούμενων πολιτικών και των παρεχόμενων υπηρεσιών. Για την ουσιαστική εφαρμογή των δεσμεύσεων αυτών ο Δήμος προχώρησε στη σύσταση και λειτουργία εξειδικευμένου Γραφείου Πολιτικών Ισότητας των Φύλων, το οποίο ανήκει στο Τμήμα Εφαρμογής Κοινωνικών Προγραμμάτων και Κοινωνικής Προστασίας της Διεύθυνσης Κοινωνικής Πολιτικής του Δήμου. Το εν λόγω γραφείο, καθορίζει τις προτεραιότητες, τις ενέργειες και τα μέσα υλοποίησης,

## ΣΧΕΔΙΟ

προκειμένου να προωθήσει την επίτευξη της πραγματικής ισότητας στην πράξη. Αξίζει να σημειωθεί ότι ο Δήμος, με την υπ' αρ. 103/2023 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ 66ΓΚΩ62-ΡΛΞ) έχει προχωρήσει στην εκπόνηση και έγκριση του **"Σχεδίου Δράσης για την Έμφυλη Ισότητα"** το οποίο αποτελεί ένα επιπλέον βήμα προς την κατεύθυνση της καταπολέμησης των έμφυλων διακρίσεων σε όλο το εύρος των υπηρεσιών και των δομών του Δήμου με σκοπό την ανάπτυξη μιας κουλτούρας αποδοχής και σεβασμού προς όλους τους ανθρώπους ανεξαρτήτως φύλου. Το έργο αυτό έρχεται να υποστηρίξει η Δημοτική Επιτροπή Ισότητας.

**11) Κέντρα Ανοιχτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.)**

Στο Δήμο ΑΑΚ από το 1983 λειτουργούν 7 Κ.Α.Π.Η., προσφέροντας υπηρεσίες σε 6.500 εγγεγραμμένα μέλη. Μέσα από τα εξειδικευμένα προγράμματα των ΚΑΠΗ του Δήμου μας, επιτυγχάνεται η πρόληψη των νόσων των μεγαλύτερων σε ηλικία ατόμων, η ενδυνάμωσή τους (ψυχική νοητική και σωματική), η ενεργοποίηση και ενθάρρυνση σε δημιουργικές δραστηριότητες, η συμμετοχή τους στη διαδικασία λήψης αποφάσεων μέσω των επιτροπών, η συμμετοχή τους σε προγράμματα δια βίου μάθησης, η ενίσχυση της εθελοντικής προσφοράς τους και η αλληλεγγύη μεταξύ των γενεών με απώτερο στόχο τη μείωση της μοναξιάς και της κοινωνικής απομόνωσης, την ενίσχυση της ισότιμης κοινωνικής συμμετοχής τους και την προαγωγή της υγείας τους. Τα ΚΑΠΗ του Δήμου αποτελούν μοντέλο ολιστικής φροντίδας των ηλικιωμένων κατοίκων της περιοχής, σε Πρωτοβάθμιο επίπεδο. Με την υπ' αρ. 111/2024 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ 9ΦΔΕΩ62-ΔΚ3) εγκρίθηκε ο Κανονισμός Εσωτερικής Λειτουργίας των ΚΑΠΗ.

**12) Πρότυπο Προνοιακό Κέντρο Αγίων Αναργύρων-Καματερού**

Αναμένεται να ξεκινήσει τη λειτουργία του εντός του 2024 σε ένα υπερσύγχρονο συγκρότημα το οποίο παρέχει τη δυνατότητα στο Δήμο να επεκτείνει την κοινωνική του δράση σε ακόμη περισσότερους τομείς και ωφελούμενους. Το Κέντρο, το οποίο αποτελεί σημείο αναφοράς για την πόλη, προγραμματίζεται να στεγάσει, μεταξύ άλλων, ΚΑΠΗ, ξενώνα ημιαυτόνομης διαβίωσης, κέντρο φυσικής αποκατάστασης, τμήμα πρόληψης, αγωγής υγείας, καθώς και τμήμα ψυχοκοινωνικής συμβουλευτικής υποστήριξης.

**1.6.2.5 Ειδικές πληθυσμιακές ομάδες**

Στις ειδικές πληθυσμιακές ομάδες του Δήμου συμπεριλαμβάνονται:

**ROMA**

Στο Δήμο ΑΑΚ έχει συγκεντρωθεί ένας σημαντικός αριθμός οικογενειών Ρομά (περίπου 500 άτομα) ο οποίος είναι μόνιμος και διαμένει σε κατοικίες στα όρια της πόλης. Η Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής, βασιζόμενη στις αρχές της ισότιμης αντιμετώπισης των πολιτών, υλοποιεί δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης όλων των πολιτών καθώς και της ομάδας Ρομά σε θέματα που αφορούν: προνοιακές παροχές (όπως Κοινωνικό Εισόδημα Αλληλεγγύης, επιδότηση ενοικίου), παροχές από τον Δήμο μας σε βασικά βιοτικά αγαθά, εκπαίδευση, απασχόληση, κλπ.

**Μετανάστες**

Στο Δήμο ΑΑΚ υπάρχει ένας σημαντικός αριθμός μεταναστών κυρίως αλβανικής και πακιστανικής καταγωγής τους οποίους η Δνση Κοινωνικής Πολιτικής αντιμετωπίζει ισότιμα και εντάσσει σε όλες τις δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης, καθώς και σε προγράμματα παροχής βασικών βιοτικών αγαθών και προνοιακών παροχών, όπως Κοινωνικό Εισόδημα Αλληλεγγύης και Επιδότηση ενοικίου. Επίσης, στο πλαίσιο ένταξης προσφύγων και μεταναστών στο κοινωνικό σύνολο του Δήμου, λειτουργούν πρωινά τμήματα για παιδιά μεταναστών σε 2 Δημοτικά Σχολεία της πόλης. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι η φοίτηση των μαθητών-προσφύγων στα πρωινά σχολεία έγινε ομαλά με την αποδοχή και βοήθεια της σχολικής κοινότητας, δλδ μαθητών, εκπαιδευτικών και

## ΣΧΕΔΙΟ

γονιών. Σημειώνεται ότι ο Δήμος μέσω του εγκεκριμένου προγράμματος των Ολοκληρωμένων Χωρικών Επενδύσεων Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΟΧΕ/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας) έχει προχωρήσει στην υλοποίηση της δράσης "Εξασφάλιση προϋποθέσεων κοινωνικής ένταξης των ΡΟΜΑ και μεταναστών" με σκοπό την πλήρη ένταξή τους στην τοπική κοινωνία.

**Άστεγοι**

Ιδιαίτερα πιεστικό φαινόμενο που προκύπτει το τελευταίο χρονικό διάστημα είναι αυτό τις εμφάνιση αστέγων στην πόλη. Η Δνση Κοινωνικής Πολιτικής επιχειρεί την προσφορά άμεσης κοινωνικής βοήθειας, μέσω προσωρινής στέγασης σε πρόχειρα καταλύματα ή φιλοξενίας τους σε Δομές Αστέγων και ενεργοποίησής τους για την έκδοση επιδομάτων (Ελάχιστο Εγγυημένο Εισόδημα, επιδότηση ενοικίου κτλ) ώστε να μπορέσουν να επιβιώσουν αυτόνομα. Παράλληλα, προσφέρεται καθημερινά φαγητό, ένδυση και ψυχολογική-κοινωνική υποστήριξη.

**Εξαρτήσεις**

Ο Δήμος ΑΑΚ, μέσω της Δνσης Κοινωνικής Πολιτικής, είναι ενεργό μέλος του Κέντρου Πρόληψης των Εξαρτήσεων και της Προαγωγής της Ψυχοκοινωνικής Υγείας ΦΑΕΘΩΝ και συνεργάζεται σε δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης της κοινής γνώμης για τα θέματα αυτά. Οι δράσεις αυτές απλώνονται σε όλον τον πληθυσμό ξεκινώντας από την μαθητική κοινότητα, τους εκπαιδευτικούς και τους γονείς. Επίσης, έχει συναφθεί συνεργασία με το ΚΕ.Θ.Ε.Α. στην πρόληψη της χρήσης ουσιών (με δράσεις streetwork, συνεδρίες συμβουλευτικής, κλπ).

**1.6.3 Δομές και Υποδομές για τον Πολιτισμό**

Ο πολιτισμός αποτελεί μοχλό ανάπτυξης και προόδου. Η ενίσχυση της πολιτιστικής δραστηριότητας και η ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς της πόλης δεν αποτελούν απλά, στρατηγική προτεραιότητα αλλά επένδυση για τις επόμενες γενιές.

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού διαμέσου του Τμήματος Πολιτισμού αναπτύσσει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων που απευθύνονται στους πολίτες όλων των ηλικιών, με σκοπό την ανάπτυξη, διάδοση και καλλιέργεια της πολιτιστικής κληρονομιάς. Ο Δήμος διαθέτει αρκετές πολιτιστικές υποδομές και στα όριά του δραστηριοποιείται σημαντικός αριθμός πολιτιστικών συλλόγων. Οι δράσεις σε θέματα περιβαλλοντικά, πολιτισμικά, εικαστικών τεχνών, χορού, κλπ υλοποιούνται καθ'όλη τη διάρκεια του έτους από δημοτικούς και ιδιωτικούς φορείς, εθελοντές, κλπ. Ο Δήμος διαθέτει τα παρακάτω πολιτιστικά κέντρα και σημεία πολιτιστικού ενδιαφέροντος:

1. Κέντρο Τέχνης και Πολιτισμού αίθουσα «Μαρία Έλενα» και θερινός Δημοτικός κινηματογράφος «ONAR»
2. Ανοιχτό Κινηματοθέατρο "Μίκης Θεοδωράκης" (Πάρκο Ειρήνης, Συντάγματος & Απτάλου)
3. Ανοιχτό μικρό θέατρο Κοκκινόπουλου
4. Δημοτική Βιβλιοθήκη (Πλατεία Α. Βελουχιώτη)
5. Δημοτικό Πολιτιστικό Κέντρο Αγίων Αναργύρων «Σπύρος Αποστόλου»
6. Ανοιχτό μικρό θέατρο "Ελιάς Πεισιστράτου"
7. Πολυχώρος Πολιτισμού – Αθλητισμού (Λ. Φυλής 103 – Καματερό)
8. Κτίριο Δημοτικής Φιλαρμονικής



## ΣΧΕΔΙΟ

**1.6.3.1 Σημεία Ενδιαφέροντος, Τοπόσημα και Σημαντικοί Υπερτοπικοί Πόλοι Έλξης, Αρχαιολογικοί Χώροι και Ιστορικά Μνημεία****α) Η Ελιά του Πεισίστρατου**

Στη Δ.Κ. Αγίων Αναργύρων, η Ελιά του Πεισίστρατου, δέντρο αποδεδειγμένης ηλικίας 25 αιώνων, και χρονολογημένο από το Εθνικό Κέντρο Έρευνας Φυσικών Επιστημών "ΔΗΜΟΚΡΙΤΟΣ", έχει ανακηρυχθεί σε μνημείο φυσικής και πολιτιστικής κληρονομιάς. Πρόκειται για το αρχαιότερο ελαιόδενδρο στη χώρα το οποίο συνδέει την πόλη των Αγίων Αναργύρων με την ιστορία της αρχαίας Αθήνας. Βρίσκεται σε ένα από τα πιο κεντρικά σημεία της πόλης, στην οδό Πεισιστράτους και είναι επισκέψιμη όλη μέρα. Η ελιά «ανήκει στον αρχαίο Ελαιώνα του Πεισίστρατου, όπως πιστοποίησε το 1919 η Αρχαιολογική Υπηρεσία», ένα από τα δεκάδες χιλιάδες δέντρα του Ιστορικού Ελαιώνα των Αθηνών, που διασώθηκε.

Η ελιά αυτή, το 1996 με απόφαση του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας Αττικής κηρύχθηκε διατηρητέο μνημείο της φύσης «...ως ελιά του Πεισίστρατου και παρουσιάζει ιδιαίτερη βοτανική, αισθητική και ιστορική σημασία ...», είναι «εκατό χρόνια μεγαλύτερη από την Ακρόπολη και η αρχαιότερη ακμαία ελιά παγκοσμίως».

Για την Ελιά του Πεισίστρατου, κάθε Σεπτέμβριο από το 2014 και μετά, οργανώνονται οι εκδηλώσεις με τίτλο "Πεισιστράτεια" ως συνέχεια των Γιορτών Γειτονιάς. Με επίκεντρο την Ελιά του Πεισιστράτου διεξάγονται διάφορες πολιτιστικές δράσεις (θεατρικές και χορευτικές παραστάσεις, συναυλίες, εικαστικά, Καραγκιόζης κ.λπ.) με στόχο το ζωντάνεμα των γειτονιών και των δημόσιων χώρων του Δήμου. Σημειώνεται ότι τον Σεπτέμβριο 2018 ο Δήμος πέτυχε το label του Ευρωπαϊκού Έτους Πολιτιστικής Κληρονομιάς 2018 (Europe for Culture) μέσω του Υπουργείου Πολιτισμού.

Στο κέντρο του Καματερού, κοντά στη Λεωφόρο Φυλής, με αφορμή την ανάπλαση μιας παιδικής χαράς, ήρθαν στην επιφάνεια σπουδαία αρχαιολογικά ευρήματα:

**β) Ευρύματα αρχαίων κτιστών τάφων του 4ου αιώνα μ.Χ.** Ο ένας τάφος είναι κιβωτιόσχημος παραλληλόγραμμου σχήματος, διαστάσεων 1,07x2,21x0,62 μ, θεμελιωμένος στο φυσικό έδαφος. Καλύπτεται από δύο πλακοειδείς λίθους και μία μαρμάρινη επιτάφια στήλη, η οποία σώζεται σχεδόν ακέραιη και αποτελεί το πιο εντυπωσιακό εύρημα. Ο δεύτερος τάφος είναι κεραμοσκεπής και έχει διαστάσεις 0,45 x 1,80 x 0,48μ.

**γ) Ευρύματα αρχαίου αγωγού,** ο οποίος σώζεται σε δύο τμήματα, μήκους 3,15 και 4,90μ, τα οποία πιθανολογείται ότι αποτελούν τμήματα του Αχαρνικού Οχετού, σημαντικού υδροδοτικού έργου του 4ου αιώνα π.Χ. Επίσης, στη Δ.Κ. Καματερού βρίσκονται δύο τείχη τα οποία εντάσσονται σε ένα ευρύτερο αμυντικό πλέγμα της Δυτικής Αττικής: Το τείχος του Καματερού και το τείχος του Γεροβουνού. Τα απομεινάρια της βάσης του τείχους του Καματερού είναι ελάχιστα αλλά διακριτά ενώ τα ίχνη του τείχους του Γεροβουνού έχουν εξαφανιστεί.

**δ) Το τείχος του Καματερού:** Η ύπαρξή του συνδέεται με το τείχος στο Γεροβουνό και εντάσσεται στην ευρύτερη οχυρωματική κάλυψη της περιοχής του πεδίου των Επάνω Λιοσίων (νυν Άνω Λιοσίων) και ειδικότερα με το κλείσιμο του περάσματος μεταξύ Πάρνηθας και Αιγάλεω και για αυτό γινόταν η υπόθεση ότι το τείχος πρέπει να εκτεινόταν βόρεια προκειμένου να εμποδίζει πιθανούς εισβολείς στο αθηναϊκό πεδίο.

**ε) Το τείχος του Γεροβουνού** εντοπίζεται ένα χιλιόμετρο ανατολικά της βόρειας κατάληξης του όρους Αιγάλεω και του οικισμού Καματερό. Εντάσσεται στα οχυρωματικά και φρουριακά έργα του Λεκανοπεδίου των Αθηνών. Το τείχος βρισκόταν στο ομώνυμο ύψωμα που ήλεγχε το δρόμο από την Αθήνα προς το Μενίδι και τη Χασιά. Το τείχος περιέκλειε μια έκταση 60 στρεμμάτων και περιελάμβανε πιθανόν επτά αμυντικούς πύργους.

**στ) Μικρά εκκλησάκια:** στις γειτονιές της πόλης βρίσκονται διάφορα μικρά εκκλησάκια τα οποία

## ΣΧΕΔΙΟ

αποτελούν πραγματικά μνημεία πολιτισμού που χρονολογούνται ακόμα και από την βυζαντινή περίοδο. Τα εκκλησάκια που συγκεντρώνουν τεράστιο πολιτισμικό ενδιαφέρον είναι:

- Άγιοι Ανάργυροι - (παλιός ναός), Άγιοι Ανάργυροι
- Άγιοι Ακίνδυνοι - (παλιός ναός), Άγιοι Ανάργυροι
- Άγιος Ανδρέας - Μυκονιάτικα, Άγιοι Ανάργυροι
- Άγιος Νικόλαος - (παλιό ναός) Καματερό
- Άγιος Νικόλαος - Μυκονιάτικα , Άγιοι Ανάργυροι
- Αγία Παρασκευή - Ανάκασα, Άγιοι Ανάργυροι
- Άγιος Παντελεήμων - Μυκονιάτικα, Άγιοι Ανάργυροι
- Ι.Ν Εσταυρωμένου - Άγιοι Ανάργυροι
- Παναγία Κουλουρδού - Μυκονιάτικα, Άγιοι Ανάργυροι

Μερικά από τα χαρακτηριστικά που ξεχωρίζουν τους ναούς αυτούς είναι οι ιδιαίτερες Βασιλικές, πλινθοπεριβλητες αψίδες, περίτεχνες τοιχογραφίες, κεραμικές διακοσμήσεις, αρχαίες εικόνες, ιερά κειμήλια, μεσαιωνικά τέμπλα κ.α. Δυστυχώς, κάποια δεν βρίσκονται σε καλή κατάσταση και δεν είναι προσβάσιμα, όμως με τις ανάλογες ανακαινίσεις και τις επισκευές οι οποίες προγραμματίζονται, καθώς και με τη συνεργασία εγκεκριμένων επιστημόνων τα μνημεία αυτά θα αναδειχτούν στο ευρύ κοινό.

### ζ) Μητροπολιτικό Πάρκο «Αντώνης Τρίτσης»

Το Πάρκο «Αντώνης Τρίτσης», (επίσημη ονομασία: Μητροπολιτικό Πάρκο Περιβαλλοντικών και Εκπαιδευτικών Δραστηριοτήτων και Ανάπτυξης, Κοινωνικής Οικονομίας «Αντώνης Τρίτσης»), γνωστό και ως Πάρκο Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης «Αντώνης Τρίτσης», σύμφωνα με το Ρυθμιστικό Σχέδιο Αθήνας 2021 έχει χαρακτηριστεί μητροπολιτικής σημασίας, και σε συνδυασμό με το άλσος της Νέας Φιλαδέλφειας, Τουρκοβουνίων, Γουδή, Σελεπίτσαρι, Φαληρικού Όρμου και Ελληνικού αποτελούν τους βασικούς αστικούς πνεύμονες πρασίνου της ευρύτερης περιοχής της Αθήνας. Περιβάλλεται από τη Λεωφόρο Δημοκρατίας και τις οδούς Φυλής, Μπίμπιζα και Γούναρη. Ο καθοριστικός ρόλος του στην αναζωογόνηση της περιοχής είναι εμφανής καθώς είναι ο μεγαλύτερος πνεύμονας πρασίνου στην Αθήνα και ένας από τους μεγαλύτερους στα Βαλκάνια με έκταση περίπου 900 στρέμματα.

Αν και βρίσκεται εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Ιλίου, ουσιαστικά συνδέεται άρρηκτα με το Δήμο Αγίων Αναργύρων – Καματερού καθώς από τα περίπου 5,2 χλμ της περιμέτρου του πάρκου, τα 3,4 χλμ αυτής, που αντιστοιχούν στο 65% του συνόλου, συνορεύουν με το Δήμο ΑΑΚ. Επομένως, λόγω του κοινού μετώπου μεταξύ πάρκου και Δήμου, η πρόσβαση σε αυτό είναι εξαιρετικά εύκολη καθιστώντας το έναν ιδιαίτερα σημαντικό πόλο έλξης και πρόκλησης μετακινήσεων, οι οποίες επηρεάζουν άμεσα τη λειτουργία της ευρύτερης περιοχής.

## ΣΧΕΔΙΟ

Αναλυτικότερα, το Πάρκο απέχει απόσταση περίπου 9 χλμ. από το κέντρο της Αθήνας, 3 χλμ από το Άλσος της Νέας Φιλαδέλφειας και 3 χλμ από το Ποικίλο Όρος, ενώ περιμετρικά του πάρκου εντοπίζονται κέντρα γειτονιών τόσο του Δήμου Αγ. Αναργύρων – Καματερού όσο και των όμορων Δήμων. Ως προς το οικοσύστημα, το πάρκο παρουσιάζει έντονη ποικιλία στη χλωρίδα με δέντρα όπως κυπαρίσσια, πεύκα, ευκαλύπτους, ενώ εντοπίζονται πάνω από 177 διαφορετικά είδη πτηνών τα οποία δεν συναντώνται σε πυκνούς αστικούς ιστούς συνθέτοντας έτσι, μια ευαίσθητη και αξιοσημείωτη πανίδα. Εκτός από τα πτηνά, έχουν καταγραφεί μερικά ήδη ερπετών, εντόμων και θηλαστικών. Επίσης, σε διάφορα τμήματα του πάρκου υπάρχουν τεχνητές λίμνες οι οποίες συμβάλλουν στον αίσθηση ευεξίας και την επαφή με το υδάτινο στοιχείο. Για τις υποδομές, μέσα στο πάρκο έχουν χωροθετηθεί ποικίλες χρήσεις γης οι οποίες ενισχύουν την ελκυστικότητά του. Τέτοιοι χώροι είναι: χώροι αναψυχής, αθλητισμού, εκδηλώσεων, πολιτισμού, το φυτώριο του Δήμου Ιλίου και οι εγκαταστάσεις των παλιών βασιλικών στάβλων. Ταυτόχρονα, έχουν χαραχθεί πεζοπορικές διαδρομές και έχει τοποθετηθεί βασικός εξοπλισμός όπως είναι βρύσες, καθιστικά, πέργκολες και ενημερωτικές πινακίδες.

Τέλος, σημειώνεται ότι, σύμφωνα με το Ν. 4635/2019, ορίζεται Φορέας Διαχείρισης του Πάρκου, ο οποίος εδρεύει στο Δήμο Ιλίου στη θέση «Πύργος Βασιλίσσης» και αποτελεί νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου της Περιφέρειας Αττικής.

### η) Ποικίλο Όρος

Το Ποικίλο Όρος είναι χαμηλό βουνό (ύψους 446 μέτρων) της Αττικής που αποτελεί το φυσικό όριο ανάμεσα στο λεκανοπέδιο της Αθήνας και το Θριάσιο Πεδίο. Εκτείνεται με κατεύθυνση από ΝΔ προς ΒΑ, μεταξύ του Όρους Αιγάλεω και της Πάρνηθας σχηματίζοντας μία χαμηλή κορυφογραμμή συνολικού μήκους 11 χλμ. Κατά κάποιους αποτελεί κομμάτι του Όρους Αιγάλεω, αλλά μπορεί να θεωρηθεί ξεχωριστή οντότητα καθώς τα δύο όρη χωρίζονται από τη Λεωφόρο Αθηνών.

Ως ένα από τα φυσικά όρια της λεκάνης των Αθηνών, το Ποικίλο Όρος έχει έντονο ρόλο στη διαμόρφωση των κλιματικών συνθηκών της ευρύτερης μητροπολιτικής περιοχής. Μεγάλο μέρος περιμετρικά του βουνού, έχει χρησιμοποιηθεί ανά περιόδους για τη δημιουργία λατομείων.

Καθώς περικλείεται από αστικές και βιομηχανικές ζώνες, δεν έχει το μέγεθος, τη χλωρίδα και την πανίδα άλλων βουνών της Αττικής. Ωστόσο, στην περιοχή του απαντώνται αρκετά είδη πτηνών και περίπου 650 είδη φυτών. Ανάμεσα στους περιμετρικούς δρόμους της περιοχής έχουν ανοιχτεί αρκετές πεζοπορικές διαδρομές και διαδρομές ποδηλάτου βουνού. Τα μονοπάτια αυτά είναι πολύ καθαρά και σαφή και θα μπορούσαν να αξιοποιηθούν ως τμήματα μεγαλύτερων πεζοπορικών διαδρομών. Επομένως, αποτελεί έναν σημαντικό χώρο περιαστικού πρασίνου υπερτοπικού χαρακτήρα, ο οποίος μπορεί να προσφέρει εναλλακτικές επιλογές στους κατοίκους.

#### 1.6.3.2 Δομές Πολιτιστικής Δράσης

Το Τμήμα Πολιτισμού έχει την ευθύνη για την οργάνωση και υλοποίηση των εξής τμημάτων:

##### Τμήμα Χορού:

Ο Χορός διδάσκεται ως τρόπος έκφρασης. Με σεβασμό στην Τέχνη του Χορού και μέσα από την ολοκληρωμένη εκπαίδευση άρτιων τεχνικών, το τμήμα χορού στοχεύει στη διαμόρφωση και εξέλιξη της προσωπικότητας των μαθητών, καλλιεργώντας πειθαρχία και καλλιτεχνική ευαισθησία. Το τμήμα παραδοσιακών χορών ανταποκρίνεται σε όλες τις ηλικίες (παιδιά, ενήλικες και ηλικιωμένους), ο κλασικός και ο σύγχρονος χορός περιλαμβάνει τμήματα παιδιών και εφήβων και το τμήμα τάνγκο περιλαμβάνει τμήματα ενηλίκων, αρχαρίων και προχωρημένων. Όλες οι ομάδες χορού συμμετέχουν σε ποικίλες πολιτιστικές εκδηλώσεις του Δήμου μας και άλλων Δήμων.

##### Τμήμα Εικαστικών Τεχνών

Λειτουργούν τμήματα αιογραφίας, ζωγραφικής, χαρακτηριστικής, ψηφιδωτού, κεραμικής, κοσμήματος, εφαρμοσμένων τεχνών, βιτρό, κούκλας μαριονέτας.

## ΣΧΕΔΙΟ

**Θεατρική Αγωγή**

Το Θέατρο αποτελεί ένα σημαντικό κεφάλαιο της δημιουργικής έκφρασης της ζωής. Με την ενασχόλησή τους στις δραστηριότητες της θεατρικής αγωγής, οι συμμετέχοντες αποκτούν ιδιαίτερες γνώσεις, οδηγούνται στην ανακάλυψη της εκφραστικής πλευράς του εαυτού τους και χρησιμοποιούν τη θεατρική εμπειρία για να ερμηνεύσουν και να κατανοήσουν την προσωπική και συλλογική τους ταυτότητα. Στα Τμήματα Θεατρικής Αγωγής συμμετέχουν παιδιά (παιδικό θέατρο), έφηβοι (θέατρο εφήβων), ενήλικες (θέατρο ενηλίκων) και ηλικιωμένοι (θέατρο Τρίτης Ηλικίας). Επίσης στο τμήμα θεατρικού παιχνιδιού συμμετέχουν παιδιά προσχολικής-σχολικής ηλικίας, καθώς και ομάδες εφήβων και ενηλίκων. Στο τέλος κάθε εκπαιδευτικού έτους τα τμήματα θεάτρου και θεατρικού παιχνιδιού παρουσιάζουν παραστάσεις και δρώμενα ενώ κατά τη διάρκεια των μαθημάτων οι σπουδαστές λαμβάνουν μέρος σε θεματικά εργαστήρια.

**Δημοτική Φιλαρμονική Ορχήστρα**

Έχει αξιόλογη συμμετοχή στις εκδηλώσεις και στα μουσικά δρώμενα της πόλης αλλά και της ευρύτερης περιοχής. Αποτελείται από ερασιτέχνες μουσικούς οι οποίοι συμμετέχουν στις εκδηλώσεις και δίνουν χρώμα στην πόλη. Η Δημοτική Φιλαρμονική αποτελείται από 80 περίπου άτομα, το κοινωνικό της έργο είναι σημαντικό και αποτελεί μια άριστη διέξοδο για τα παιδιά, τα οποία μπορούν να διδαχθούν μουσική δωρεάν. Το κοινωνικό έργο είναι σημαντικό, αφού απασχολεί 80 περίπου άτομα και αποτελεί μια άριστη διέξοδο για τα παιδιά που μπορεί να διδαχθούν και να μάθουν μουσική δωρεάν. Τα μουσικά όργανα που διδάσκονται είναι: Τρομπέτα, Κλαρινέτο, Σαξόφωνο, Τύμπανα, Φλάουτο, Ευφώνιο, Τρομπόνι, Τούμπα, Κρουστά, Όμποε. Παινίζει σε Επετείους, Θρησκευτικές εορτές καθώς και σε συναυλίες στην πόλη των Αγίων Αναργύρων. Το ρεπερτόριό της αποτελείται από έργα κλασικά και σύγχρονα, Ελλήνων και ξένων συνθετών.

**Δημοτική Βιβλιοθήκη**

Η Δημοτική Βιβλιοθήκη στεγάζεται σε κτίριο στην πλατεία Άρη Βελουχιώτη και εγκαινιάστηκε τον Σεπτέμβριο 2023. Διαθέτει περίπου 8 χιλιάδες τίτλους, οι οποίοι συνεχώς εμπλουτίζονται με μεγάλη ποικιλία επιστημονικών, ιστορικών και λογοτεχνικών βιβλίων τα οποία οι ενδιαφερόμενοι μπορούν είτε να τα δανειστούν είτε να τα απολαύσουν στον όμορφο και πρόσφατα ανακαινισμένο χώρο. Στο χώρο πραγματοποιούνται παρουσιάσεις βιβλίων, εκδηλώσεις και δρώμενα. Η δημιουργία της Δημοτικής Βιβλιοθήκης αποτελεί ακόμη ένα βήμα, για την πολιτιστική, επιστημονική και πνευματική αναγέννηση της πόλης.

**Δημοτικό Ωδείο**

Το Δημοτικό Ωδείο ιδρύθηκε το 1996. Ως αναγνωρισμένο εκπαιδευτικό ίδρυμα από το Υπουργείο Πολιτισμού χορηγεί στους σπουδαστές αναγνωρισμένα πτυχία και διπλώματα και έχει ως στόχο να προετοιμάζει μελλοντικούς παιδαγωγούς, και σολίστ με πλήρη μουσική κατάρτιση αλλά και ερασιτέχνες μουσικούς. Κάθε χρόνο οι σπουδαστές του Δημοτικού Ωδείου παίρνουν μέρος σε συναυλίες και ποικίλες εκδηλώσεις του Δήμου μας. Διδάσκει επιλεγμένο και έμπειρο εκπαιδευτικό προσωπικό. Οι Σχολές & τα Τμήματα του Δημοτικού Ωδείου Αγίων Αναργύρων-Καματερού είναι τα εξής:

- Σχολή Πιάνου
- Σχολή Κιθάρας (Κλασικής/ Ακουστικής/ Ηλεκτρικής)
- Σχολή Αρμονίου - Ακορντεόν
- Σχολή Βιολιού
- Σχολή Μπουζουκιού -Μπαγλαμά
- Σχολή Μονωδίας
- Σχολή Σύγχρονου & Έντεχνου Τραγουδιού

## ΣΧΕΔΙΟ

- Σχολή Παραδοσιακού Τραγουδιού
  - Σχολή Βυζαντινής-Εκκλησιαστικής Μουσικής
  - Σχολές Ανώτερων Θεωρητικών (Ειδικό Αρμονίας, Αντίστιξη, Φυγή, Σύνθεση)
  - Σχολή Κρουστών
  - Τμήμα Διεύθυνση Χορωδίας
  - Τμήμα Παιδικής Χορωδίας & Χορωδίας Ενηλίκων & Χορωδίας Τρίτης Ηλικίας
  - Τμήμα Υποχρεωτικών Θεωρητικών Μαθημάτων (Προθεωρία, Θεωρία, Αρμονία, Solfege, Ιστορία Μουσικής, Μορφολογία, Οργανογνωσία)
- Τμήμα Μουσικής Προπαιδείας - Σύστημα ORFF για παιδιά προσχολικής ηλικίας
- Τμήμα Σεμιναρίων
  - Τμήμα Προετοιμασίας για Ανώτερα και Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα

**Μουσειακές Συλλογές**

Ο Δήμος διαθέτει 3 μουσειακές συλλογές οι οποίες στεγάζονται στο Δημοτικό Πολιτιστικό Κέντρο "ΣΠΥΡΟΣ ΑΠΟΣΤΟΛΟΥ" και είναι οι εξής:

α) Συλλογή Φυσικής Ιστορίας και Πετρωμάτων: Η συλλογή διαγράφει το χρονικό διάστημα από 300 εκατομμύρια έτη πριν από σήμερα. Τα απολιθώματα ξεκινούν από τότε και φτάνουν μέχρι και σύγχρονα είδη.

β) Συλλογή Παλαιού Ραδιοφώνου: Η συλλογή αποτελείται από 153 κομμάτια με παλιά ραδιόφωνα των αρχών του 20ού αιώνα. Όλα είναι διαφορετικά, και φυσικά συλλεκτικά, από διάφορες φίρμες της εποχής: Wega, Igelon, Telefunken, Blaurunkt κ.λπ. Όλα τα παλιά ραδιόφωνα λειτουργούν και σήμερα, όπως την παλιά εποχή. Μια μοναδική συλλογή - ίσως η μεγαλύτερη στην Ελλάδα - με 153 κομμάτια παλιών ραδιοφώνων, κοσμεί τις βιτρίνες μιας αίθουσας και προκαλεί το ενδιαφέρον αλλά και τη μεγάλη συγκίνηση του κοινού που επισκέπτεται αυτό τον ωραίο και καλαίσθητο χώρο, όπου ζωντανεύουν στιγμές όχι μόνο από την ιστορία του ραδιοφώνου, αλλά εν γένει από την ιστορία της Ελλάδας.

γ) Συλλογή Φιγούρων Θεάτρου Σκιών: η συλλογή ανακαλεί τη μεγάλη παράδοση του θεάτρου σκιών στον τόπο μας και αποτελεί δωρεά του αείμνηστου και μέγιστου Καραγκιοζοπαίχτη Θανάση Σπυρόπουλου.

**Ενδεικτικές πολιτιστικές δραστηριότητες**

Στο πλαίσιο των πολιτιστικών δραστηριοτήτων του Δήμου, διοργανώνεται σε ετήσια βάση πλήθος εκδηλώσεων στις οποίες, λαμβάνουν μέρος οι σπουδαστές των παραπάνω τμημάτων. Τα είδη των εκδηλώσεων που πραγματοποιούνται κάθε χρόνο ποικίλουν και καλύπτουν ευρύ φάσμα πολιτιστικών και πνευματικών δραστηριοτήτων, όπως:

- μουσικές παραστάσεις,
- θεατρικές παραστάσεις,
- ποικίλες εκθέσεις και εκθέσεις εικαστικών,
- διάφορα φεστιβάλ, όπως φεστιβάλ χορού και μουσικής,
- συνέδρια, ομιλίες, εκπαιδευτικά προγράμματα,
- παιδικές εκδηλώσεις,
- εκθέσεις βιβλίου, παρουσιάσεις βιβλίων, κλπ.

Επίσης, το Τμήμα Πολιτισμού αναπτύσσει προγράμματα και δράσεις ευαισθητοποίησης, αναφορικά

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

με την τέχνη, στα σχολεία, με το πρόγραμμα "Η Τέχνη πάει Σχολείο", το οποίο περιλαμβάνει τις θεματικές της μουσικής, του χορού, του παραμυθιού και του κινηματογράφου.

Παράλληλα, πραγματοποιούνται, σε συνεργασία και με άλλους τοπικούς φορείς, την Περιφέρεια Αττικής και επαγγελματίες και ερασιτέχνες καλλιτέχνες, οι ετήσιες θεσμοθετημένες πολιτιστικές εκδηλώσεις, όπως ενδεικτικά είναι τα Βουρβάχεια, το Αποκριάτικο Καρναβάλι, οι Εθνικές Παρελάσεις, τα Κούλουμα Καθαρής Δευτέρας, οι τοπικές Εορτές των Πολιούχων Αγίων Αναργύρων και του Αγίου Γεωργίου, οι Καλοκαιρινές Διαδρομές, τα Πεισιστράτεια, οι χριστουγεννιάτικες εκδηλώσεις και τα Χριστουγεννιάτικα Χωριά, κ.λπ.

**Πολιτιστικοί Σύλλογοι**

Στο Δήμο ΑΑΚ, δραστηριοποιείται πλήθος πολιτιστικών συλλόγων οι οποίοι οργανώνουν ποικίλες εκδηλώσεις, αρκετά ενδιαφέρουσες και πρωτότυπες. Πρόκειται για εκδηλώσεις που για κάθε φορέα τους έχουν ιδιαίτερο τοπικό χαρακτήρα. Με την αρωγή και συνδιοργάνωση της Δημοτικής Αρχής, οι τοπικοί Σύλλογοι σε συνεργασία με τον αντίστοιχο Πολιτιστικό Τομέα του Δήμου επιτελούν σπουδαίο πρωτογενές πολιτιστικό έργο. Συγκεντρώνουν, καταγράφουν, διασώζουν, επεξεργάζονται και παρουσιάζουν λαογραφικά, εθνικά, εθνολογικά, κοινωνικά, οικονομικά, μυθολογικά, ιστορικά, αφηγηματικά, μουσικά, χορευτικά, ήθη και έθιμα, τελετουργικά και κάθε είδους στοιχεία που φυλάσσονται στη λαϊκή μνήμη, διατηρούνται ως λαϊκή πρακτική και αποτελούν το αξιακό υλικό της κάθε κοινωνικής ομάδας.

Οι πολιτιστικοί σύλλογοι που δραστηριοποιούνται στην περιοχή είναι:

Πίνακας 35: Πολιτιστικοί Σύλλογοι Δήμου ΑΑΚ

ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΙ ΣΥΛΛΟΓΟΙ	Δ.Κ. ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ	Δ.Κ. ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ	ΣΥΝΟΛΟ
ΕΝΩΣΗ ΚΡΗΤΩΝ	1		1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΝΑΞΙΩΤΩΝ	1		1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΗΠΕΙΡΩΤΩΝ	1	1	2
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΠΟΝΤΙΩΝ		1	1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΠΕΛΟΠΟΝΗΣΙΩΝ	1	1	2
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΚΡΗΤΩΝ «ΑΡΚΑΔΙ»		1	1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΙΟΡΝΤΑΝΙ		1	1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΔΙΒΡΙΩΤΩΝ	1		1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΝΗΣΙΩΤΩΝ ΑΙΓΑΙΟΥ	1		1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΠΤΑΝΗΣΙΩΝ	1		1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝΩΝ		1	1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ "ΑΓΙΟΣ ΤΡΥΦΩΝΑΣ"		1	1
ΟΜΑΔΑ ΕΘΕΛΟΝΤΩΝ ΔΡΑΣΗ	1		1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΟΝΕΩΝ, ΚΗΔΕΜΟΝΩΝ & ΦΙΛΩΝ ΑΜΕΑ "Η ΑΝΟΙΧΤΗ ΑΓΚΑΛΙΑ"	1		1
ΟΜΑΔΑ ΠΡΟΣΚΟΠΩΝ	1		1

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

ΟΜΑΔΑ ΟΔΗΓΩΝ	1		1
ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΦΙΛΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΦΙΛΑΡΜΟΝΙΚΗΣ	1		1
ΕΝΩΣΗ ΣΥΛΛΟΓΩΝ ΓΟΝΕΩΝ & ΚΗΔΕΜΟΝΩΝ	1	1	2
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>21</b>

Πηγή: Δνση Πολιτισμού – Αθλητισμού Δήμου ΑΑΚ

#### 1.6.4 Δομές και Υποδομές για τον Αθλητισμό

Ο Δήμος ΑΑΚ αναγνωρίζοντας τη σημασία του αθλητισμού στην προαγωγή της υγείας και στην ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης προσωπικότητας διαθέτει μεγάλο αριθμό αθλητικών δομών και υποδομών για την εξυπηρέτηση των κατοίκων.

##### 1.6.4.1 Αθλητικές Εγκαταστάσεις

Εντός του Δήμου, υφίσταται πληθώρα χώρων αθλητισμού με οργανωμένες υποδομές με σκοπό την εξυπηρέτηση του κατά το δυνατόν μεγαλύτερου ποσοστού κατοίκων. Οι εγκαταστάσεις μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την πραγματοποίηση αθλητικών εκδηλώσεων, δραστηριοτήτων και δρώμενων, προπονήσεων καθώς και για οποιαδήποτε άλλη χρήση αποφασίσει το Δημοτικό Συμβούλιο, πχ πολιτιστικές και κοινωνικές εκδηλώσεις, όπως σεμινάρια, συναυλίες, κ.λπ. Οι υποδομές αθλητισμού παρουσιάζονται αναλυτικά στον ακόλουθο Πίνακα:

Πίνακας 36: Υποδομές Αθλητισμού Δήμου ΑΑΚ

A/A	Υποδομές Αθλητισμού	Ταχ. Διεύθυνση
1	Δημοτικό Γυμναστήριο (κλειστό)	Πάρκο Αντ. Τρίτσης
2	2ο Δημοτικό Γυμναστήριο Μυϊκής Ενδυνάμωσης (Α' ΚΑΠΗ Αγ.Αναργύρων )	Νικ.Πλαστήρα & Κλεισούρας
3	3ο Δημοτικό Γυμναστήριο Μυϊκής Ενδυνάμωσης	Σ. Βενιζέλου & πάροδος Γ. Παπανδρέου
4	Β' ΚΑΠΗ Αγ. Αναργύρων (Αεροβική – Πιλάτες & Τρίτη Ηλικία)	Πλαπούτα 2
5	Γ' ΚΑΠΗ Αγ. Αναργύρων (Τρίτη Ηλικία )	Ρούσβελτ 2 & Αριστείδου
6	Δ' ΚΑΠΗ Αγ. Αναργύρων (Τρίτη Ηλικία)	Καζαντζάκη Νίκου 8 & Ανδρόνικου
7	Κεντρικό ΚΑΠΗ Καματερού (Τρίτη Ηλικία)	Βασιλέως Γεωργίου Β' 14
8	ΚΑΠΗ Καματερού Αγ. Τρύφωνα (Τρίτη Ηλικία )	Πίνδου 32

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

9	ΚΑΠΗ Καματερού Γεροβουνό ( Τρίτη Ηλικία )	Θεοτόκου 2Α Εργατικές Κατοικίες Γεροβουνού
10	Δημοτικό Κολυμβητήριο	Σ. Βενιζέλου & πάροδος Γ. Παπανδρέου
11	Κλειστό Γήπεδο Αγ. Αναργύρων	Σ. Βενιζέλου & πάροδος Γ. Παπανδρέου
12	Γήπεδο Ποδοσφαίρου Αγ. Αναργύρων	Λ. Δημοκρατίας - Βαλτετσίου & Σ. Λούη
13	Δημοτικό Γήπεδο 5Χ5	Λ. Κατσώνη & Ηπείρου
14	2 Γήπεδα Ποδοσφαίρου 5Χ5	Έναντι Ε.Β. 301
15	Γήπεδα Αντισφαίρισης	Δεληγιάννη & Καλπακίου
16	Γήπεδο Αντισφαίρισης	Λ. Δημοκρατίας 61
17	Γήπεδο Μπάσκετ, Βόλει, Χάντμπολ & Ρυθμική	Γυμναστήριο 1ου Γυμνασίου-1ου Λυκείου Καματερού
18	Αθλητικό Κέντρο «Κόροιβος»	Λ. Κων/πόλεως 275-279
19	Ανοιχτό Γήπεδο Μπάσκετ	Σουλίου & Γ. Παπανδρέου
20	Ανοιχτό Γήπεδο Μπάσκετ	Καζαντζάκη & Ανδρονίκου
21	Ανοιχτό Γήπεδο Μπάσκετ	Τριπόλεως 1-3
22	Ανοιχτό Γήπεδο Αντισφαίρισης 5Χ5	Τριπόλεως 1-3
23	Δημοτικό Στάδιο Καματερού	Γούναρη & Θεολόγου
24	Γήπεδο Ποδοσφαίρου Καματερού	Τέρμα Ιερού Λόχου
25	Κλειστό Γήπεδο Καματερού	Θεολόγου – Ελευθερίας & Αγ. Νεκταρίου 1
26	Αθλητικό Κέντρο Αττάλου	Πάρου & Δραγατσανίου
27	Γήπεδο 5Χ5	Αδελαΐδος & Νεμέας

Πηγή: Δνση Πολιτισμού-Αθλητισμού Δήμου ΑΑΚ



## ΣΧΕΔΙΟ

Χρήση των αθλητικών εγκαταστάσεων, εκτός από το Δήμο και τα νομικά πρόσωπα, μπορούν να κάνουν φορείς του Δημοσίου, Ν.Π.Δ.Δ., Ν.Π.Ι.Δ., αθλητικοί φορείς (ομοσπονδίες, σωματεία, σύλλογοι, κ.α.), δημόσια-ιδιωτικά σχολεία και φυσικά πρόσωπα.

#### 1.6.4.2 Αθλητικές Δραστηριότητες

Το Τμήμα Αθλητισμού του Δήμου ΑΑΚ, παρέχει τις ακόλουθες υπηρεσίες προς τους δημότες:

**1) Άθληση για όλους** (Προγράμματα Μαζικού Αθλητισμού): στα τμήματα Άθλησης για όλους υλοποιούνται αθλητικά προγράμματα -μικρής και μεγάλης διάρκειας-μαζικής άθλησης για παιδιά και ενήλικες τα οποία υλοποιούνται από Πτυχιούχους Καθηγητές Φυσικής Αγωγής, εξειδικευμένους ανά άθλημα. Ειδικότερα, παρέχονται:

- Κολύμβηση, Κολυμβητήριο ΕΚΑ
- Στίβος, Δημοτικό Στάδιο Ιλίου, Αγόρια & Κορίτσια 8 - 15 ετών, προετοιμασία για στρατιωτικές σχολές & ΤΕΦΑΑ
- Γυμναστική - αεροβίωση,
- Ρυθμική γυμναστική,
- Ενόργανη γυμναστική,
- Άσκηση στην τρίτη ηλικία,
- Ποδόσφαιρο - Μίνι ποδόσφαιρο
- Μπάσκετ
- Αντισφαίριση (Τένις)
- Πίνγκ- πόνγκ
- Αθλητικό camp
- Πρόγραμμα «Καλοκαίρι και Αθλητισμός»
- Πεζοπορία-Σκι στο βουνό, rafting

**2) Διοργάνωση Αθλητικών Εκδηλώσεων:** Κάθε χρόνο διοργανώνεται πλήθος εκδηλώσεων, και συγκεκριμένα:

- Αγώνας Δρόμου
- Ανώμαλος αγώνας δρόμου 10 χιλ.
- Ποδηλατικός Γύρος
- Παιχνίδι στο δρόμο
- Σχολικά Τουρνουά βόλεϋ, μπάσκετ, ποδόσφαιρο, χάντμπωλ
- Τουρνουά τένις, πίνγκ πόνγκ
- Open τουρνουά τένις ανδρών - γυναικών
- Γιορτή γυμναστικής
- Γιορτή ποδοσφαίρου
- Γιορτή τένις

## ΣΧΕΔΙΟ

- Γιορτή κολύμβησης- αγώνες κολύμβησης

**3) Αγωνιστικός Αθλητισμός:** Στην περιοχή αναπτύσσεται αξιόλογη αθλητική δραστηριότητα από τους ακόλουθους Αθλητικούς Συλλόγους και Όμιλους, με τους οποίους το Τμήμα Αθλητισμού του Δήμου είναι σε άμεση συνεργασία. Ειδικότερα:

- Γυμναστικός Σύλλογος Αγίων Αναργύρων
- Αθλητικός Όμιλος "Ελπίς"
- Αθλητικό Σωματείο "Εντελέχεια"
- Αθλητικός Σύλλογος Αγίων Αναργύρων "Balokas Team"
- Αθλητικός Σύλλογος Παραολυμπιακών Αγωνισμάτων (Α.Μ.Ε.Α)
- Αθλητικός Γυμναστικός Σύλλογος "Ηρακλής"
- Όμιλος Αντισφαίρισης Αγίων Αναργύρων
- Γυμναστικός Σύλλογος Αγίων Αναργύρων "Αθανάσιος Μαλεβιζόπουλος"
- ΑΣΦΠ ΚΡΟΝΟΣ Αγίων Αναργύρων – Kronos Volley
- Α.Σ. ΑΣΠΙΔΑ Αγίων Αναργύρων Handball
- Αθλητικός Σύλλογος "Θέμιδα"
- Αθλητικός Τοξευτικός Όμιλος "Φιλοκτήτης"
- Ανοιχτή Αγκαλιά- ΑΜΕΑ
- Α.Γ.Σ. Μαχητές του Λεωνίδα (Πυγμαχία)
- Ποδοσφαιρικός Αθλητικός Όμιλος Καματερού
- Γυμναστικός Αθλητικός Σύλλογος Καματερού
- Α.Ο. Άπταλος Καματερού
- Αθλητικός Σύλλογος ΔΙΑΣΤΡΟ
- Αθλητικός Όμιλος «Αθληση και Ζωή»
- Αθλητικός Σύλλογος «ΑΜΙΛΛΑ»
- Αθλητικός Σύλλογος "Αντίμαχος"
- Αθλητικός και Πολιτιστικός Σύλλογος "Μυρμιδόνες"
- Αθλητικός Σύλλογος JUDO 4 ALL

## ΣΧΕΔΙΟ

- Αθλητικός Σύλλογος Fighting Step
- Αθλητικός Σύλλογος Ανάτασις
- Αθλητικός Σύλλογος "Άτρωτος" Καματερού
- Αθλητικός Σύλλογος "Ροή και Κίνηση" Αγ. Αναργύρων

Για την ανάπτυξη του αγωνιστικού αθλητισμού ο Δήμος ενισχύει τους αθλητικούς συλλόγους της περιοχής. Τους παραχωρεί προς χρήση τις δημοτικές αθλητικές υποδομές, καλύπτοντας έτσι ένα μεγάλο μέρος των αναγκών για χώρους άθλησης. Εποπτεύει και ελέγχει τους όρους άσκησης των νέων παιδιών, βάσει ενός πλήρους θεσμικού πλαισίου, προκειμένου να διασφαλίσει τη σωστή αθλητική ανάπτυξή τους.

### Καλοκαιρινό CAMP

Ο Δήμος ΑΑΚ, με στόχο τη δημιουργική ψυχαγωγία των παιδιών κατά την περίοδο των θερινών διακοπών των σχολείων υλοποιεί το πρόγραμμα "Καλοκαιρινό CAMP" για τα παιδιά των κατοίκων σε χώρους δημοτικών σχολείων της περιοχής. Στο καλοκαιρινό CAMP απασχολούνται τα παιδιά ηλικίας 6 έως 12 ετών, ευχάριστα και δημιουργικά, από τη λήξη του σχολείου μέχρι τις οικογενειακές διακοπές. Τα προγράμματα είναι προσαρμοσμένα στις ηλικίες των παιδιών και σχεδιασμένα από καθηγητές φυσικής αγωγής. Οι επιλογές των παιδιών είναι ανάμεσα σε πολλές αθλητικές δραστηριότητες (ποδόσφαιρο, μπάσκετ, βόλει, τένις, χάντμπολ, κολύμβηση, πινγκ-πονγκ, χόκεϊ) σε πολιτιστικές δραστηριότητες (ζωγραφική, χειροτεχνία, κατασκευές με πηλό, μουσική, θέατρο, θεατρικό παιχνίδι), παραδοσιακούς χορούς, δημιουργική απασχόληση (βιβλία, επιτραπέζια παιχνίδια, ελεύθερα παιχνίδια) και βιωματικά εργαστήρια σε συνεργασία με την Κοινωνική Υπηρεσία του Δήμου και του «ΦΑΕΘΩΝ». Τα παιδιά που συμμετέχουν ασφαλιζονται και ο Δήμος καλύπτει την διατροφή τους.

Γενικά, το Τμήμα Αθλητισμού του Δήμου ΑΑΚ στοχεύει στην αύξηση της συμμετοχής των κατοίκων στον αθλητισμό και στις σωματικές δραστηριότητες υποστηρίζοντας νέες προσεγγίσεις στην επικοινωνία και ευαισθητοποίηση σχετικά με τη σπουδαιότητα της επωφελούς για την υγεία σωματικής άσκησης. Στο πλαίσιο αυτό, προγραμματίζονται καινοτόμες δράσεις οι οποίες προωθούν την ισότιμη πρόσβαση όλων στον αθλητισμό και την κοινωνική ένταξη. Μέσα από τις δράσεις αυτές θα δοθούν ευκαιρίες δικτύωσης του Δήμου με άλλες πόλεις με σκοπό την ανταλλαγή καλών πρακτικών στον τομέα αθλητισμού, την ενημέρωση και εκπαίδευση στις σύγχρονες τάσεις και την προώθηση συνεργιών στον αθλητισμό, τη νεολαία, την υγεία και την εκπαίδευση.

### 1.6.5 Εθελοντισμός

Η εθελοντική προσφορά των πολιτών αποτελεί βασικό πυλώνα αλληλεγγύης. Κύριος στόχος των εθελοντικών ομάδων είναι να δοθεί το κίνητρο και η ευκαιρία για την ενεργοποίηση των πολιτών σε μια συμμετοχική κοινωνία, η ανάληψη ευθυνών από πλευράς τους, η συμμετοχή τους στις δράσεις και τον σχεδιασμό, η προσφορά τους στην τοπική κοινωνία. Πρόκειται για ενεργούς πολίτες, οι οποίοι εκουσίως και αφιλοκερδώς επιθυμούν να αναλάβουν ενεργό ρόλο στην κοινωνική σύμπραξη. Πέρα από τις εθελοντικές ομάδες, στην περιοχή δραστηριοποιούνται και ενεργοί πολίτες μεμονωμένα.

Ο εθελοντισμός, συνήθως είναι πιο διαδεδομένος μεταξύ νέων και ηλικιωμένων, προάγει τη διαπολιτισμική μάθηση καθώς και το αίσθημα της ευρωπαϊκής ταυτότητας, την αλληλεγγύη μεταξύ των γενεών και συμβάλλει στην ενεργό γήρανση και τη συμμετοχή των πολιτών σε όλα τα στάδια της ζωής. Συμβάλλει στη συνεισφορά τόσο των νέων όσο και των ηλικιωμένων στην κοινωνία με

## ΣΧΕΔΙΟ

αποτέλεσμα να κερδίζουν αναγνώριση και εκτίμηση· αυτό με τη σειρά του συμβάλλει στη βελτίωση της δικής τους ποιότητας ζωής, ευημερίας και υγείας. Ο εθελοντισμός, ως ενεργός μορφή οικοδόμησης της κοινωνίας των πολιτών, μπορεί να συμβάλει στον διαπολιτισμικό διάλογο και να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στην πρόληψη της προκατάληψης και του ρατσισμού.

Ο Δήμος ΑΑΚ επιθυμώντας να αξιοποιήσει το σημαντικά μεγάλο δυναμικό εθελοντών του και να συμβάλει στην καθιέρωση της συμμετοχικής δημοκρατίας σε τοπικό επίπεδο, επί σειρά ετών συνεργάζεται με εθελοντικές οργανώσεις για την επίτευξη συγκεκριμένων στόχων.

Ενδεικτικά, οι εθελοντικές ομάδες που δρουν και συνεργάζονται με το Δήμο ΑΑΚ, είναι :

**1) Τομέας: Κοινωνική Πρόνοια-Αλληλεγγύη**

α) Ομάδα Εθελοντών "ΔΡΑΣΗ": συμμετέχει σε εκδηλώσεις κοινωνικού χαρακτήρα με στόχο την προσφορά και την αλληλεγγύη στον συνάνθρωπό μας.

β) Εθελοντές εκπαιδευτικοί: παραδίδουν μαθήματα στο κοινωνικό φροντιστήριο του Δήμου.

γ) Εθελοντές λογιστές : αναλαμβάνουν τη συμπλήρωση και υποβολή της ετήσιας φορολογικής δήλωσης καθώς και άλλες φορολογικές και λογιστικές εργασίες σε άνεργους, ανασφάλιστους και ενταγμένους στις κοινωνικές δομές του Δήμου, προκειμένου να ενταχθούν στο πρόγραμμα "Κοινωνικό Εισόδημα Αλληλεγγύης", επιδότησης ενοικίου και σε άλλες κοινωνικές παροχές.

**2) Τομέας: Υγεία - Πρόληψη**

α) Εθελοντές γιατροί και φαρμακοποιοί: συμμετέχουν στο κοινωνικό ιατρείο και φαρμακείο του Δήμου.

β) Εθελοντές αιμοδότες : συμμετέχουν στις τακτικές εθελοντικές αιμοδοσίες που διοργανώνει ο Δήμος.

**3) Τομέας: ΑμεΑ**

α) Σύλλογος Γονέων-Κηδεμόνων και Φίλων ΑμεΑ "Ανοιχτή Αγκαλιά": έχει στόχο την υποστήριξη, προάσπιση και προαγωγή των δικαιωμάτων των παιδιών με νοητική στέρση, αυτισμό, σύνδρομο Down, κινητικές, πολλαπλές ή άλλες αναπτυξιακές αναπηρίες κάτω από το πρίσμα του σεβασμού της προσωπικής τους αξιοπρέπειας και των ατομικών και συνταγματικών τους δικαιωμάτων.

**4) Τομέας: Φιλοζωική Δράση**

α) Συνύπαρξις-Σωματείο για τη φύση και τα ζώα Αγίων Αναργύρων – Καματερού: ιδρύθηκε το 2018 και έχει σημειώσει ήδη σημαντικό φιλοζωικό έργο στην περιοχή καθώς ενώνει φιλόζωους εθελοντές που ασχολούνται χρόνια με τη διάσωση αδέσποτων ζώων. Συνεργάζεται άψογα με τον Δήμο και, μεταξύ άλλων, έχει την εποπτεία για την υιοθεσία των αδέσποτων σκύλων του Δήμου.

β) Φιλοζωικό σωματείο Αγ. Αναργύρων "Care About Nature-CAN": Φιλοζωικός και περιβαλλοντικός σύλλογος με σκοπό την υπεράσπιση και φροντίδα των ζώων και του περιβάλλοντος των Αγίων Αναργύρων.

γ) Εθελοντές κτηνίατροι: υποστηρίζουν το Δήμο στη διαδικασία περίθαλψης, στείρωσης, κλπ.

**5) Τομέας: Πολιτισμός και Νέα Γενιά**

α) Σώμα Ελλήνων Προσκόπων: εκπαίδευση και διαπαιδαγώγηση παιδιών, ενεργοποίηση νέων η οποία βασίζεται στην αυτοεκπαίδευση, την προοδευτικότητα, την αυτενέργεια.

β) Οδηγισμός: εκπαίδευση και διαπαιδαγώγηση παιδιών από 5-17 ετών, με δράσεις με τις οποίες επιδιώκεται η σωματική και πνευματική ανάπτυξη των παιδιών και των νέων, δράσεις που προάγουν την κοινωνική συμμετοχή-προσφορά και την οικολογική συνείδηση.

γ) Εθελοντές που συμμετέχουν στις πολιτιστικές και αθλητικές δραστηριότητες του Δήμου: υποστηρίζουν τις υπηρεσίες κατά την προετοιμασία και διεξαγωγή των εκδηλώσεων.

## ΣΧΕΔΙΟ

**6) Ομάδες Εθελοντισμού των ΚΑΠΗ του Δήμου ΑΑΚ:** οι ηλικιωμένοι των ΚΑΠΗ έχουν διαμορφώσει ομάδες εθελοντισμού και παρέχουν σπουδαίο έργο:

- συμμετέχουν στις τακτικές εθελοντικές αιμοδοσίες που διοργανώνει ο Δήμος
- προσφέρουν συντροφιά και στήριξη σε μοναχικά μέλη καθώς και οικονομική –υλική στήριξη σε οικογένειες και άτομα που βρίσκονται σε ανάγκη (διευκόλυνση πληρωμής λογαριασμών ΔΕΚΟ, κάλυψη συνεργείου καθαριότητας και απολύμανσης, καθαριότητα ρούχων ,συγκέντρωση, κατανομή, ειδών ιματισμού, υπόδησης, κλινοσκεπασμάτων κ.λπ., διευκόλυνση εύρεσης εργασίας, παροχή μεταχειρισμένων αναπηρικών αμαξιδίων)
- πραγματοποιούν καμπάνιες με σκοπό την ενίσχυση κατοίκων του Δήμου που βρίσκονται σε ανάγκη
- συγκεντρώνουν και αποστέλλουν τρόφιμα σε ιδρύματα
- προσφέρουν σε φορείς τις χειροτεχνίες τους με σκοπό τη διάθεσή τους στα χριστουγεννιάτικα/πασχαλινά παζάρια (πχ ξενώνας "Ελπίδα" του Ογκολογικού Νοσοκομείου Παιδών)
- Επισκέπτονται τους ασθενείς και προσφέρουν γλυκά και ψυχαγωγικό πρόγραμμα (πχ Ψυχιατρική κλινική του Σισμανόγλειου και νοσοκομείου)
- Συμμετέχουν σε δίκτυα κοινωνικής παρέμβασης
- Συγκεντρώνουν μεταχειρισμένα και πολυφορεμένα ρούχα για ανακύκλωση.

Αξίζει να σημειωθεί η ιδιαίτερως σημαντική προσφορά όλων των εθελοντών προς την Δνση Κοινωνικών Υπηρεσιών στις δυσανάλογες ανάγκες που δημιουργήθηκαν με την πρωτόγνωρη υγειονομική κρίση του 2020 αλλά και γενικότερα, στις δράσεις που αφορούν στη διαχείριση της φτώχειας. Είναι σημαντικό για το Δήμο, αυτό το πνεύμα αλληλεγγύης, συμμετοχής και προσφοράς να παραμένει σταθερό στην τοπική κοινωνία.

Σημειώνεται επίσης, ότι ο Δήμος ΑΑΚ με την υπ' αρ. 79/29-02-2024 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ ΨΔΓΤΩ62-1ΙΓ) προχώρησε στη σύσταση Μητρώου Εθελοντών με σκοπό την ανάδειξη της διαχρονικής ανθρωπιστικής αξίας του εθελοντισμού, την παρότρυνση των πολιτών να αναπτύξουν εθελοντική δράση και προσφορά, την καλλιέργεια πνεύματος αλληλεγγύης και γενικά την προώθηση δράσεων που διέπονται από αλτρουιστικά, φιλανθρωπικά αισθήματα με μοναδικό στόχο την προσφορά στο κοινωνικό σύνολο. Στη συνέχεια, με την υπ' αρ. 106/13-03-2024 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ 61Σ9Ω62-ΡΑ9) προχώρησε στην έγκριση Κανονισμού Λειτουργίας του «Μητρώου Εθελοντών του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού» η οποία αφορά τον τρόπο λειτουργίας του προγράμματος εθελοντισμού καθώς και τις μορφές εθελοντικής δράσης στο πλαίσιο εφαρμογής σχετικής νομοθεσίας.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2****ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ  
ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ****2.1****ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΔΟΜΩΝ  
ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ****2.1.1 Οργανωτική Δομή**

Ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού διευθύνει και ρυθμίζει όλες τις τοπικές υποθέσεις στηρίζοντας με τις δράσεις του την οικονομική, πολιτιστική, περιβαλλοντική και κοινωνική ανάπτυξη της πόλης. Αναλυτικότερα, οι αρμοδιότητες του Δήμου περιγράφονται στον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006). Οι μεταβιβαζόμενες πρόσθετες αρμοδιότητες στους Δήμους αναφέρονται αναλυτικά στα άρθρα 94 και 95 του Ν.3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης» και επικαιροποιήθηκαν με το Ν. 4555/2018 "Πρόγραμμα Κλεισθένης".

Σύμφωνα με τον ν. 3463/2006 «Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων» και το Ν.3852/2010 «Πρόγραμμα Καλλικράτης» και το Ν. 4555/2018 "Πρόγραμμα Κλεισθένης", τα όργανα Διοίκησης των Δήμων είναι:

Α) Ο Δήμαρχος και οι Αντιδήμαρχοι (ο Δήμος ΑΑΚ έχει 6 Αντιδημάρχους έμμισθους και 2 Αντιδημάρχους άμισθους). Ο Δήμαρχος είναι το εκτελεστικό όργανο του Δήμου. Οι Αντιδήμαρχοι καθορίζονται με απόφαση ορισμού του Δημάρχου και συνδράμουν στο έργο του.

Β) Το Δημοτικό Συμβούλιο αριθμεί 35 μέλη (Οι δήμοι με πληθυσμό από 60.001 και έως 100.000 κατοίκους, έχουν έως 41 μέλη ΔΣ). Το Δημοτικό Συμβούλιο αποφασίζει ή γνωμοδοτεί για όλα τα θέματα που αφορούν τον Δήμο, εκτός από εκείνα που ανήκουν στην αρμοδιότητα του Δημάρχου και της Δημοτικής Επιτροπής,

Γ) Η Δημοτική Επιτροπή (αποτελείται από τον οριζόμενο Αντιδήμαρχο και 8 μέλη, σύνολο 9 μέλη).

Ο Δήμος ΑΑΚ, με την υπ' αρ. 232/2012 απόφαση Δ.Σ. έχει εγκρίνει τον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΦΕΚ 2375/27-08-2012), και στη συνέχεια, με την υπ' αρ. 148/2016 απόφαση Δ.Σ. έχει εγκρίνει την τροποποίησή του (ΦΕΚ 4361/30-12-2016).

Οι πιο σημαντικοί παράγοντες που καθορίζουν το περιεχόμενο του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας είναι οι αρμοδιότητες και το θεσμικό πλαίσιο της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης, οι προτεραιότητες της δημοτικής αρχής, η οικονομική κατάσταση του δήμου, τα νομικά πρόσωπα του δήμου, η υφιστάμενη κατάσταση οργάνωσης και στελέχωσης, και, τέλος, τα χαρακτηριστικά της περιοχής του δήμου.

Στη συνέχεια, παρουσιάζεται η υφιστάμενη διοικητική διάρθρωση των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.

Επισημαίνεται, ότι ο νέος Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου, έχει εγκριθεί με την υπ' αρ. 81/2023 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ 90Α2Ω62-ΜΤΓ). Ωστόσο, η ανάλυση θα πρέπει να γίνει ως προς τον ισχύοντα Ο.Ε.Υ. καθώς ο νέος Ο.Ε.Υ. δεν έχει εγκριθεί μέχρι στιγμής από την Αποκεντρωμένη Διοίκηση Αττικής και δεν έχει δημοσιευθεί σε ΦΕΚ.

Οι Κεντρικές Υπηρεσίες του Δήμου περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες ομαδοποιημένες σε ενότητες συναφούς σκοπού και αντικειμένου:

## ΣΧΕΔΙΟ

**ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ**

1. Γενικός Γραμματέας
2. Γραφείο Δημάρχου
3. Αυτοτελές Γραφείο Επικοινωνίας και Δημοσίων Σχέσεων
4. Νομική Υπηρεσία
5. Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας

**ΕΝΟΤΗΤΑ Β: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ**

**1. Διεύθυνση Κοινωνικής Πολιτικής** που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

α) Τμήμα Κοινωνικής Μέριμνας και Αλληλεγγύης:

- Γραφείο Σχεδιασμού/Συντονισμού/Παρακολούθησης Κοινωνικών Πολιτικών
- Γραφείο Κοινωνικής Αλληλεγγύης
- Γραφείο συμβουλευτικής και ψυχολογικής υποστήριξης
- Γραφείο υπηρεσιών κατ'οίκον βοήθειας
- Γραφείο Διοικητικής Υποστήριξης
- Γραφείο απασχόλησης
- Γραφείο μεταναστευτικής πολιτικής
- Γραφείο ΑμεΑ
- Γραφείο προαγωγής της Δημόσιας Υγείας
- Γραφείο προστασίας της Δημόσιας Υγείας
- Γραφείο Δημοτικών Ιατρείων β) Τμήμα Εφαρμογής Κοινωνικών προγραμμάτων και κοινωνικής προστασίας
- Γραφείο Κοινωνικής Προστασίας
- Γραφείο Πολιτικών Ισότητας των Φύλων
- Γραφείο προστασίας καταναλωτή

γ) Τμήμα ΚΑΠΗ

- Γραφείο Κοινωνικής εργασίας και μέριμνας ηλικιωμένων
- Γραφείο υγειονομικής μέριμνας ηλικιωμένων

**2. Διεύθυνση Παιδείας και Προσχολικής Αγωγής, Νηπιακών και Βρεφονηπιακών Σταθμών**

Γραφείο εποπτείας και ελέγχου

α) Τμήμα Παιδείας, Δια Βίου Μάθησης και Ευρωπαϊκών και Επιχειρησιακών Προγραμμάτων

- Γραφείο Παιδείας, δια βίου μάθησης
- Γραφείο Ευρωπαϊκών και Επιχειρησιακών προγραμμάτων

β) Τμήμα προσχολικής αγωγής Νηπιακών και Βρεφονηπιακών σταθμών Δημοτικής Ενότητας Αγίων Αναργύρων

## ΣΧΕΔΙΟ

- Γραφείο Α' Νηπιακού Σταθμού
- Γραφείο Β' Νηπιακού Σταθμού
- Γραφείο Γ' Βρεφονηπιακού Σταθμού
- Γραφείο Δ' Βρεφονηπιακού Σταθμού
- Γραφείο Ε' Βρεφονηπιακού Σταθμού

γ) Τμήμα προσχολικής αγωγής Νηπιακών και Βρεφονηπιακών σταθμών Δημοτικής Ενότητας Καματερού

- Γραφείο Α' Βρεφονηπιακού Σταθμού
- Γραφείο Β' Νηπιακού Σταθμού
- Γραφείο Γ' Νηπιακού Σταθμού

### 3. Διεύθυνση Πολιτισμού και Αθλητισμού

α) Τμήμα Διοικητικής υποστήριξης Γραφείο Επικοινωνίας

β) Τμήμα Πολιτισμού

- Γραφείο Δημοτικής Βιβλιοθήκης
- Γραφείο Δημοτικού Ωδείου και Δημοτικής Φιλαρμονικής
- Γραφείο Τμημάτων Επιμόρφωσης-Επαγγελματικού προσανατολισμού-Δημιουργικής Απασχόλησης και Δραστηριότητας
- Γραφείο Μουσείων

γ) Τμήμα Αθλητισμού

- Γραφείο Αθλητικών προγραμμάτων και δραστηριοτήτων
- Γραφείο ΑΜΕΑ, Μαζικού, Αγωνιστικού, Σχολικού και Σωματειακού Αθλητισμού

## ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

**1. Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών** που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

α) Τμήμα Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων του Δήμου

β) Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης-Γραφείο Ληξιαρχείου

γ) Τμήμα Διοικητικής Μέριμνας-Γραφείο καθαρισμού και φύλαξης δημοτικών κτιρίων και σχολείων

δ) Τμήμα Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού Γραφείο Μητρώων και Διαδικασιών προσωπικού

ε) Τμήμα Μισθοδοσίας

στ) Τμήμα Πληροφορικής και Διαφάνειας

**2. Διεύθυνση Κέντρων Εξυπηρέτησης Πολιτών (Κ.Ε.Π.)** που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

α) Τμήμα ΚΕΠ Κέντρου Αγίων Αναργύρων

β) Τμήμα ΚΕΠ Ανάκασας

**3. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών** που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές



## ΣΧΕΔΙΟ

ενότητες:

α) Τμήμα Προσόδων και Δημοτικής Περιουσίας

- Γραφείο βεβαίωσης τελών-δικαιωμάτων-φόρων-εισφορών
- Γραφείο Δημοτικής Περιουσίας

β) Τμήμα Λογιστηρίου Γραφείο Προϋπολογισμού-Απολογισμού

- Γραφείο εκκαθάρισης και εντολής δαπανών
- Γραφείο διπλογραφικού γ) Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας
- Γραφείο εισπράξεων εσόδων Γραφείο εξόδων

δ) Τμήμα Προμηθειών και διαχείρισης υλικού αποθήκης

ε) Τμήμα Δημοτικών Κοιμητηρίων

**4. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών και Πολεοδομικών Εφαρμογών** που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

α) Τμήμα Μελετών και Προγραμματισμού

- Γραφείο μελετών
- Γραφείο Προγραμματισμού και Ποιότητας

β) Τμήμα Έργων και Κατασκευών

- Γραφείο κτιριακών έργων και υπαίθριων χώρων
- Γραφείο αποχέτευσης
- Γραφείο Συγκοινωνιών και Κυκλοφορίας
- Γραφείο εξοικονόμησης ενέργειας

γ) Τμήμα τεχνικού συνεργείου και συνεργείου ηλεκτροφωτισμού

- Γραφείο τεχνικού συνεργείου
- Γραφείο συνεργείου ηλεκτροφωτισμού

δ) Τμήμα Τοπογραφικών και Πολεοδομικών Εφαρμογών

- Γραφείο ελέγχου κατασκευών
- Γραφείο έκδοσης οικοδομικών αδειών
- Γραφείο εκδόσεως αδειών καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος, εμπορικών δραστηριοτήτων, αδειών άσκησης επαγγέλματος κ.λπ.

**5. Διεύθυνση Περιβάλλοντος** που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:

α) Τμήμα Καθαριότητας - Ανακύκλωσης

- Γραφείο Αποκομιδής Απορριμμάτων
- Γραφείο Καθαρισμού κοινοχρήστων χώρων
- Γραφείο Ανακύκλωσης

β) Τμήμα Διαχείρισης Οχημάτων- Μηχανημάτων Έργου

- Γραφείο κίνησης
- Γραφείο Επισκευής- συντήρησης

## ΣΧΕΔΙΟ

- Γραφείο Αποθηκών γ) Τμήμα Πρασίνου
- Γραφείο σχεδιασμού, ανάπτυξης και συντήρησης πρασίνου
- Γραφείο Πολιτικής Προστασίας

**Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες**

Οι Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες του Δήμου είναι εγκατεστημένες στη Δ.Κ. Καματερού, εξυπηρετούν την δημοτική κοινότητα και περιλαμβάνουν υπηρεσίες οι οποίες υπάγονται διοικητικά σε αντίστοιχες Διευθύνσεις ή Τμήματα των Κεντρικών Υπηρεσιών του Δήμου.

- Τμήμα ΚΕΠ Καματερού
- Τμήμα Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη
- ΓΑΙΑ Αγίων Αναργύρων Δημοτική Ανώνυμη Εταιρία (δ.τ. ΓΑΙΑ Δημοτική Α.Ε.)

**Σχολικές Επιτροπές**

Σύμφωνα με τις διατάξεις τις παρ. 1 του αρθ. 28 του Ν. 5056/2023 (Α' 163), οι σχολικές επιτροπές των δήμων καταργήθηκαν αυτοδικαίως την 29/06/2024 και οι αρμοδιότητές τους ασκούνται από την 30/06/2024 από τον οικείο δήμο.

Σύμφωνα με τον ανωτέρω Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας και όλα τα παραπάνω στοιχεία, ο Δήμος ΑΑΚ διοικείται συνολικά από 8 Διευθύνσεις, 30 Τμήματα και 62 Γραφεία και 2 Αυτοτελή Γραφεία.

Στον παρακάτω Πίνακα αποτυπώνονται οι εν λόγω οργανικές μονάδες.

ΙΣΧΥΟΝ ΟΕΥ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΙΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΓΡΑΦΕΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ	0	0	4	4
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	3	9	33	45
ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ	5	20	25	50
ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	0	1	2	3
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>8</b>	<b>30</b>	<b>64</b>	<b>102</b>

**2.1.2 Αξιολόγηση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας**

Ο ΟΕΥ αποτελεί σημαντικό εργαλείο ανασυγκρότησης και αναδιάρθρωσης του συνόλου της διοικητικής λειτουργίας του Δήμου, με στόχο την πλήρη διοικητική και λειτουργική ενοποίηση των υπηρεσιών.

Ορισμένες παρατηρήσεις που προκύπτουν από τη σύνθεση των απαντήσεων στο Ερωτηματολόγιο που συντάχθηκε ως προς στην αξιολόγηση της λειτουργίας των δομών του Δήμου και

## ΣΧΕΔΙΟ

συμπληρώθηκε από τους Δντες των Υπηρεσιών, είναι οι εξής:

- Στο σύνολο των οργανικών μονάδων του Δήμου τίθεται ως κρίσιμο ζήτημα το θέμα της στελέχωσης, καθώς επίσης και το πρόβλημα κατανομής του προσωπικού και δεξιοτήτων που το προσωπικό αυτό διαθέτει,
- Έμφαση δίνεται στην υποστελέχωση ορισμένων υπηρεσιών σε αναφορά με τις προκλήσεις που αυτές αντιμετωπίζουν σήμερα, όπως η Υπηρεσία Πληροφορικής. Κρίνεται απαραίτητη η αύξηση μόνιμου προσωπικού ειδικοτήτων πληροφορικής λόγω της αυξανόμενης ανάγκης για τεχνική υποστήριξη και αναβάθμιση του υφιστάμενου εξοπλισμού Η/Υ του Δήμου αλλά και λόγω της ψηφιοποίησης πολλών διαδικασιών τόσο μέσα στον οργανισμό όσο και μέσα στο αστικό περιβάλλον της πόλης. Επίσης το Τμήμα Πολιτικής Προστασίας θα πρέπει να ενισχυθεί με προσωπικό λόγω των κρίσεων που διαχειρίζεται.
- Σε ορισμένα σημεία στον ΟΕΥ δεν είναι σαφής ο καθορισμός αρμοδιοτήτων και υποχρεώσεων ανάμεσα στις υπηρεσίες με αποτέλεσμα να δυσχεραίνεται τόσο η εσωτερική συνεργασία όσο και η συνεργασία με τρίτους,
- Λόγω των επικείμενων πολυάριθμων αποχωρήσεων τα επόμενα χρόνια, θα πρέπει να γίνει άμεσος προγραμματισμός για προσλήψεις ή αποσπάσεις/μετακινήσεις συγκεκριμένων ειδικοτήτων προσωπικού μέσω του συστήματος κινητικότητας. Το προσωπικό αυτό θα πρέπει να εκπαιδευτεί εγκαίρως και να ενσωματωθεί στις υπηρεσίες προκειμένου να συνεχιστεί απρόσκοπτα η εξυπηρέτηση των πολιτών,
- Δεδομένης της αναστολής των προσλήψεων στο δημόσιο τομέα, αρκετές υπηρεσίες έχουν στελεχωθεί μέσω του προγράμματος κινητικότητας, με αποσπάσεις / μετατάξεις υπαλλήλων άλλων δημοσίων φορέων, ωστόσο το αποτέλεσμα δεν είναι σε όλες τις Δνσεις το αναμενόμενο,
- Άσκηση επιπλέον/νέων αρμοδιοτήτων
- Υπάρχουν τομείς αρμοδιότητας, όπως η Δ/νση Περιβάλλοντος και η Δνση Πολιτισμού - Αθλητισμού που, εν πολλοίς, υποστηρίζονται από υπαλλήλους ορισμένου χρόνου,
- Καταγράφεται σημαντικός αριθμός Γραφείων/Τμημάτων που αποτελούνται από έναν ή δύο υπαλλήλους.

### 2.1.3 Στελέχωση

Το ανθρώπινο δυναμικό του Δήμου ΑΑΚ αποτελεί προστιθέμενη αξία αλλά και καθοριστικό παράγοντα για την εξασφάλιση της επιτυχίας καθώς θέτει ισχυρές βάσεις για την πραγματοποίηση του στρατηγικού σχεδίου του φορέα.

Το Μάρτιο 2024, σύμφωνα με τα στοιχεία του Τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού του Δήμου ΑΑΚ και της ΓΑΙΑ Α.Ε., ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός ΔΑΑΚ "RESTART" και η ΓΑΙΑ Α.Ε., απασχολούσαν συνολικά 585 υπαλλήλους.

Το τακτικό προσωπικό του Δήμου ανέρχεται σε 352 υπαλλήλους, εκ των οποίων 180 είναι μόνιμοι υπάλληλοι και 172 υπάλληλοι Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου. Στο νομικό πρόσωπο, ΓΑΙΑ Α.Ε., απασχολούνται 23 άτομα, Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου και Ιδιωτικού Δικαίου Ορισμένου Χρόνου. Στη RESTART Α.Ε. απασχολούνται συνολικά 5 άτομα, μεταξύ των οποίων, μόνιμοι υπάλληλοι με μετακίνηση από το Δήμο και με σύμβαση μίσθωσης έργου.

Ο αριθμός των υπηρετούντων υπαλλήλων στις Δ/νσεις του Δήμου αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

---

ΙΣΧΥΩΝ ΟΕΥ	ΕΙΔΙΚΕΣ ΘΕΣΕΙΣ	ΜΟΝΙΜΟΙ ΥΠΑΛΛΗΛΟΙ	ΙΔΑΧ	ΟΡΙΣΜΕΝΟΥ ΧΡΟΝΟΥ	ΕΜΜΙΣΘΗ ΕΝΤΟΛΗ	ΣΥΜΒΑΣΗ ΜΙΣΘΩΣΗΣ ΕΡΓΟΥ	ΣΥΝΟΛΑ
------------	----------------	-------------------	------	------------------	----------------	------------------------	--------

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΑΡΧΟΥ (ΙΔΙΑΙΤΕΡΟ ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΑΡΧΟΥ, ΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ, ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΒΟΗΘΕΙΑΣ, ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ)	6	0	0	0	3	0	<b>9</b>
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	0	16	29	85	0	0	<b>130</b>
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	0	16	26	11	0	0	<b>53</b>
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	0	16	14	4	0	0	<b>34</b>
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	0	18	6	0	0	0	<b>24</b>
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	0	64	25	24	0	0	<b>113</b>
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΕΝΤΡΟΥ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΩΝ	0	11	5	0	0	0	<b>16</b>
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΠΡΟΣΧΟΛΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ ΝΗΠΙΑΚΩΝ & ΒΡΕΦΟΝ/ΚΩΝ ΣΤΑΘΜΩΝ	0	33	22	63	0	0	<b>118</b>
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ- ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ	0	5	34	0	0	21	<b>60</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΔΗΜΟΥ</b>	<b>6</b>	<b>179</b>	<b>161</b>	<b>187</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>557</b>
ΓΑΙΑ Α.Ε.			9	14			<b>23</b>
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ "RESTART" (με μετακίνηση από το Δήμο ΑΑΚ)		1	2			2	<b>5</b>

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>6</b>	<b>180</b>	<b>172</b>	<b>201</b>	<b>3</b>	<b>23</b>	<b>585</b>
----------------------	----------	------------	------------	------------	----------	-----------	------------

Πηγή: Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου ΑΑΚ, ΓΑΙΑ Α.Ε. και "RESTART", Μάρτιος 2024

Όσον αφορά στη στελέχωση των οργανικών μονάδων του Δήμου επισημαίνονται τα εξής:

- Το 65% του προσωπικού του Δήμου ΑΑΚ (δηλαδή 361 εργαζόμενοι) απασχολείται σε τρεις (3) Δ/νσεις, κυρίως ανταποδοτικού χαρακτήρα (Περιβάλλοντος, Παιδείας) καθώς και στη Δνση Διοικητικών Υπηρεσιών
- Ο Μέσος Όρος προσωπικού των 8 Δ/σεων είναι περίπου 69 άτομα. Από αυτές, τρεις (3) Δ/σεις απασχολούν προσωπικό πάνω από το Μ.Ο. προσωπικού ανά Δ/νση.

Με βάση το συνολικό αριθμό των απασχολούμενων στο Δήμο Αγίων Αναργύρων-Καματερού, στη ΓΑΙΑ Α.Ε. και στη RESTART Α.Ε., (578 άτομα), προκύπτει ότι για κάθε ένα απασχολούμενο στο Δήμο άτομο, αντιστοιχούν:

- 78 εγγεγραμμένοι δημότες (αριθμός εγγεγραμμένων δημοτών το Μάρτιο 2024: 45.295),
- 106 απογραφέντα άτομα (στοιχεία πραγματικού πληθυσμού απογραφής Ε.Σ.Υ.Ε. 2021: 61.462).

Η ηλικιακή σύνθεση των μόνιμων υπαλλήλων του Δήμου, φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

<b>ΜΟΝΙΜΟΙ ΥΠΑΛΛΗΛΟΙ ΔΗΜΟΥ ΑΑΚ</b>			
<b>ΗΛΙΚΙΑΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ</b>	<b>ΠΛΗΘΟΣ</b>		
	<b>ΑΝΔΡΕΣ</b>	<b>ΓΥΝΑΙΚΕΣ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>
<b>ΕΩΣ 35</b>	3	1	4
<b>36-45</b>	4	22	26
<b>46-55</b>	28	55	82
<b>ΑΝΩ ΤΩΝ 56</b>	25	42	67
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>60</b>	<b>120</b>	<b>179</b>

Πηγή: Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου ΑΑΚ

Το ποσοστό των γυναικών ανέρχεται στο 67% και των ανδρών στο 33%. Η συντριπτική πλειονότητα (δηλ. το 46%) των μόνιμων υπαλλήλων είναι μεταξύ 46-55 ετών, ενώ άνω των 56 ετών είναι το 37%. Η πλειοψηφία των ανδρών (47%) ανήκει στην ηλικιακή κατηγορία των 46-55 ετών ενώ το 42% ανήκει στην ηλικιακή κατηγορία άνω των 56 ετών. Στις γυναίκες μόνιμες υπαλλήλους, το 45% ανήκει στην ηλικιακή κατηγορία των 46-55 και το 35% ανήκει στην ηλικιακή κατηγορία άνω των 56 ετών.

Η ηλικιακή σύνθεση των υπαλλήλων Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου Χρόνου του Δήμου, φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

<b>ΙΔΑΧ</b>			
<b>ΗΛΙΚΙΑΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ</b>	<b>ΠΛΗΘΟΣ</b>		
	<b>ΑΝΔΡΕΣ</b>	<b>ΓΥΝΑΙΚΕΣ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>
<b>ΕΩΣ 35</b>	0	1	1
<b>36-45</b>	3	7	10
<b>46-55</b>	33	54	87
<b>ΑΝΩ ΤΩΝ 56</b>	19	44	63
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>55</b>	<b>106</b>	<b>161</b>

Πηγή: Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου ΑΑΚ

Το ποσοστό των γυναικών ανέρχεται στο 66% και των ανδρών στο 34%. Η συντριπτική πλειονότητα (δηλ. το 54%) των υπαλλήλων ΙΔΑΧ είναι μεταξύ 46-55 ετών, ενώ άνω των 56 ετών είναι το 39%. Το 60% των ανδρών ανήκει στην ηλικιακή κατηγορία των 46-55 ετών ενώ το 34% ανήκει στην ηλικιακή κατηγορία άνω των 56 ετών. Στις γυναίκες υπαλλήλους, το 51% ανήκει στην ηλικιακή κατηγορία των 46-55 και το 42% ανήκει στην ηλικιακή κατηγορία άνω των 56 ετών.

Η ηλικιακή σύνθεση και το επίπεδο εκπαίδευσης του μόνιμου προσωπικού έχει ως εξής:

<b>ΜΟΝΙΜΟΙ ΥΠΑΛΛΗΛΟΙ</b>					
<b>ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ</b>	<b>ΕΩΣ 35 ΕΤΩΝ</b>	<b>36-45</b>	<b>46-55</b>	<b>ΑΝΩ ΤΩΝ 56 ΕΤΩΝ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>
<b>ΠΕ</b>	0	7	21	12	<b>40</b>
<b>ΤΕ</b>	1	6	19	11	<b>37</b>
<b>ΔΕ</b>	1	5	20	33	<b>59</b>
<b>ΥΕ</b>	2	8	22	11	<b>43</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>4</b>	<b>26</b>	<b>82</b>	<b>67</b>	<b>179</b>

Πηγή: Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου ΑΑΚ

Αναφορικά με το επίπεδο εκπαίδευσης των μόνιμων υπαλλήλων, η πλειονότητα, δηλ το 57% είναι απόφοιτοι Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (Δ.Ε.) και Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης (Υ.Ε.). Οι απόφοιτοι Πανεπιστημιακής (Π.Ε.) και Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (Τ.Ε.) αποτελούν το 43% των μόνιμων υπαλλήλων.

Η ηλικιακή σύνθεση και το επίπεδο εκπαίδευσης του προσωπικού ΙΔΑΧ έχει ως εξής:

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

ΙΔΑΧ					
ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	ΕΩΣ 35 ΕΤΩΝ	36-45	46-55	ΑΝΩ ΤΩΝ 56 ΕΤΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ
ΠΕ	0	4	17	10	<b>31</b>
ΤΕ	1	1	16	7	<b>25</b>
ΔΕ	0	4	35	25	<b>64</b>
ΥΕ	0	1	19	21	<b>41</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1</b>	<b>10</b>	<b>87</b>	<b>63</b>	<b>161</b>

Πηγή: Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου ΑΑΚ

Ως προς το επίπεδο εκπαίδευσης των υπαλλήλων ΙΔΑΧ, η πλειονότητα, δλδ το 65% είναι επιπέδου Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (Δ.Ε.) και Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης (Υ.Ε.). Αντιθέτως, το 35% αποτελείται από υπαλλήλους Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (Π.Ε.) και Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (Τ.Ε.).

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΑΝΑ ΒΑΘΜΙΔΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ			
ΒΑΘΜΙΔΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	ΣΧΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ		ΣΥΝΟΛΑ
	ΜΟΝΙΜΟΙ	ΙΔΑΧ	
ΠΕ	40	31	<b>71</b>
ΤΕ	37	25	<b>62</b>
ΔΕ	59	64	<b>123</b>
ΥΕ	43	41	<b>84</b>

Πηγή: Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου ΑΑΚ

Ο αριθμός υπαλλήλων με μεταπτυχιακές σπουδές, διαμορφώνεται ως εξής:

ΕΙΔΟΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟΥ ΤΙΤΛΟΥ	ΜΟΝΙΜΟΙ ΥΠΑΛΛΗΛΟΙ	ΥΠΑΛΛΗΛΟΙ ΙΔΑΧ	ΣΥΝΟΛΑ
ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ	36	17	<b>53</b>
ΔΙΔΑΚΤΟΡΙΚΟ	3	0	<b>3</b>

Πηγή: Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου ΑΑΚ

### Ρυθμός αποχωρήσεων προσωπικού από το Δήμο ΑΑΚ

Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία, οι συνταξιοδοτήσεις των μονίμων υπαλλήλων κατά το χρονικό διάστημα 2020-2023, ανήλθαν στις 24. Κατά το ίδιο χρονικό διάστημα, αποχώρησαν λόγω



## ΣΧΕΔΙΟ

συνταξιοδότησης 44 υπάλληλοι αορίστου χρόνου.

ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΕΙΣ-ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΙΣ						
ΣΧΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	2020	2021	2022	2023	ΣΥΝΟΛΑ	ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΕΩΣ 2028
<b>ΜΟΝΙΜΟΙ ΥΠΑΛΛΗΛΟΙ</b>	4	7	7	6	<b>24</b>	6
<b>ΥΠΑΛΛΗΛΟΙ ΑΟΡΙΣΤΟΥ ΧΡΟΝΟΥ</b>	12	13	13	6	<b>44</b>	14
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>16</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>68</b>	<b>20</b>

Πηγή: Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου ΑΑΚ

Η εκτίμηση για το ρυθμό συνταξιοδοτήσεων και αποχωρήσεων των μονίμων και ΙΔΑΧ υπαλλήλων του Δήμου, σύμφωνα με τα στοιχεία του Τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού, είναι 6 μόνιμοι υπάλληλοι και 14 ΙΔΑΧ έως το τέλος του 2028.

Η εικόνα του προσωπικού του Δήμου ΑΑΚ όπως εκτιμάται για την επόμενη πενταετία, είναι άκρως ανησυχητική καθώς σχεδόν για όλες τις υπηρεσίες δημιουργείται πρόβλημα λειτουργίας. Πέρα από τις προβλεπόμενες αποχωρήσεις, μείζον ζήτημα αναδεικνύεται και η περαιτέρω γήρανση των εναπομεινάντων υπαλλήλων.

Επίσης, θα πρέπει να αναφερθεί ότι τα διάφορα προγράμματα απασχόλησης ανέργων (π.χ. κοινωφελής εργασία) διαφόρων ειδικοτήτων στους ΟΤΑ, κρίνονται ως αποσπασματικά και δεν επιλύουν ουσιαστικά ζητήματα ορθής λειτουργίας των υπηρεσιών του Δήμου.

## Επιμόρφωση

Όσον αφορά την επιμόρφωση του προσωπικού, κυμαίνεται σε χαμηλά επίπεδα. Σύμφωνα με τα στοιχεία από το Γραφείο Προσωπικού, εντός του 2023, μόνο 14 υπάλληλοι παρακολούθησαν σεμινάρια. Η κατάρτιση των Σχεδίων Ανάπτυξης Δεξιοτήτων από τους Προϊσταμένους των οργανικών μονάδων στο πλαίσιο της Αξιολόγησης μέσω Στόχων, η σύνδεσή τους με τις ανάγκες και με την αξιολόγηση της απόδοσης αναμένεται να βελτιώσει την κατάσταση. Κρίνεται απαραίτητη η επιμόρφωση κυρίως σε θέματα χρήσης νέων τεχνολογιών, επικοινωνίας, διοίκησης, διαχείρισης κρίσεων, εξυπηρέτησης δημοτών και πρώτες βοήθειες ενώ παράλληλα, θα πρέπει να ξεκινήσει η εξοικείωση με την ηλεκτρονική μάθηση.

### 2.1.4 Υλικοτεχνική Υποδομή

Η υλικοτεχνική υποδομή του Δήμου αποτελείται από εξοπλισμό πληροφορικής, οχήματα όπως λεωφορεία, φορτηγά, απορριμματοφόρα, μηχανήματα έργου και εργαλεία.

Από τον παρακάτω πίνακα προκύπτουν συγκεντρωτικά τα ακόλουθα στοιχεία για το στόλο οχημάτων του Δήμου :

## ΣΧΕΔΙΟ

α/α	Είδος οχήματος	Πλήθος
1	Απορριμματοφόρα	17
2	Ανοιχτά Φορτηγά	19
3	Καλαθοφόρα	2
4	Σάρωθρα	5
5	Υδροφόρες	2
6	Μηχανήματα έργου	7
7	Πούλμαν	2
8	Δίκυκλα	5
9	Επιβατικά	10
	<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>69</b>

Πηγή: Δ/ση Περιβάλλοντος Δήμου ΑΑΚ

### 2.1.5 Διαχείριση της Ακίνητης Περιουσίας και λοιπά οικονομικά στοιχεία

Ως περιουσία των Δήμων νοούνται:

#### α) Κοινόχρηστα πράγματα

Πρόκειται για ακίνητα που το δίκαιο θέτει στην άμεση εξυπηρέτηση του κοινού για να χρησιμοποιηθούν σύμφωνα με τα χαρακτηριστικά και τον προορισμό τους. Η κοινή χρήση δε σημαίνει κοινή κυριότητα άλλα δυνατότητα χρησιμοποίησης πραγμάτων που κατά κυριότητα ανήκουν σε δημόσιο φορέα. Έτσι, ως κοινόχρηστη περιουσία του Δήμου νοούνται: οδοί, πλατείες, πάρκα, παιδικές χαρές κλπ. Τα ακίνητα αυτά περιέχονται στην κυριότητα του Δήμου κυρίως μετά την εφαρμογή του πολεοδομικού σχεδιασμού (πχ οδοί σχεδίου πόλης, κα) ή μετά από παραχώρηση αυτών στο Δήμο από το Ελληνικό Δημόσιο (πχ αγροτικοί δρόμοι υπουργείου Γεωργίας) ή ιδιώτες (παραχωρήσεις σε κοινή χρήση).

#### β) Ακίνητα προς εξυπηρέτηση δημοτικών σκοπών

Πρόκειται για ακίνητα που δεν έχουν ως σκοπό τη χρήση τους από το κοινό αλλά αποτελούν ένα από τα μέσα που έχουν οι δημοτικές αρχές για να διευθύνουν και να ρυθμίζουν όλες τις τοπικές υποθέσεις, με στόχο την προστασία, την ανάπτυξη και τη βελτίωση των συμφερόντων και της ποιότητας ζωής της τοπικής κοινωνίας. Έτσι, ως ακίνητα προς εξυπηρέτηση δημοτικών σκοπών νοούνται: δημοτικά καταστήματα, σχολεία, κτίρια παροχής κοινωνικών υπηρεσιών, κλπ.

Η απόκτηση κυριότητας και οριοθέτηση αυτών, η διαμόρφωσή τους εποπτεύεται από τη Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών ενώ τη διαχείριση τους έχει η Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών σε συνεργασία με την υπηρεσία η οποία στεγάζεται στο ακίνητο.

Σε περίπτωση που τα υφιστάμενα ακίνητα δεν επαρκούν για τις στεγαστικές ανάγκες του Δήμου, η Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών προχωρά σε μισθώσεις και αγορές νέων.

#### γ) Ιδιωτική περιουσία των Δήμων

Πρόκειται για ακίνητα που δεν εξυπηρετούν άμεσα κανένα δημόσιο συμφέρον. Ως ιδιωτική περιουσία νοούνται τα καταστήματα, τα αγροτικά ακίνητα κ.α. και μπορούν να αποτελέσουν σημαντική πηγή εσόδων για το Δήμο.

Όλα τα παραπάνω ακίνητα έχουν καταγραφεί και έχει ενημερωθεί το Τμήμα Διπλογραφικού της

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

Δ/σης Οικονομικών Υπηρεσιών που τηρεί το σχετικό μητρώο παγίων.

Τα ακίνητα που βρίσκονται στην κατοχή του Δήμου χωρίζονται για τις ανάγκες της απογραφής και αποτίμησης της περιουσίας σε δύο μεγάλες κατηγορίες: τα οικόπεδα και τα διάφορα κτίρια (σχολεία, αθλητικές εγκαταστάσεις, δημαρχείο κ.λ.π.).

Τα ακίνητα μπορούν να χωριστούν ανάλογα με τη δημοτική ενότητα και τη δημοτική ή τοπική κοινότητα εντός των διοικητικών ορίων των οποίων βρίσκονται. Επίσης, μπορούν να χωριστούν ως εντός ή εκτός σχεδίου πόλης ή οικισμού (αστικά και αγροτικά ακίνητα).

Ως προς τη χρήση αυτών, μπορούν να διαχωριστούν ως ακίνητα που στεγάζουν υπηρεσίες και νομικά πρόσωπα του Δήμου, ακίνητα παραχωρημένα (ως προς τη χρήση τους) σε δημόσιους φορείς και νομικά Πρόσωπα που υπηρετούν δημόσια συμφέροντα, ακίνητα που μπορούν να αξιοποιηθούν από τρίτους, ακίνητα που καταπατούνται και ακίνητα που χρήζουν συντήρησης προκειμένου να καταστούν αξιοποιήσιμα από το Δήμο ή/και από τρίτους.

Προσφάτως, ολοκληρώθηκε η απογραφή των ιδιοκτητών, μισθωμένων και παραχωρημένων κτιρίων του Δήμου ΑΑΚ, κατ' εφαρμογή των οριζόμενων στην παρ. 3 του άρθ. 1 της υπ' αρ. πρωτ. ΥΠ342/03-05-2023 εκδοθείσας ΚΥΑ (Β' 2943), σύμφωνα με την οποία, οι αρμόδιοι φορείς έχουν την υποχρέωση να καταχωρίσουν τα στοιχεία των κτιρίων αρμοδιότητάς τους στα οποία στεγάζονται φορείς και κρίσιμες λειτουργίες της παρ. 1 του άρθ. 14 του Ν. 4270/2014, στην ψηφιακή πλατφόρμα "ΑΠΟΓΡΑΦΗ ΚΤΙΡΙΩΝ ΓΙΑ ΠΡΟΣΕΙΣΜΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟ".

Ο Δήμος ΑΑΚ διαθέτει μεγάλη ακίνητη περιουσία η οποία αφορά κυρίως ακίνητα προς εξυπηρέτηση δημοτικών σκοπών και προς όφελος των κατοίκων (πλατείες, πάρκα, παιδικές χαρές, σχολεία, δημοτικά καταστήματα, κλπ).

Η εκμετάλλευση της ακίνητης περιουσίας μέσω ενοικίασης αναψυκτηρίων, καφετεριών και κυλικείων κινείται σε χαμηλά επίπεδα. Η διαχείριση της ακίνητης περιουσίας κατά τη χρονική περίοδο 2018-2023, αποτυπώνεται ως εξής:

**ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

ΕΚΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ΑΡ. ΑΚΙΝΗΤΩΝ	2	2	2	2	2	3
ΠΟΣΟ ΣΕ ΕΥΡΩ	33.960,00	40.774,43	42.854,98	42.138,63	31.707,84	32.815,62

Πηγή: Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών Δήμου ΑΑΚ, Μάρτιος 2024

**ΕΞΟΔΑ ΓΙΑ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**

ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ΑΡ. ΑΚΙΝΗΤΩΝ	12	12	12	13	14	15
ΠΟΣΟ ΣΕ ΕΥΡΩ	151.531,42	170.505,30	156.696,00	154.492,00	160.992,00	173.551,71

Πηγή: Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών Δήμου ΑΑΚ, Μάρτιος 2024

**2.1.6 Οικονομικά Στοιχεία**Βασικά Στοιχεία Αποτελεσμάτων

Η σχέση Εισπραχθέντα προς Προϋπολογισθέντα απεικονίζει την αξιοπιστία του προϋπολογισμού των εσόδων και παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

ΕΤΗ	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ (ΕΥΡΩ)	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ (ΕΥΡΩ)	ΕΙΣΠΡΑΧΘΕΝΤΑ/ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ
2018	29.854.915,30	59.467.403,41	50,20%
2019	29.085.254,89	52.775.242,91	55,11%
2020	31.342.813,04	61.206.506,53	51,21%
2021	37.905.870,80	60.968.176,86	62,17%
2022	34.065.434,79	71.801.529,63	47,44%
2023	41.157.218,29	83.180.294,67	49,48%

Πηγή: Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών Δήμου ΑΑΚ, Μάρτιος 2024

Ο Δείκτης Εισπραχθέντα Έσοδα / Προϋπολογισθέντα Έσοδα δείχνει τι ποσοστό των προϋπολογισθέντων εσόδων εισπράχθηκε εντός της χρήσης. Ο δείκτης αυτός για τα υπό μελέτη έτη κυμαίνεται σε ποσοστό μεταξύ 50-62% το οποίο θεωρείται αρκετά χαμηλό και οφείλεται κυρίως στην αδυναμία των δημοτών να ανταποκριθούν στις οικονομικές υποχρεώσεις τους και στην αδυναμία είσπραξης των βεβαιωμένων εσόδων από τα παρελθόντα οικονομικά έτη.

ΕΤΗ	ΕΝΤΑΛΘΕΝΤΑ ΕΞΟΔΑ (ΕΥΡΩ)	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ ΕΞΟΔΑ (ΕΥΡΩ)	ΕΝΤΑΛΘΕΝΤΑ/ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΘΕΝΤΑ
2018	24.515.008,99	59.467.403,41	41,22%
2019	23.985.641,75	52.775.242,91	45,45%
2020	26.478.675,59	61.206.506,53	43,26 %
2021	32.551.106,31	60.968.176,86	53,39 %
2022	29.731.999,82	71.801.529,63	41,41 %
2023	37.378.596,04	83.180.294,67	44,94 %

Πηγή: Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών Δήμου ΑΑΚ, Μάρτιος 2024

Ο Δείκτης Ενταλθέντα Έξοδα / Προϋπολογισθέντα Έξοδα εκφράζει σε τι ποσοστό των προϋπολογισθέντων εξόδων εκδίδονται χρηματικά εντάλματα εντός του έτους για την πληρωμή των δαπανών. Ο δείκτης αυτός για τη χρονική περίοδο 2018-2023 κυμαίνεται μεταξύ 41-54% και εμφανίζει το βαθμό εκτέλεσης του προϋπολογισμού στο σκέλος των εξόδων το οποίο όμως θεωρείται χαμηλό. Αυτό οφείλεται στη μη υλοποίηση μεγάλου μέρους των προγραμματισμένων έργων του Τεχνικού Προγράμματος λόγω του αυστηρά οριοθετημένου νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου που διέπει τις διοικητικές και οικονομικές λειτουργίες το οποίο δεν εναρμονίζεται με τις ανάγκες υλοποίησης.

### Δείκτης Ρευστότητας

Ο δείκτης γενικής ρευστότητας ή κυκλοφοριακής ρευστότητας αποτελεί το πιο συνηθισμένο μέσο

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΣΧΕΔΙΟ

μέτρησης της βραχυπρόθεσμης φερεγγυότητας του Δήμου, διότι δείχνει το περιθώριο ασφαλείας που έχει ο Δήμος, έτσι ώστε όταν απαιτηθεί να είναι σε θέση να αντιμετωπίσει κάποια ανεπιθύμητη εξέλιξη που μπορεί να προκύψει από αύξηση των βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων. Πρόκειται για το βαθμό κάλυψης των απαιτήσεων των βραχυπρόθεσμων δανειστών της με περιουσιακά στοιχεία, που κανονικά μπορούν να ρευστοποιηθούν μέσα σε μια περίοδο, που αντιστοιχεί περίπου με την περίοδο λήξης των απαιτήσεων. Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται διαιρώντας το κυκλοφορούν ενεργητικό με τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις. Στο κυκλοφορούν ενεργητικό περιλαμβάνονται τα διαθέσιμα, οι απαιτήσεις και τα αποθέματα.

$$\text{Δείκτης Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

ΕΤΗ	ΔΕΙΚΤΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ
2018	3,44
2019	3,78
2020	3,07
2021	5,00
2022	3,60
2023	3,87

Πηγή: Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών Δήμου ΑΑΚ, Μάρτιος 2024

Βλέποντας τον δείκτη γενικής ρευστότητας διαχρονικά παρατηρούμε ότι είναι πάνω από την μονάδα άρα η ρευστότητα του Δήμου είναι ικανοποιητική.

ΕΤΗ	ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ
2018	- 302.429,48 €
2019	52.153,35 €
2020	166.247,57 €
2021	715.271,59 €
2022	78.568,20 €
2023	327.943,91 €

Πηγή: Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών Δήμου ΑΑΚ, Μάρτιος 2024

Τα αποτελέσματα χρήσης (κέρδη), ουσιαστικά, παρουσιάζουν την αποδοτικότητα λειτουργίας σε ένα οικονομικό έτος. Σύμφωνα με τα στοιχεία των Ισολογισμών, ο Δήμος το 2018 παρουσιάζει έλλειμμα. Η αισθητή μείωση που παρατηρείται στο 2022, δεν οφείλονται στην κανονική λειτουργία του Δήμου αλλά, κυρίως, σε :

- έκτακτα και ανόργανα έξοδα και δαπάνες με τελεσίδικες δικαστικές αποφάσεις που αφορούν εργατικές διαφορές

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΣΧΕΔΙΟ

- έκτακτα έξοδα προσωπικού από δικαστικές αποφάσεις
- έκτακτα έξοδα προμηθευτών από δικαστικές αποφάσεις
- πληρωμές αποζημιώσεων - απαλλοτριώσεων για ρυμοτομία
- προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης
- μείωση εσόδων από φόρους
- περιορισμό των τακτικών κρατικών χρηματοδοτήσεων.

### Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Στην ομάδα αυτή, εμπεριέχονται οι υποχρεώσεις του Δήμου οι οποίες ρευστοποιούνται εντός ενός οικονομικού έτους, όπως οι προμηθευτές, οι οφειλές από παρακρατήσεις φόρων, οι κρατήσεις από ασφαλιστικά ταμεία, τα δάνεια που είναι να πληρωθούν στην επόμενη χρήση και, εν γένει, κάθε οφειλή που έχει άμεσο χαρακτήρα.

ΕΤΗ	ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ
2018	2.931.506,76 €
2019	2.691.821,25 €
2020	3.324.198,92 €
2021	2.233.410,64 €
2022	2.815.212,81 €
2023	3.304.215,12 €

Πηγή: Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών Δήμου ΑΑΚ, Μάρτιος 2024

### Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Στην ομάδα αυτή εμπεριέχεται μόνο το δάνειο του Δήμου από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων, η λήξη του οποίου φτάνει έως το 2040.

ΕΤΗ	ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ
2018	7.795.603,63 €
2019	7.559.683,25 €
2020	7.399.407,40 €
2021	11.593.924,29 €
2022	11.720.708,67 €
2023	17.299.287,50 €

## ΣΧΕΔΙΟ

Πηγή: Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών Δήμου ΑΑΚ, Μάρτιος 2024

Οι οικονομικές επιδόσεις του Δήμου ανά κάτοικο (σύμφωνα με την απογραφή 2021 της ΕΣΥΕ), έχουν ως εξής:

<b>ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΝΑ ΚΑΤΟΙΚΟ (ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ (χωρίς χρηματικό υπόλοιπο) / ΠΛΗΘΥΣΜΟ</b>	537,90 ευρώ	467,39 ευρώ	599,47 ευρώ
<b>ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΞΟΔΑ / ΠΛΗΘΥΣΜΟ</b>	462,61 ευρώ	684,87 ευρώ	745,63 ευρώ
<b>ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ / ΠΛΗΘΥΣΜΟ</b>	113,67 ευρώ	88,30 ευρώ	111,57 ευρώ

Πηγή: Δνση Οικονομικών Υπηρεσιών Δήμου ΑΑΚ, Μάρτιος 2024

Δείκτης συνολικών εσόδων ανά κάτοικο: Οι τιμές του δείκτη υπολογίστηκαν χωρίς να ληφθούν υπόψη τα ταμειακά υπόλοιπα. Ο δείκτης εκφράζει το σύνολο των πόρων που αντλεί ο Δήμος και μπορεί να διαθέσει για την υλοποίηση της πολιτικής του και των στόχων που έχει θέσει. Όσο υψηλότερος είναι ο δείκτης, τόσο περισσότερα έσοδα μπορεί να διαθέσει ο Δήμος ανά κάτοικο. Στον παραπάνω πίνακα, ο δείκτης έχει σημαντικές μεταβολές.

Δείκτης συνολικών εξόδων ανά κάτοικο: εκφράζει το ποσό που απαιτείται ανά κάτοικο με βάση το σύνολο των εξόδων του Δήμου. Όσο υψηλότερος είναι ο δείκτης τόσο περισσότερους πόρους ανά κάτοικο αφιερώνει ο Δήμος για τη δράση του. Σύμφωνα με τα παραπάνω στοιχεία, ο δείκτης αυτός έχει αυξητική πορεία κατά την υπό μελέτη περίοδο.

Δείκτης επιχορηγήσεων ανά κάτοικο: εκφράζει το ποσό των τακτικών και έκτακτων επιχορηγήσεων που λαμβάνει ο Δήμος από την Κεντρική Διοίκηση και από επενδυτικά προγράμματα.

### 2.1.7 Συστήματα Λειτουργίας

Κανονισμοί Λειτουργίας - Όργανα Διοίκησης

- Τα συλλογικά όργανα διοίκησης του Δήμου είναι το Δημοτικό Συμβούλιο, η Δημοτική Επιτροπή και ο Δήμαρχος που λειτουργούν βάσει πρότυπων κανονισμών λειτουργίας.
- Τα μονομελή όργανα διοίκησης είναι ο Δήμαρχος και οι εκάστοτε αντιδήμαρχοι που επικουρούν το Δήμαρχο.
- Η οργάνωση της εσωτερικής λειτουργίας του Δήμου ΑΑΚ (Ο.Ε.Υ.) βασίζεται στην υπ' αριθ. 232/2012 απόφαση Δ.Σ. (ΦΕΚ 2375/27-08-2012), καθώς και στην απόφαση τροποποίησης υπ' αρ. 148/2016 απόφαση Δ.Σ. (ΦΕΚ 4361/30-12-2016). Ο νέος Ο.Ε.Υ. εγκρίθηκε με την υπ' αρ. 81/2023 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ 90Α2Ω62-ΜΤΓ), και στην παρούσα φάση, είναι σε εξέλιξη οι τελικές εγκρίσεις.
- Το Νομικό Πρόσωπο ΓΑΙΑ Α.Ε. του Δήμου ΑΑΚ λειτουργεί σύμφωνα με τους κανονισμούς λειτουργίας, διοίκησης και διαχείρισης που έχει ψηφίσει τα αντίστοιχα Διοικητικό Συμβούλιο.
- Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός με την επωνυμία "RESTART Α.Ε." λειτουργεί σύμφωνα με τους

## ΣΧΕΔΙΟ

κανονισμούς λειτουργίας, διοίκησης και διαχείρισης που έχει ψηφίσει τα αντίστοιχα Διοικητικό Συμβούλιο.

### 2.1.8 Συστήματα Διαχείρισης και Ποιότητας

Ο Δήμος ΑΑΚ έχοντας ως προτεραιότητα την εξυπηρέτηση των πολιτών, την αναβάθμιση των προσφερόμενων υπηρεσιών, την απλοποίηση διαδικασιών, την άμεση μετάβαση στην ψηφιακή εποχή, την υλοποίηση στόχων, την κάλυψη των αναγκών έκτακτης ανάγκης αξιοποιεί τις δυνατότητες που του παρέχουν οι νέες τεχνολογίες και το σύγχρονο δημόσιο μάνατζμεντ και προωθεί την ανάπτυξη μιας σύγχρονης αντίληψης επαγγελματισμού στο επίπεδο των στελεχών.

Ειδικότερα:

- Για την αποτελεσματική και αποδοτική διαχείριση των χρηματοδοτούμενων και συγχρηματοδοτούμενων έργων, ο Δήμος έχει εκπονήσει το εγκεκριμένο και επικαιροποιημένο Εγχειρίδιο Διαδικασιών Διοικητικής Ικανότητας (Ε.Δ.Δ.Ι.) ως εργαλείο τεκμηρίωσης της διοικητικής, επιχειρησιακής και χρηματοοικονομικής του ικανότητας κατά την υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης. Στο Ε.Δ.Δ.Ι. καταγράφονται επικαιροποιημένες, οι προβλεπόμενες διαδικασίες που αφορούν τον προγραμματισμό, σχεδιασμό και υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, καθώς και την οικονομική διαχείριση αυτών. Τα αρχικά Ε.Δ.Δ.Ι. (Έκδοση 1η) εκπονήθηκαν το 2008 από τον πρώην Δήμο Αγίων Αναργύρων και τον πρώην Δήμο Καματερού. Στη συνέχεια, ο ενιαίος Δήμος ΑΑΚ προχώρησε στην επικαιροποίηση (Έκδοση 2η) των 2 παραπάνω Ε.Δ.Δ.Ι. με την υπ' αρ. 180/2016 απόφαση Δ.Σ. (ΑΔΑ 7ΩΡΧΩ62-1Ο5). Το 2018, κρίθηκε αναγκαία η επικαιροποίηση του «Εγχειριδίου Διαδικασιών Διοικητικής Ικανότητας για συγχρηματοδοτούμενα έργα» (Έκδοση 3η), με την υπ' αρ. 187/2018 απόφαση Δ.Σ. (ΑΔΑ ΩΗΦΔΩ62-ΖΞ0) ώστε να λαμβάνει υπόψη του τις αλλαγές που επέφερε ο ν.4412/2016 για τις Δημόσιες Συμβάσεις. Τέλος, κρίθηκε επιβεβλημένη η εκ νέου επικαιροποίησή του, με την υπ' αρ. 71/2019 (ΑΔΑ 6738Ω62-6ΗΑ) (Έκδοση 4η) ώστε να λαμβάνει υπόψη του τις αλλαγές που επέφερε ο ν.4555/2018 «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ Ι» στο θεσμικό πλαίσιο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

- Ο Δήμος ΑΑΚ έχει καταρτίσει τρία (3) Επιχειρησιακά Προγράμματα (2007-2010, 2011-2014, 2015-2019, 2020-2023-Α Φάση: Στρατηγικός Σχεδιασμός) και τα αντίστοιχα Ετήσια Προγράμματα Δράσης που τα εξειδικεύουν. Το Σχέδιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2019-2023 δεν εγκρίθηκε από το Δημοτικό Συμβούλιο με αποτέλεσμα να μην εξειδικευτεί σε Ετήσια Σχέδια Δράσης. Με την σύνταξη και παρακολούθηση των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ο Δήμος ΑΑΚ είναι σε θέση να προχωρήσει στον στρατηγικό και οικονομικό προγραμματισμό σε βάθος τετραετίας, εξορθολογίζοντας την οικονομική του διαχείριση.

- Ο Δήμος έχει εκπονήσει δύο Σχέδια Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια. Συγκεκριμένα, το 2012, ο Δήμος ως μέλος του Συμφώνου των Δημάρχων, εκπόνησε το Σχέδιο Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια (ΣΔΑΕ) με στόχο τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub>) από τις δραστηριότητες εντός των ορίων του κατά 20% από τα επίπεδα του 2005 (έτος βάσης) έως το 2020, μέσω δράσεων στους διάφορους τομείς δραστηριότητας της πόλης. Το 2020, εκπονήθηκε το Σχέδιο Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια και το Κλίμα (ΣΔΑΕΚ) με το οποίο ο Δήμος στοχεύει σε μείωση των εκπομπών των αερίων του θερμοκηπίου κατά τουλάχιστον 40% μέχρι το 2030, υποστηρίζοντας τον στόχο της Ε.Ε. Το ΣΔΑΕΚ αποτελεί έναν οδηγό που στοχεύει στη θωράκιση των υποδομών του Δήμου έναντι των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής και στην αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών για την πρόληψη των καταστροφών και την ασφάλεια των κατοίκων από τους κλιματικούς κινδύνους.

- Σύμφωνα με την υπ' αρ. 103/2023 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ 66ΓΚΩ62-ΡΛΞ) ο Δήμος έχει προχωρήσει στην εκπόνηση και έγκριση του "Σχεδίου Δράσης για την Έμφυλη Ισότητα" το οποίο καθορίζει τις



## ΣΧΕΔΙΟ

προτεραιότητες, τις ενέργειες και τα μέσα που αναλαμβάνει ο Δήμος, προωθώντας την επίτευξη της πραγματικής ισότητας στην πράξη. Οι δεσμεύσεις που περιλαμβάνονται στην "Ευρωπαϊκή Χάρτα για την Ισότητα των Φύλων στις Τοπικές Κοινωνίες" και εξειδικεύονται στο Σχέδιο Δράσης, στοχεύουν στη βέλτιστη αξιοποίηση των δυνατοτήτων και των πόρων για την προώθηση της ισότητας των φύλων προς όφελος όλων των πολιτών. Το Σχέδιο Δράσης θα αξιολογείται και θα επικαιροποιείται ανάλογα με τις ανάγκες και προτεραιότητες. Σημειώνεται, ότι η κατάρτιση του Σχεδίου Δράσης για την Έμφυλη Ισότητα αποτελεί προϋπόθεση χρηματοδότησης από το ευρωπαϊκό πρόγραμμα Horizon Europe, καθώς και άλλα ευρωπαϊκά προγράμματα.

- **Διαχείριση Αιτημάτων Πολιτών:** ο Δήμος έχει ενεργοποιήσει μηχανισμό διαχείρισης αιτημάτων μέσω τηλεφωνικής επικοινωνίας (Γραμμή του Δημότη), ο οποίος τίθεται στην υπηρεσία των πολιτών, προκειμένου αυτοί να διατυπώσουν τα αιτήματα και τα παράπονά τους στις αρμόδιες υπηρεσίες. Τα αιτήματα μπορούν να αφορούν σε φθορές στο οδόστρωμα, βλάβες στον ηλεκτροφωτισμό, επισκευές σε δημοτικά κτίρια (αθλητικούς χώρους, παιδικές χαρές), ζητήματα καθαριότητας και πρασίνου, κ.α. Κάθε αίτημα, παράπονο ή καταγγελία διαβιβάζεται στην αρμόδια υπηρεσία, παρακολουθείται η εξέλιξή του, επιταχύνονται οι διαδικασίες επίλυσης και παράλληλα ενημερώνεται ο ενδιαφερόμενος.
- Στα πλαίσια της καλύτερης εξυπηρέτησης του Δημότη, ο Δήμος δημιούργησε ηλεκτρονική εφαρμογή η οποία είναι διαθέσιμη στους κατοίκους της πόλης, με αντικείμενο την άμεση αναφορά των προβλημάτων της καθημερινότητας στις αρμόδιες υπηρεσίες του Δήμου. Με την εφαρμογή η οποία είναι δωρεάν διαθέσιμη για τα κινητά τηλέφωνα, ο κάτοικος του Δήμου εντοπίζει και αναφέρει κάθε πρόβλημα μέσα σε ένα λεπτό. Από καμένες λάμπες, λακούβες στο οδόστρωμα, εγκαταλειμμένα αυτοκίνητα μέχρι έκτακτα περιστατικά που απαιτούν την δημοτική συνδρομή. Η εφαρμογή εντοπίζει αυτόματα το ακριβές σημείο του προβλήματος (μέσω τοποθεσίας του κινητού τηλεφώνου) και υπάρχει η δυνατότητα φωτογράφισης του. Η αρμόδια υπηρεσία ενημερώνεται σε πραγματικό χρόνο για το πρόβλημα ώστε να ενεργήσει άμεσα και χωρίς την καθυστέρηση που προκαλούν οι γραφειοκρατικές διαδικασίες. Η συντριπτική πλειοψηφία των αιτημάτων που αφορούν τη Δνση Περιβάλλοντος και τα Τεχνικά Συνεργεία, ικανοποιείται πλέον, μέσω της εν λόγω εφαρμογής. Αξίζει να αναφερθεί, ότι τη χρονική περίοδο 2019-2023, υποβλήθηκαν περισσότερα από 19.000 αιτήματα, από τα οποία σε ποσοστό άνω του 95% επιλύθηκαν.
- **Δημόσια Διαβούλευση:** στο πλαίσιο του πολιτοκεντρικού σχεδιασμού, ο Δήμος έχει ήδη πραγματοποιήσει δημόσιες διαβουλεύσεις, τόσο ηλεκτρονικές όσο και με φυσική παρουσία για έργα και μελέτες, όπως πχ το Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ), η Κυκλοφοριακή Μελέτη, το Σχέδιο Αστικής Προσβασιμότητας, το Σχέδιο Δράσης για την Αειφόρο Ενέργεια, τα Επιχειρησιακά Προγράμματα, κ.α. Ο Δήμος δίνει την ευκαιρία στους κατοίκους να συμμετέχουν σε ανοιχτή δημόσια διαβούλευση για τις δράσεις «έξυπνης πόλης» που σχεδιάζει να υλοποιήσει αφού ο πολίτης είναι ο τελικός χρήστης των υπηρεσιών και υποδομών. Η συμμετοχή των πολιτών τόσο στο δημόσιο διάλογο όσο και στην λήψη αποφάσεων για θέματα που τους αφορούν προάγει τη βιωσιμότητα στο Δήμο.
- **Δημόσιος Απολογισμός Πεπραγμένων:** αποτελεί μια σημαντική στιγμή για τη Δημοτική Αρχή, γιατί έχει την ευκαιρία να παρουσιάσει την εξέλιξη των έργων και δράσεων σε ένα εύρος αξόνων που αφορούν στον Αστικό Χώρο, το Περιβάλλον, την Εξυπηρέτηση του Πολίτη, την Ψηφιακή Διακυβέρνηση, την Παιδεία, τον Αθλητισμό, τον Πολιτισμό, την Επιχειρηματικότητα, την Κοινωνική Πρόνοια και την Πολιτική Προστασία.
- **Εξωτερική και Εσωτερική Αξιολόγηση:** Το 2023 ήταν η πρώτη χρονιά που εφαρμόστηκε το νέο σύστημα στοχοθεσίας στο Δήμο, η οποία είναι υποχρεωτική τόσο σε επίπεδο υπαλλήλων όσο και σε όλα τα επίπεδα διοίκησης. Κύριος σκοπός είναι να επιτευχθούν οι δράσεις και οι ενέργειες που

## ΣΧΕΔΙΟ

έχει θέσει κάθε Διεύθυνση και οργανική μονάδα, σε συγκεκριμένο χρονικό διάστημα. Στόχος είναι η εισαγωγή μετρήσιμων, ποιοτικών στοιχείων για κάθε τομέα πολιτικής και η συσχέτιση αυτών με την άσκηση αρμοδιοτήτων, τις διοικητικές διαδικασίες που απαιτούνται και, φυσικά, με τους απαιτούμενους πόρους. Στο Ν. 5056/2023, προβλέπεται η θέσπιση δημόσιων δεικτών ποιότητας και απόδοσης των Ο.Τ.Α. και βραβείων για τις βέλτιστες επιδόσεις τους, με σκοπό τη χάραξη, την παρακολούθηση και την υλοποίηση αποτελεσματικών και στοχευμένων πολιτικών. Σύμφωνα με το άρθ. 33 του Ν. 5056/2023, στο Υπουργείο Εσωτερικών δημιουργείται διαδικτυακός κόμβος παρακολούθησης των επιδόσεων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης με σκοπό τη χάραξη αποτελεσματικών και στοχευμένων πολιτικών για την τοπική αυτοδιοίκηση, καθώς και για την παρακολούθηση των επιδόσεων των Ο.Τ.Α. και των νομικών προσώπων τους.

- Ο Δήμος, προσαρμοζόμενος στις απαιτήσεις του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΕΚ 679/2016 (GDPR) και Ν.4624/2019) έχει εγκρίνει τον σχετικό Κώδικα Δεοντολογίας (απόφαση ΔΣ 332/2020, ΑΔΑ 9ΨΘΚΩ62-Ο8Ψ) και έχει προβεί στον ορισμό Υπευθύνου Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων ο οποίος διασφαλίζει την εφαρμογή των διατάξεων με ασφάλεια για την υπηρεσία, τους αιρετούς και κάθε συμβαλλόμενο τρίτο που λαμβάνει και διαχειρίζεται προσωπικά δεδομένα, μέσα από τις κατάλληλες ενέργειες (τεχνικές, διοικητικές, νομικές).
- Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4795/2021 «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου του Δημόσιου Τομέα, Σύμβουλος Ακεραιότητας στη δημόσια διοίκηση και άλλες διατάξεις για τη δημόσια διοίκηση και την τοπική αυτοδιοίκηση» (ΦΕΚ 62/τ.Α' /17.04.2021), ο Δήμος ΑΑΚ, με την Απόφαση Δημάρχου υπ' αρ. 143/2023 (ΑΔΑ ΨΦΛΜΩ62-ΨΔΥ) προχώρησε στην σύσταση Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (Μ.Ε.Ε.), σε επίπεδο αυτοτελούς τμήματος και την ένταξή της στον νέο Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας. Ο Εσωτερικός Έλεγχος είναι μια πρόσφατη για το Δήμο διαδικασία η οποία συνίσταται στην επισκόπηση της διαχείρισης, όχι απευθείας των αποτελεσμάτων, αλλά των διαδικασιών και των μεθόδων που χρησιμοποιούνται, με σκοπό να εντοπιστούν αστοχίες και παραλείψεις που μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά τα οικονομικά δεδομένα και την ποιότητα της παροχής υπηρεσιών του Δήμου. Σκοπός του εσωτερικού ελέγχου είναι η υποστήριξη των οργάνων διοίκησης και των υπηρεσιών στην τήρηση των διαδικασιών με σκοπό τη διασφάλιση της αντικειμενικότητας και την προώθηση της διαφάνειας και της νομιμότητας στον Οργανισμό.
- Ο Κανονισμός Καθαριότητας του Δήμου ανταποκρίνεται στις σύγχρονες ανάγκες της πόλης, υπηρετεί αρχές και στόχους που αφορούν την τήρηση της καθαριότητας, την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, τη διασφάλιση της Δημόσιας Υγείας και την εν γένει βελτίωση της λειτουργικότητας της πόλης και της ποιότητας ζωής των κατοίκων και την ορθολογική διαχείριση των απορριμμάτων.
- Με την υπ' αρ. 111/2024 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ 9ΦΔΕΩ62-ΔΚ3) εγκρίθηκε ο Κανονισμός Εσωτερικής Λειτουργίας των ΚΑΠΗ με σκοπό τον καθορισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας.
- Με την υπ' αρ. 106/13-03-2024 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ 61Σ9Ω62-ΡΑ9) ο Δήμος προχώρησε στην έγκριση Κανονισμού Λειτουργίας του «Μητρώου Εθελοντών του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού» η οποία αφορά τον τρόπο λειτουργίας του προγράμματος εθελοντισμού καθώς και τις μορφές εθελοντικής δράσης στο πλαίσιο εφαρμογής σχετικής νομοθεσίας.
- Με την υπ' αρ. 214/2024 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ ΨΥΨΠΩ62-5ΔΧ) εγκρίθηκε το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Διαχείρισης Αδέσποτων Ζώων Συντροφιάς του Δήμου ΑΑΚ το οποίο περιλαμβάνει τις αναγκαίες δράσεις για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων του Δήμου που θεσπίζονται με το νόμο 4830/2021 προς τον σκοπό της ευζωίας και της αποτελεσματικής διαχείρισης των αδέσποτων ζώων, καθώς και της πρόληψης δημιουργίας νέων αδέσποτων ζώων, εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου.

### 2.1.9 Συνεργασίες – Εξωστρέφεια - Δικτύωση

Στο πλαίσιο της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης, η διακυβέρνηση του Δήμου απαιτεί ευρύτερες συνεργασίες. Η ενεργός συμμετοχή και η παρουσία σε διεθνή και ευρωπαϊκά δίκτυα και όργανα, αλλά και η σύναψη συνεργασιών με δήμους και φορείς, διευκολύνει την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και την υιοθέτηση καλών πρακτικών. Ταυτόχρονα, το πεδίο χρηματοδότησης γίνεται ολοένα και πιο ανταγωνιστικό. Η χρηματοδότηση προϋποθέτει ισχυρές συνεργασίες με δήμους, πανεπιστήμια, ερευνητικά ιδρύματα, κλπ. Ως εκ τούτου, είναι σημαντικές οι συνέργειες και συνεργασίες τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο και σε διάφορα πεδία, πχ περιβαλλοντικό, κοινωνικό, κλπ καθώς αποτελούν θετικό στοιχείο αξιολόγησης.

Ο Δήμος ΑΑΚ διαθέτει εξωστρεφή προσανατολισμό και είναι σε θέση να διεκδικήσει και να αξιοποιήσει κονδύλια και ευκαιρίες χρηματοδότησης τόσο από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όσο και από διεθνή χρηματοδοτικά εργαλεία. Η διεκδίκηση χρηματοδοτήσεων για έργα και δράσεις απαιτεί στρατηγική, σχεδιασμό για ώριμα έργα, αναβάθμιση της διοικητικής ικανότητας, ευελιξία, συνέργειες με ακαδημαϊκούς και εμπειρογνώμονες και δικτύωση με ευρωπαϊκούς και διεθνείς δήμους, φορείς, οργανισμούς. Επίσης, προϋποθέτει ότι κάθε έργο εντάσσεται και εξυπηρετεί τον στρατηγικό προσανατολισμό του Δήμου, έχει προηγηθεί άρτιος σχεδιασμός και ωριμότητα που να εξασφαλίζει χρηματοδότηση και θεωρείται δεδομένη η δέσμευση και συνέπεια σε χρονοδιαγράμματα υλοποίησης και στην εκπλήρωση ποιοτικών και ποσοτικών στόχων.

Ο Δήμος ΑΑΚ, έχει ήδη προχωρήσει σε πολυάριθμες διακρατικές συνεργασίες με δήμους, οργανισμούς και φορείς στο πλαίσιο υλοποίησης έργων, δράσεων και πρωτοβουλιών τα οποία χρηματοδοτούνται από την Ε.Ε. και από διεθνείς χρηματοδοτικούς μηχανισμούς. Συμμετέχει σε εταιρικά σχήματα με πόλεις που διαθέτουν εκτεταμένη εμπειρία στους τομείς βιώσιμης ανάπτυξης. Η συνεργασία, η ανταλλαγή γνώσεων και εμπειριών, τα εργαστήρια και οι δοκιμασμένες καλές πρακτικές διευκολύνουν την αποτελεσματική αξιοποίηση και ενσωμάτωση λύσεων στην πόλη και συμβάλλουν στην αντιμετώπιση των σύγχρονων προβλημάτων.

Αξιζει να σημειωθεί, ότι κατά τη χρονική περίοδο 2011-2024, ο Δήμος έχει συμμετάσχει ως εταίρος στην υλοποίηση περισσότερων από 15 έργων και δράσεων τα οποία έχουν ενταχθεί και χρηματοδοτούνται απευθείας από ευρωπαϊκούς και διεθνείς μηχανισμούς χρηματοδότησης, όπως πχ LIFE IP, URBACT III, Horizon 2020, EEA Grants 2014-2021, CERV, JUSTICE, ERASMUS+, International Urban Cooperation (IUC), Lifelong Learning Program, Intelligent Energy Europe, κα. Στο πλαίσιο των έργων αυτών, ο Δήμος ΑΑΚ έχει συνεργαστεί με δήμους, οργανισμούς και πανεπιστήμια από 19 κράτη, εντός και εκτός Ε.Ε.

Στις συνεργασίες αυτές, ο Δήμος μέσω των Ομάδων Εργασίας του, τηρεί τα χρονοδιαγράμματα, τα ορόσημα και τους στόχους του εκάστοτε έργου με αποτέλεσμα την επιτυχή ολοκλήρωση των έργων που αναλαμβάνει και την επαναληψιμότητα πολλών συνεργασιών.

Ταυτόχρονα, ο Δήμος ΑΑΚ, συμπληρώνει την εθνική και διεθνή παρουσία του, με τις εξής δράσεις:

- A) Συμμετοχή σε ενώσεις, θεματικά δίκτυα
- B) Σύναψη Μνημονίων Συνεργασίας
- Γ) Συμμετοχή σε διεθνείς Επιτροπές και Ομάδες
- Δ) Αδελφοποιήσεις
- E) Συμμετοχή σε συνέδρια και εκθέσεις, σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Ειδικότερα:

#### **A) Συμμετοχή σε ενώσεις, θεματικά δίκτυα**

Ο Δήμος συμμετέχει σε στοχευμένα εθνικά και διεθνή δίκτυα που παρέχουν γνώση, τεχνογνωσία

## ΣΧΕΔΙΟ

και δυνατότητα ανάπτυξης εταιρικών σχέσεων για τη συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα έργα και δράσεις.

**1) Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδος (Κ.Ε.Δ.Ε):** Στην Κ.Ε.Δ.Ε. συμμετέχουν υποχρεωτικά όλες οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων δια των αντιπροσώπων τους. Όργανα της Κ.Ε.Δ.Ε. είναι η Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο, η Εκτελεστική Επιτροπή, ο Πρόεδρος, το Εποπτικό Συμβούλιο. Η Γενική Συνέλευση της Κ.Ε.Δ.Ε. αποτελείται από το σύνολο των Δημάρχων της χώρας και τους εκπροσώπους της ΠΕΔ στη Γενική Συνέλευση. Η Κ.Ε.Δ.Ε. έχει σκοπό τη συνεργασία των Δήμων-μελών της, την προαγωγή της συνεργασίας των δήμων-μελών, την έρευνα και μελέτη ζητημάτων που αφορούν την τοπική αυτοδιοίκηση και τοπική ανάπτυξη, τη συστηματική ενημέρωση και πληροφόρηση του προσωπικού και των μελών των οργάνων των δήμων.

**2) Περιφερειακή Ένωση Δήμων Αττικής (Π.Ε.Δ.Α.):** Η Π.Ε.Δ.Α. είναι ένα συλλογικό σώμα αποτελούμενο από 66 Δήμους μέσα στα όρια της Αττικής αλλά και των νησιών του Αργοσαρωνικού, με τη μορφή του Ν.Π.Ι.Δ. Η Π.Ε.Δ.Α. διοικείται από 25μελές Διοικητικό Συμβούλιο.

**3) Αναπτυξιακός Σύνδεσμος Δήμων Δυτικής Αθήνας (Α.Σ.Δ.Α.):** Ο Α.Σ.Δ.Α. είναι ένα συλλογικό σώμα αποτελούμενο από 8 Δήμους της Δυτικής Αθήνας και συγκεκριμένα από τους Δήμους Αγίων Αναργύρων-Καματερού, Αιγάλεω, Αγίας Βαρβάρας, Πετρούπολης, Περιστερίου, Ιλίου, Φυλής, Χαϊδαρίου. Σκοπός του συνδέσμου είναι η αντιμετώπιση των υπερτοπικών και διαδημοτικών προβλημάτων της περιοχής για την οικολογική και βιώσιμη ανάπτυξη της, η εκπόνηση ερευνών και μελετών, ο κοινός προγραμματισμός και εκτέλεση έργων διαδημοτικού χαρακτήρα, η συμβολή στον εκσυγχρονισμό της λειτουργίας των συγκεκριμένων ΟΤΑ, κ.α. Διοικείται από 20μελές Διοικητικό Συμβούλιο στο οποίο ο Δήμος συμμετέχει με δύο εκπροσώπους (Δήμαρχο, Αντιδήμαρχο). Αξίζει να σημειωθεί ότι ο Δήμαρχος ΑΑΚ, προσφάτως, εκλέχτηκε πρόεδρος του ΑΣΔΑ.

**4) Ειδικός Διαβαθμικός Σύνδεσμος Νομού Αττικής (ΕΔΣΝΑ):** Ο σύνδεσμος αυτός είναι ο φορέας διαχείρισης στερεών αποβλήτων της Αττικής. Συμμετέχουν σε αυτόν, η μητροπολιτική περιφέρεια Αττικής και υποχρεωτικά όλοι οι Δήμοι του Νομού Αττικής. Σκοπός του Συνδέσμου είναι η προσωρινή αποθήκευση, επεξεργασία, μεταμόρφωση, ανακύκλωση και η εν γένει αξιοποίηση και διάθεση των στερεών αποβλήτων, η λειτουργία σχετικών εγκαταστάσεων, η κατασκευή μονάδων επεξεργασίας και αξιοποίησης, καθώς και η αποκατάσταση υφιστάμενων χώρων εναπόθεσης (ΧΑΔΑ) εντός της χωρικής αρμοδιότητας της Περιφέρειας Αττικής.

**5) Περιβαλλοντικός Σύνδεσμος Δήμων Αθήνας – Πειραιά (ΠΕΣΥΔΑΠ):** πρόκειται για Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου με στόχο τη μελέτη διαδημοτικών προβλημάτων των περιοχών που καλύπτουν οι δήμοι-μέλη του, την παροχή συμβουλών σε θέματα περιβάλλοντος και την εκπόνηση μελετών, έργων και ερευνητικών προγραμμάτων σχετικών με το περιβάλλον. Στον σύνδεσμο, συμμετέχουν 18 Δήμοι και καλύπτει, συνολικά, πληθυσμό 1.878.161 κατοίκων.

**6) Κέντρο Πρόληψης των εξαρτήσεων και προαγωγής της ψυχοκοινωνικής υγείας -"ΦΑΕΘΩΝ":** πρόκειται για αστική μη κερδοσκοπική εταιρία της οποίας τα ιδρυτικά μέλη είναι οι Δήμοι Ιλίου, Πετρούπολης και Αγίων Αναργύρων-Καματερού, η Περιφέρεια Αττικής και τοπικοί φορείς. Ο κατ'εξοχήν αρμόδιος φορέας, είναι ο ΟΚΑΝΑ, ο οποίος έχει την επιστημονική του εποπτεία και το χρηματοδοτεί κατά 50%. Με στόχους την πρόληψη και τον περιορισμό της χρήσης εξαρτησιογόνων ουσιών και την προώθηση της αναζήτησης πιο δημιουργικών τρόπων ζωής, οι δραστηριότητές του περιλαμβάνουν τη διοργάνωση εκπαιδευτικών προγραμμάτων και ημερίδων ενημέρωσης, ευαισθητοποίησης και κινητοποίησης. Οι υπηρεσίες του Κέντρου παρέχονται δωρεάν σε όλους τους προσερχόμενους δημότες των τοπικών κοινωνιών.

**7) Διαδημοτικό Δίκτυο Υγιών Πόλεων – Προαγωγής Υγείας (ΕΔΔΥΠΠΥ):** Με την υπ' αρ. 148/1998 απόφαση Δ.Σ. ο Δήμος συμμετέχει στο Διαδημοτικό Δίκτυο Υγιών Πόλεων – Προαγωγής Υγείας. Το δίκτυο έχει σκοπό την πρόληψη των νοσημάτων, την προαγωγή υγείας και γενικότερα την προώθηση ολοκληρωμένων πολιτικών και δράσεων στο πεδίο της Δημόσιας Υγείας. Δραστηριοποιείται, κυρίως στους τομείς της Υγειονομικής Ενημέρωσης, της προστασίας του περιβάλλοντος και της προληπτικής ιατρικής. Στο πλαίσιο αυτό, αναλαμβάνει πρωτοβουλίες σε πανελλαδικό επίπεδο, διοργανώνοντας επιστημονικές ημερίδες, συνέδρια και εκστρατείες ενημέρωσης, καθώς και προγράμματα προσυμπωματικού ελέγχου, περιβαλλοντικά, κλπ, τα οποία μπορούν να εφαρμόζο-

## ΣΧΕΔΙΟ

νται και στον Δήμο μας. Το Νοέμβριο 2023, ο Δήμος Αγίων Αναργύρων-Καματερού εντάχθηκε και επίσημα στον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας (Π.Ο.Υ.), λαμβάνοντας την επίσημη Πιστοποίηση ως "Υγιής Πόλη" για το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Υγιών Πόλεων.

**8) Το Σύμφωνο των Δημάρχων (Covenant of Mayors):** Το Σύμφωνο των Δημάρχων είναι μια ευρωπαϊκή πρωτοβουλία που εμπλέκει Ευρωπαϊκά αστικά κέντρα και πόλεις στον αγώνα κατά της κλιματικής αλλαγής. Οι Δήμαρχοι, που υπογράφουν το Σύμφωνο, Για να το πετύχουν αυτό, αναπτύσσουν Σχέδια Δράσης για την Αειφόρο (Βιώσιμη) Ενέργεια (ΣΔΑΕΚ), εφαρμόζουν δράσεις για τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας και την αύξηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας τόσο σε δημόσιους όσο και ιδιωτικούς τομείς του Δήμου και οργανώνουν Ημέρες Ενέργειας. Αυτές οι προσπάθειες υποστηρίζονται ισχυρά από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, το Γραφείο του Συμφώνου των Δημάρχων και τις Δομές Υποστήριξης. Οι δήμοι που συμμετέχουν το Σύμφωνο, στοχεύουν στη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> πάνω από 40% ως το 2030, μέσω δράσεων ενεργειακής αποδοτικότητας και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Ο Δήμος μας συμμετέχει στο Σύμφωνο των Δημάρχων από τον Μάρτιο 2011 (απόφαση ΔΣ 115/2011) και στη συνέχεια, με τις αποφάσεις υπ' αρ. 17/2018 (ΑΔΑ ΩΟΤ5Ω62-ΘΒ9) και 215/2021 (ΑΔΑ 9ΠΓΣΩ62-ΝΥΛ) συμμετέχει στο Σύμφωνο των Δημάρχων για το Κλίμα και την Ενέργεια.

**9) Πανελλήνιο Δίκτυο για τους 17 στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης ΟΗΕ, Πολιτισμός, Παιδεία, Περιβάλλον ΟΤΑ Α.Μ.Κ.Ε. και διακριτικό τίτλο : "SDG 17 GREECE":** Πρωταρχικός σκοπός του Δικτύου είναι να αναλάβει δράση για την υλοποίηση των 17 Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (Σ.Β.Α.), που έχουν τεθεί από τον Οργανισμό Ηνωμένων Εθνών (Ο.Η.Ε.), ως το πιο ολοκληρωμένο σχέδιο δράσης για την επίλυση των προβλημάτων και των προκλήσεων της ανθρωπότητας και για την υγιή και αποτελεσματική ανάπτυξή της, σε όλα τα επίπεδα. Ο Δήμος ΑΑΚ συμμετέχει στο δίκτυο από το 2020, σύμφωνα με την απόφαση ΔΣ υπ' αρ. 114/2020 (ΑΔΑ 6Η8ΑΩ62-Ζ5Ε).

**10) Σύμμαχοι Υγείας:** δίκτυο με σκοπό την ιατρική υποστήριξη των ευπαθών ομάδων του Λεκανοπεδίου Αττικής, όπως άποροι, ανασφάλιστοι, άνεργοι, μονογονεϊκές οικογένειες, κ.α. που αποφάσισε να υλοποιήσει η Ιατρική Σχολή του Πανεπιστημίου Αθηνών σε συνεργασία με τα Τμήματα Οδοντιατρικής, Φαρμακευτικής, Νοσηλευτικής και Φιλοσοφίας, Παιδαγωγικής και Ψυχολογίας (τομέας Ψυχολογίας) του ΕΚΠΑ και τη Σχολή Επαγγελματιών Υγείας και Πρόνοιας του ΤΕΙ Αθήνας. Ο Δήμος ΑΑΚ συμμετέχει στο δίκτυο από το 2013, σύμφωνα με την απόφαση ΔΣ 399/2013 (ΑΔΑ ΒΛΛ0Ω62-1Μ3).

**11) CLIMATTICA:** πρόκειται για ένα πολύ-συμμετοχικό Δίκτυο Περιφερειών και Δήμων, μια διαδραστική πλατφόρμα, ενημέρωσης, ανταλλαγής πληροφοριών, δεδομένων, γνώσεων, εμπειριών και καλών πρακτικών των δυνητικών εταίρων, που λειτουργεί και ενεργεί ως αξιόπιστη διεπαφή τόσο μεταξύ των μελών του περιβαλλοντικά ευαίσθητου χώρου των τοπικών κοινοτήτων, όσο και σε επίπεδο λήψης αποφάσεων σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο. Ο Δήμος ΑΑΚ συμμετέχει στο δίκτυο από το 2021, σύμφωνα με την απόφαση Δ.Σ. υπ' αρ. 108/2021 (ΑΔΑ 6ΣΣΝΩ62-ΛΒΜ).

**12) Ευρωπαϊκή Εβδομάδα Τοπικής Δημοκρατίας (Ε.Ε.Τ.Δ.):** αποτελεί μια πρωτοβουλία με παγκόσμια απήχηση και συμμετοχή που ξεκίνησε το 2007 με πρωτοβουλία του Κογκρέσου των Τοπικών και Περιφερειακών Αρχών του Συμβουλίου της Ευρώπης του οποίου η χώρα μας είναι μέλος. Ο σκοπός του θεσμού είναι η προώθηση και η εμπέδωση της ιδέας της δημοκρατικής συμμετοχής των πολιτών σε τοπικό – περιφερειακό επίπεδο και η ενίσχυση της τοπικής δημοκρατίας. Πρόκειται για διεθνές δίκτυο, στο οποίο ο Δήμος ΑΑΚ συμμετέχει από τον Δεκέμβριο 2023, σύμφωνα με την απόφαση ΔΣ υπ' αρ. 267/2023 (ΑΔΑ ΨΤΡΑΩ62-ΧΥ1).

**13) SUMPNetwork και CITIMOBILNET** (Δίκτυα για τη βιώσιμη αστική κινητικότητα) : Στα δίκτυα αυτά συμμετέχουν ευρωπαϊκές πόλεις, φορείς και πανεπιστήμια. Αντικείμενο των δικτύων αυτών είναι η αντιμετώπιση προβλημάτων αστικής κινητικότητας και η υποστήριξη των πόλεων στην ανάπτυξη στρατηγικών βιώσιμης αστικής κινητικότητας. Στόχος είναι η εφαρμογή των μέτρων και δράσεων να οδηγήσουν σε ένα πιο ενεργειακά και οικονομικά αποδοτικό σύστημα μεταφορών ανθρώπων και εμπορευμάτων στον Δήμο μας, στην προώθηση της πεζής μετακίνησης και της

## ΣΧΕΔΙΟ

χρήσης ποδηλάτου, στη βελτίωση της προστασίας και της ασφάλειας, στην ενίσχυση της ελκυστικότητας και της ποιότητας του αστικού περιβάλλοντος.

**Β) Σύναψη Μνημονίων Συνεργασίας**

Το 2017, ο Δήμος ΑΑΚ έθεσε υποψηφιότητα στην Ειδική Επιτροπή της Ευρωπαϊκής Ένωσης ως ένας από τους 5 ευρωπαϊκούς Δήμους που επιθυμεί να συνεργαστεί με κινεζικές πόλεις στον τομέα της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης. Η πρόταση εγκρίθηκε και χρηματοδοτήθηκε από το ευρωπαϊκό πρόγραμμα International Urban Cooperation (IUC) και σύμφωνα με την υπ' αρ. 177/2017 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ ΩΝ8ΙΩ62-5ΛΜ), ο Δήμος ΑΑΚ προχώρησε στη σύναψη Μνημονίων Συνεργασίας με τις εξής κινεζικές πόλεις:

- Μνημόνιο Συνεργασίας με την πόλη Zhengzhou, Κίνα, 31/05/2017: Αντικείμενο του μνημονίου είναι α) η ανταλλαγή γνώσεων, πρακτικών και εμπειριών μεταξύ των πόλεων στον τομέα της αστικής κινητικότητας και β) η εκπόνηση ενός Τοπικού Σχεδίου Δράσης για την Αστική Κινητικότητα, προσαρμοσμένο στις ανάγκες της πόλης.
- Μνημόνιο Συνεργασίας με την πόλη Changchun, Κίνα, 31/05/2017: Αντικείμενο του μνημονίου είναι α) η ανταλλαγή γνώσεων, εμπειριών και πρακτικών στην εξοικονόμηση ενέργειας, τεχνολογία, καινοτομία, εμπόριο, εκπαίδευση, επιστημονική έρευνα και β) η εκπόνηση ενός Τοπικού Σχεδίου Δράσης για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, προσαρμοσμένο στις ανάγκες της πόλης.

Επίσης, ο Δήμος ΑΑΚ έχει συνάψει:

- 1) Μνημόνιο Συνεργασίας με την Ένωση Καταναλωτών-Ποιότητα Ζωής (Ε.Κ.ΠΟΙ.ΖΩ.), σύμφωνα με την απόφαση ΔΣ υπ' αρ. 165/2024 (ΑΔΑ 6ΙΔΥΩ62-ΙΒ8) και αντικείμενο τη συνδιοργάνωση επιστημονικών και εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων καθώς και κοινών δράσεων με επίκεντρο τους κατοίκους, στο πλαίσιο υλοποίησης χρηματοδοτούμενων δράσεων, έργων και πρωτοβουλιών με θέμα την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή και την αειφορία. Επίσης, η συνεργασία αφορά την υποβολή προτάσεων σε χρηματοδοτούμενα προγράμματα κοινού ενδιαφέροντος με σκοπό την υλοποίηση των στόχων της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας.
- 2) Μνημόνιο Συνεργασίας με το Κέντρο Εκπαίδευσης για το Περιβάλλον και την Αειφορία (ΚΕ.ΠΕ.Α.) του Μητροπολιτικού Πάρκου "Αντώνης Τρίτσης", σύμφωνα με την απόφαση ΔΣ υπ' αρ. 166/2024 (ΑΔΑ ΨΨΩΠΩ62-ΘΓΩ) και αντικείμενο τη συνδιοργάνωση και φιλοξενία εκπαιδευτικών / επιμορφωτικών δραστηριοτήτων, εκδηλώσεων ημερίδων / συνεδρίων / εργαστηρίων, τη συγκρότηση διεπιστημονικών ομάδων εργασίας, τη συμμετοχή σε εργαστήρια, κοινές δράσεις / ενέργειες, τη συνεργασία με σκοπό την υποβολή προτάσεων σε χρηματοδοτούμενα προγράμματα κοινού ενδιαφέροντος.
- 3) Μνημόνιο Συνεργασίας με το Πάντειο Πανεπιστήμιο με σκοπό την ανάληψη πρωτοβουλιών και ανάπτυξη συνεργειών στον τομέα της εκπαίδευσης, έρευνας και καινοτόμων προγραμμάτων.
- 4) Μνημόνιο Συνεργασίας με το Ινστιτούτο Εργασίας της ΓΣΕΕ (ΙΝΕ/ΓΣΕΕ), σύμφωνα με την υπ' αρ. 204/2024 (ΑΔΑ 6ΦΒΤΩ62-ΜΟΙ) απόφαση ΔΣ με σκοπό την υλοποίηση δράσεων εξειδικευμένης πληροφόρησης και συμβουλευτικής υποστήριξης των εργαζομένων και των ανέργων πολιτών του Δήμου.

**Γ) Συμμετοχή σε διεθνείς Επιτροπές και Ομάδες**

1) Επιτροπή RegHub 2.0 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής των Περιφερειών (ΕτΠ): Το RegHub 2.0 αποτελεί μια επιτροπή η οποία απαρτίζεται από δημόσια περιφερειακά και τοπικά «σημεία επαφής» που συγκεντρώνουν πληροφορίες μέσα από διαβουλεύσεις σχετικές με τις πολιτικές της Ε.Ε. συντάσσοντας, στη συνέχεια, εκθέσεις εφαρμογής, χρήση των οποίων κάνουν η Ευρωπαϊκή Επιτροπή και το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, καθώς και η Ευρωπαϊκή Επιτροπή των Περιφερειών (ΕτΠ). Πρόκειται για δίκτυο ευρωπαϊκών δήμων και περιφερειών που αξιολογεί την υλοποίηση των πολιτικών της Ε.Ε. Ξεκίνησε το 2018 και, σήμερα, απαρτίζεται από 46 μέλη, δήμους και περιφέρειες

## ΣΧΕΔΙΟ

καθώς και 10 παρατηρητές. Σύμφωνα με την υπ' αρ. 04/2021 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ ΩΙΖΘΩ62-9ΥΜ), ο Δήμος, μέσω του «Σημείου Επαφής» που έχει ορίσει, λαμβάνει μέρος στις συνεδριάσεις του RegHub και συμμετέχει στις διαβουλεύσεις που ορίζονται από το πρόγραμμα εργασίας, δίνοντας, μαζί με τους συμμετέχοντες δήμους, την απαραίτητη τοπική και περιφερειακή οπτική στη χάραξη πολιτικών της Ε.Ε.

2) Συμμετοχή σε ευρωπαϊκή Ομάδα Εργασίας με αντικείμενο την εκπόνηση Οδηγού Διαβουλεύσεων με θέμα "Πρόταση για μακροπρόθεσμη στρατηγική που αφορά τη συμμετοχή των πολιτών και τη συμμετοχική δημοκρατία". Στην ομάδα, εκτός από το Δήμο ΑΑΚ, συμμετείχαν εκπρόσωποι από δήμους και ενώσεις δήμων από την Ιταλία, Ισπανία, Ρουμανία και Πολωνία.

**Δ) Αδελφοποιήσεις:** Οι δήμοι προβαίνουν σε πράξεις αδελφοποίησης των πόλεων τους, με στόχο τη μεταξύ τους προαγωγή των οικονομικών, πολιτιστικών, μορφωτικών και κοινωνικών σχέσεων, δημιουργώντας στενότερους και σε φιλικό κλίμα δεσμούς. Σύμφωνα με την κοινή εμπειρία και τη διεθνή πρακτική, οι αδελφοποιήσεις πόλεων αποτελούν το επιστέγασμα μακρόχρονων, συγκεκριμένων, εθνικά επωφελών συνεργασιών. Οι αδελφοποιήσεις πρέπει να είναι στοχευμένες και να μην υλοποιούνται για λόγους επικοινωνιακούς, αλλά με προοπτική ανάπτυξης ουσιαστικών συνεργασιών, και ανταλλαγές εμπειριών και καλών πρακτικών σε συγκεκριμένους τομείς, που καθορίζονται από σχετικό σύμφωνο αδελφοποίησης.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Δήμος ΑΑΚ έχει προβεί σε πράξεις αδελφοποίησης με τους εξής δήμους:

α) Δήμος Λύσης (Κύπρος): Ο Δήμος ΑΑΚ, σύμφωνα με την υπ' αρ. 483/1995 απόφαση ΔΣ, έχει συνάψει σύμφωνο αδελφοποίησης με το Δήμο Λύσης Κύπρου, ο οποίος τελεί υπό τουρκική κατοχή από το 1974. Η αδελφοποίηση αυτή έχει περιοριστεί στην ανταλλαγή επισκέψεων των αιρετών και σε ανταλλαγές εκδηλώσεων πολιτιστικού περιεχομένου.

β) Δήμος Saint Just en Chaussee (Γαλλία): Σύμφωνα με την υπ' αρ. 133/2019 απόφαση ΔΣ (ΑΔΑ 6ΛΕΩΩ62-ΞΛΝ) έχει συνάψει σύμφωνο αδελφοποίησης με το Δήμο Saint Just en Chaussee με αντικείμενα τα θέματα εκπαίδευσης και νεολαίας, πολιτισμού, τουρισμού και επιχειρηματικότητας.

### Ε) Συμμετοχή σε συνέδρια και εκθέσεις, σε εθνικό και διεθνές επίπεδο

- 2013: Συμμετοχή στο τελικό διεθνές συνέδριο του δικτύου LUCIDE που διοργανώθηκε στο London School of Economics, με τίτλο "LUCIDE Final Conference: The Future of the Multilingual City", συντονισμός πάνελ με θέμα "The Cosmopolis: cities for whom this is a new phenomenon" και συμμετοχή σε συζήτηση στρογγυλής τραπέζης με θέμα "How cities deal with languages on different levels: visualization, planning, the fabric of the city"
- 2014: Συμμετοχή στο Διεθνές Συνέδριο Υγιών Πόλεων που διοργανώθηκε στην Αθήνα από τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας (Π.Ο.Υ.) με τίτλο: International Healthy Cities Conference
- 2017: Συμμετοχή στο διεθνές Συνέδριο του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας (Π.Ο.Υ.) στο Pecs της Ουγγαρίας με τίτλο : "Δημιουργώντας Υγιείς Πόλεις: Περιεκτικές, Ασφαλείς, Ανθεκτικές και Βιώσιμες"
- 2017: Συμμετοχή στο διεθνές Συνέδριο με τίτλο "XII EU-China High Level Seminar on Regional and Urban Policy Cooperation" στις Βρυξέλλες και παρουσίαση με θέμα την αστική κινητικότητα στο Δήμο ΑΑΚ
- 2017: Συμμετοχή στο διεθνές συνέδριο το οποίο διοργανώθηκε στην Κίνα από τον EU-China Regional Economic Cooperation Mechanism και συμμετείχαν εκπρόσωποι από ευρωπαϊκές και κινεζικές πόλεις και παρουσίαση για το Δήμο ΑΑΚ

## ΣΧΕΔΙΟ

- 2018: Συμμετοχή στο Διεθνές Συνέδριο Υγιών Πόλεων του Π.Ο.Υ. στο Belfast της Ιρλανδίας και συντονισμός πάνελ με θέμα "Ιστορίες Υγιών Πόλεων"
- 2018: Συμμετοχή στο Συνέδριο του Υπουργείου Οικονομίας και Ανάπτυξης / Εθνική Αρχή Συντονισμού ΕΣΠΑ στην Κύπρο για την ενημέρωση των κυπριακών πόλεων αναφορικά με τους όρους και τις δυνατότητές τους στο URBACT και παρουσίαση της εμπειρίας του Δήμου ΑΑΚ από τη συμμετοχή του στο ευρωπαϊκό πρόγραμμα URBACT III με τα έργα SUMPNETWORK και CITYMOBILNET.
- 2019: Συμμετοχή στο ετήσιο διεθνές συνέδριο του δικτύου LUCI (Lighting Urban Community International)
- 2021: Συμμετοχή στη διαδικτυακή ευρωπαϊκή Συζήτηση Στρογγυλής Τραπέζης που διοργάνωσε η ΚΕΔΕ, με θέμα: «ΟΤΑ και Συμβάσεις Ενεργειακής Απόδοσης με Μεικτή Χρηματοδότηση» στο πλαίσιο του ευρωπαϊκού έργου PRODESA
- 2023: Συμμετοχή στο Ετήσιο Ευρωπαϊκό Συνέδριο Εργασιών Υγιών Πόλεων στην Ουτρέχτη Ολλανδίας και παρουσίαση με θέμα «Χτίζοντας μια ειρηνική και φιλική πόλη για όλους: το παράδειγμα του Δήμου Αγίων Αναργύρων- Καματερού»

Αναφορικά με τη συμμετοχή σε εκθέσεις, ο Δήμος το 2023 και 2024 συμμετείχε με επιτυχία στην σε εθνική έκθεση, και συγκεκριμένα στην Attica Green Expo. Η έκθεση αυτή επικεντρώνεται στις πράσινες τεχνολογίες και το περιβάλλον και σε αυτή συμμετέχουν εταιρίες και δημόσιοι φορείς που επικεντρώνονται στην πράσινη ενέργεια. Βασικός άξονας είναι η ευαισθητοποίηση των πολιτών σε περιβαλλοντικά θέματα, η ενημέρωση για τον θετικό οικολογικό αντίκτυπο αλλά και η ανάδειξη της προσπάθειας των εταιρειών, των φορέων και της Κοινωνίας της Πληροφορίας (ΚτΠ) σε καινοτόμες δράσεις και πρακτικές που αφορούν τον πλανήτη μας.

Με βάση τα παραπάνω, είναι σαφές ότι ο Δήμος, προσανατολισμένος στην ευρωπαϊκή πρακτική έχει ενισχύσει την εξωστρέφειά του και έχει αναπτύξει σημαντικές εθνικές και διακρατικές συνεργασίες μέσα από την υλοποίηση ευρωπαϊκών έργων, αλλά και τη συμμετοχή του σε ευρωπαϊκά θεματικά δίκτυα, ωστόσο, υπάρχουν περιθώρια για περαιτέρω βελτίωση. Με σταθερά βήματα, συνεχίζει το σχεδιασμό των επόμενων ενεργειών και συνεργασιών που θα υποστηρίζουν και, κυρίως, θα αναδεικνύουν τα έργα, τα προγράμματα και τις πρωτοβουλίες του Δήμου.

### 2.1.10 Διακρίσεις - Βραβεύσεις

Ως επιβράβευση της συστηματοποιημένης και συνεχούς προσπάθειας για αποτελεσματικές και καινοτόμες υπηρεσίες σε όλους, σχεδόν, τους τομείς δραστηριοποίησης, ο Δήμος ΑΑΚ έχει αποσπάσει σειρά βραβείων και διακρίσεων σε διοργανώσεις βράβευσης Ο.Τ.Α., έχει αναγνωριστεί ως «έξυπνη πόλη», έχει πιστοποιηθεί από τον Π.Ο.Υ. ως «Υγιής Πόλη» και έχει αποτελέσει παράδειγμα για τους εγχώριους και διεθνείς δήμους.

Στις διοργανώσεις βράβευσης, συμμετέχουν Πρωτοβάθμιοι και Δευτεροβάθμιοι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης οι οποίοι αξιολογούνται και βραβεύονται για τα έργα, τις δράσεις και τα προγράμματα που υλοποιούνται εντός της δημοτικής περιόδου. Ουσιαστικά, τα βραβεία αυτά, υποστηρίζουν και, κυρίως, αναδεικνύουν τα έργα, τα προγράμματα και τις πρωτοβουλίες της Τ.Α. που η υλοποίησή τους συνέβαλε στην οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη της πόλης στο πλαίσιο της Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Ενδεικτικά, αναφέρονται οι εξής βραβεύσεις:

- **2015:** Βραβείο στη διοργάνωση BRAVO AWARDS 2015 για το πρόγραμμα "Διαγενεακή επικοινωνία, ενεργής γήρανση και προγράμματα δια Βίου Μάθησης για την Τρίτη ηλικία", το οποίο σχεδιάστηκε και υλοποιείται στα ΚΑΠΗ του Δήμου.



## ΣΧΕΔΙΟ

- **2016:** Βραβείο (Silver Award) στη διοργάνωση Best City Awards 2016 στην κατηγορία "Κινητικότητα και Μεταφορές" για τις ευρωπαϊκές δράσεις SUMPNETWORK και CITYMOBILNET τα οποία εντάχθηκαν και χρηματοδοτήθηκαν από το ευρωπαϊκό πρόγραμμα URBACT III.
- **2017:** Βραβείο στη διοργάνωση BRAVO AWARDS 2017, για 2η συνεχή χρονιά για το πρόγραμμα "Διαγενεακή επικοινωνία, ενεργής γήρανση και προγράμματα δια Βίου Μάθησης για την Τρίτη ηλικία" και τιμητική διάκριση για τα Βιωματικά Εργαστήρια.

• **2018:**

- Βραβείο στη διοργάνωση BRAVO AWARDS 2018, για την ευρωπαϊκή δράση "Συμμαχία Θετικών Αγγελιοφόρων για την καταπολέμηση της Ρητορικής του Μίσους" η οποία εντάχθηκε και χρηματοδοτήθηκε από το ευρωπαϊκό πρόγραμμα JUSTICE.
- Βραβείο για την προσφορά και τις δράσεις του Δήμου στον τομέα της προαγωγής υγείας μέσα από τη δομή του ΚΕΠ Υγείας. Το βραβείο απονεμήθηκε στο 1ο Θεματικό Συνέδριο "ΚΕΠ Υγείας" με τίτλο "Ο Ρόλος των Κέντρων Πρόληψης".

• **2021:**Διοργάνωση Best City Awards 2021

- Χάλκινο βραβείο για τη δράση με τίτλο «Η συμμετοχικότητα ως βασικός πυλώνας για την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της πανδημίας»
- Χρυσό βραβείο για τη δράση με τίτλο «Καινοτομία στη διαχείριση απορριμμάτων».

Διοργάνωση Bravo Sustainability Dialogues & Awards 2021

- Βραβείο για τη δράση με τίτλο «Ανάπτυξη πρότυπου υδροσυστήματος για τη διαχείριση των όμβριων υδάτων της περιοχής Γεροβουνό Δ.Κ. Καματερού και την παροχέτευσή τους στο Πάρκο Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης "Αντώνης Τρίτσης" στο πλαίσιο υλοποίησης του έργου «Ενισχύοντας την εφαρμογή πολιτικής για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή στην Ελλάδα – Boosting the implementation of adaptation policy across Greece (LIFE – IP AdatInGR-LIFE17 IPC/GR/000006)»
- Βραβείο για τη «Λειτουργία πλατφόρμας ηλεκτρονικής διαβούλευσης».

**2022: Τιμητική διάκριση ως «Πόλη της Χρονιάς» στα Best City Awards 2022**

Ο Δήμος ΑΑΚ απέσπασε την κορυφαία διάκριση ως «Πόλη της Χρονιάς» αποσπώντας 5 βραβεία στη διοργάνωση Best City Awards 2022, και ειδικότερα:

- Χρυσό βραβείο για τη «Δημιουργία προγράμματος περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης μαθητών μέσω εικονικής πραγματικότητας στον Δήμο Αγίων Αναργύρων Καματερού»
- Χρυσό βραβείο για τη «Δημιουργία επιχειρηματικής θερμοκοιτίδας στο Δήμο Αγίων Αναργύρων Καματερού»
- Αργυρό βραβείο για τη «Στρατηγική του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού για την προώθηση της κινητικότητας του υδρογόνου»
- Χάλκινο βραβείο για τη «Δημιουργία του 1ου σχολείου Πανελλαδικά με έξυπνο φωτισμό στον Δήμο Αγίων Αναργύρων – Καματερού»
- Χάλκινο βραβείο για την «Αναβάθμιση Οδοφωτισμού με Smart Φωτισμό στο Δήμο Αγίων Αναργύρων –Καματερού»

Επίσης, ο Δήμος ΑΑΚ, το 2022 απέσπασε:

- Βραβείο στα Bravo Sustainability Dialogues & Awards 2022 για τη «Βελτιστοποίηση ενεργειακής αποδοτικότητας δημοτικών κτιρίων με καινοτομία στη χρηματοδότηση».

**2023: Πιστοποίηση ως "Υγιής Πόλη" από τον Παγκόσμιο Οργανισμό Υγείας (Π.Ο.Υ.)**

Το Νοέμβριο 2023, ο Δήμος ΑΑΚ κατέκτησε μια σπουδαία διεθνή διάκριση, καθώς πιστοποιήθηκε ως "Υγιής Πόλη" και επιβραβεύτηκε για τις πολιτικές, προγράμματα και δράσεις του, αποτελώντας και επίσημα πλέον, μέλος του Ευρωπαϊκού Δικτύου Υγιών Πόλεων. Η εξαιρετική αυτή διάκριση δι-

## ΣΧΕΔΙΟ

καιώνει και επιβεβαιώνει την προσπάθεια για τις αναπτυξιακές κατευθύνσεις που ακολουθούνται και οι οποίες επιδιώκουν και επιτυγχάνουν να ικανοποιήσουν τις οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές ανάγκες των πολιτών, κατά τρόπο που να εξασφαλίζεται η βραχυπρόθεσμη, και κυρίως, η μακροπρόθεσμη ευημερία. Η "Υγιής Πόλη" είναι μια δυναμική διαδικασία όπου υπό την εποπτεία του Ευρωπαϊκού Δικτύου Παγκόσμιας Οργάνωσης Υγείας (Who European Network) ο Δήμος συνεχώς ανταποκρίνεται στις νέες παγκόσμιες στρατηγικές και προκλήσεις, με έμφαση στην υγεία, την ισότητα, τη συμμετοχική διακυβέρνηση, την αλληλεγγύη και τη διατομεακή συνεργασία. Η επιτυχής εφαρμογή της προσέγγισης αυτής απαιτεί καινοτόμο δράση που καλύπτει όλες τις πτυχές της υγείας και των συνθηκών διαβίωσης, καθώς και εκτεταμένη δικτύωση μεταξύ των πόλεων, εντός και εκτός Ευρώπης.

• **2023:**

Διοργάνωση Best City Awards 2023

- Χρυσό βραβείο για τα «Έργα ανάπλασης Λεωφόρου Δημοκρατίας με διαπλάτυνση πεζοδρομίων, δενδροφυτεύσεις, δημιουργία ραμπών ΑμεΑ και δημιουργία νέας πλατείας με αισθητική και λειτουργική αναβάθμιση
- Χρυσό βραβείο για τη «Δημιουργία του 1ου Δημοτικού Κτηνιατρείου»
- Αργυρό βραβείο για τις «Πιλοτικές δράσεις για την προώθηση των ευπαθών ομάδων και των νέων στην απασχόληση στο Δήμο Αγίων Αναργύρων Καματερού, Διαδημοτικό Κοινωνικό Δίκτυο «ΣΥΜΠΡΑΤΤΩ»
- Αργυρό βραβείο για την «Αναβάθμιση του Οδοφωτισμού LED»
- Χάλκινο βραβείο για τη «Δημιουργία Δικτύου Έξυπνων Κάδων Απορριμάτων στο Δήμο Αγίων Αναργύρων-Καματερού»

Διοργάνωση OTA Awards 2019-2023

- Βραβείο για τη «Δημιουργία Θερμοκοιτίδας Επιχειρηματικότητας»
- Βραβείο για το Κέντρο Επιχειρηματικότητας & παροχής Υπηρεσιών Πληροφόρησης και Επενδύσεων
- Βραβείο για το Διαδημοτικό Κοινωνικό Δίκτυο "ΣΥΜΠΡΑΤΤΩ"
- Βραβείο για την «Ανάπλαση Λεωφόρου Δημοκρατίας με διαπλάτυνση πεζοδρομίων, δενδροφυτεύσεις, δημιουργία ραμπών ΑμεΑ και δημιουργία νέας πλατείας με αισθητική και λειτουργική αναβάθμιση
- Βραβείο για τη «Δράση ευαισθητοποίησης κατά του Σχολικού Εκφοβισμού»
- Βραβείο για τη «Δημιουργία Ελεύθερου Δημοτικού Ανοικτού Πανεπιστημίου»
- Βραβείο για την «Αναβάθμιση Οδοφωτισμού στο Δήμο ΑΑΚ»
- Βραβείο για τη «Δημιουργία του 1ου σχολείου Πανελλαδικά με έξυπνο φωτισμό»

**2.1.11 Διαπιστώσεις – Συμπεράσματα**

Αναφορικά με τα ζητήματα λειτουργίας του Δήμου, με βάση τα ερωτηματολόγια που συμπλήρωσαν οι Δντες των Υπηρεσιών, αναφέρονται τα εξής:

Στο σύνολο των Δ/νσεων του Δήμου, λόγω συνταξιοδότησης μεγάλου αριθμού υπαλλήλων, τίθεται το θέμα της στελέχωσης τόσο σε εργατοτεχνικό όσο και σε εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό, με διάθεση για δουλειά και θέληση για γνώση. Επίσης, τίθεται θέμα σωστής κατανομής του προσωπικού μεταξύ των Διευθύνσεων λόγω του ότι ορισμένες οργανικές μονάδες έχουν πλήθος και

## ΣΧΕΔΙΟ

εύρος αρμοδιοτήτων χωρίς επαρκή στελέχωση για την αποτελεσματική εκτέλεση αυτών και αντιθέτως, εντοπίζονται μονάδες με λιγότερες αρμοδιότητες και επαρκή στελέχωση. Με την αποχώρηση των έμπειρων στελεχών σημαντικός αριθμός υπαλλήλων περιορίζεται στην απαραίτητη διεκπεραίωση των τρεχουσών υποθέσεων. Ωστόσο, υπάρχει μια κρίσιμη μάζα υπαλλήλων οι οποίοι είναι εργατικοί, φιλότιμοι, τηρούν ορόσημα, χρονοδιαγράμματα, παραμένουν πέραν του ωραρίου για να ολοκληρώσουν τις εργασίες που τους ανατίθενται, παρακολουθούν τις εξελίξεις και έχουν διάθεση προσφοράς.

Πέρα από τις προβλεπόμενες αποχωρήσεις-συνταξιοδοτήσεις, μείζον ζήτημα αναδεικνύεται και η περαιτέρω γήρανση του προσωπικού που θα παραμείνει στην Υπηρεσία. Οι αποχωρήσεις και η γήρανση επιβάλλουν την ανάλογη προετοιμασία της διάδοχης κατάστασης στις Υπηρεσίες. Είναι πολύ σημαντικό να ενσωματωθεί άμεσα στο Δήμο εξειδικευμένο προσωπικό στην οικονομική-λογιστική επιστήμη, στον τομέα των τεχνικών υπηρεσιών, στην κοινωνική πολιτική, στον πολιτισμό-αθλητισμό, στις νέες τεχνολογίες και στον ευρύτερο τομέα του περιβάλλοντος (πράσινο, διαχείριση απορριμμάτων, κλπ) στο οποίο θα παρέχονται κίνητρα για επιμόρφωση, υποβολή καινοτόμων προτάσεων, δημιουργία καλών πρακτικών.

Η εφαρμογή του Συστήματος Αξιολόγησης μέσω Στοχοθεσίας εκτιμάται ότι θα δημιουργήσει κουλτούρα προσανατολισμού προς το αποτέλεσμα και την ποιότητα του αποτελέσματος και θα συμβάλλει στη βιωσιμότητα του Δήμου.

Σε σχέση με τα υπόλοιπα ζητήματα λειτουργίας του Δήμου, διαπιστώνονται τα εξής:

- Στο εσωτερικό περιβάλλον κάθε Διεύθυνσης, η ουσιαστική ενδοϋπηρεσιακή συνεργασία και ο συντονισμός είναι ικανοποιητικός, ωστόσο είναι από τα θέματα που συνεχώς θα πρέπει να επιδιώκεται πρόοδος. Σε αυτή την κατεύθυνση θα βοηθήσουν οι τακτικές εσωτερικές συναντήσεις σε επίπεδο Τμήματος ή/και Δνσης. Μεταξύ Διευθύνσεων, η επικοινωνία και συνεργασία δεν είναι πάντα αποτελεσματική. Τα κενά ενημέρωσης, η αλληλοεπικάλυψη αρμοδιοτήτων και οι παγιωμένες αντιλήψεις στον τρόπο λειτουργίας προκαλεί δυσχέρειες στην επικοινωνία, την ομαλή συνεργασία και εν τέλει στην επίτευξη των στόχων. Πολλές διαδικασίες μπορούν να διευκολυνθούν και εμπλοκές να αποφευχθούν εάν βελτιωθεί η επικοινωνία μεταξύ των Διευθύνσεων, εάν μειωθεί η εσωστρέφεια και η απομόνωση των Τμημάτων/Διευθύνσεων και εάν η προσπάθεια επικεντρωθεί στην πρόβλεψη και έγκαιρη αντιμετώπιση των δυσλειτουργιών.
- Η εσωτερική συνεργασία αποτελεί αναγκαιότητα για την επίτευξη των στόχων της Υπηρεσίας και απαιτεί διοικητική ικανότητα. Η νέα γενιά χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων απαιτεί διεπιστημονική συνεργασία εντός του Δήμου αλλά και συνεχή αλληλεπίδραση με εξωτερικούς φορείς, όπως το Κράτος, την Περιφέρεια, κλπ. Εκτός από τη συνεργασία στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου, πολύ σημαντική είναι η περαιτέρω ενίσχυση των στοχευμένων εταιρικών σχέσεων και συνεργασιών με άλλους φορείς (τοπικούς ή μη, δημοσίου και ιδιωτικού τομέα) και πρωτοβουλίες για ευρύτερες διαδημοτικές συνεργασίες σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο, η οποία διευκολύνει την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και την υιοθέτηση καλών πρακτικών, στοιχεία τα οποία αποδεικνύουν και ενισχύουν τη διοικητική ικανότητα του φορέα.
- Ενδεχόμενα προβλήματα που παρατηρούνται στην καθυστέρηση εξυπηρέτησης των πολιτών οφείλονται στη δαιδαλώδη και συνεχώς μεταβαλλόμενη νομοθεσία, στην ύπαρξη πολλών θεμάτων των οποίων η ολοκλήρωση εξαρτάται από άλλες υπηρεσίες (υπουργείο είτε άλλες υπηρεσίες αυτοδιοίκησης), σε πρακτικά θέματα χώρων αρχείου των υπηρεσιών, σε προβλήματα δημιουργικής συνεργασίας μεταξύ Δνσεων, σε αιφνίδιες εσωτερικές μετακινήσεις υπαλλήλων χωρίς προηγούμενη μέριμνα αντικατάστασής τους στις ασκούμενες αρμοδιότητες.
- Η ψηφιοποίηση των διαδικασιών και συναλλαγών είναι σε εξέλιξη και έχει επιταχυνθεί το τελευταίο διάστημα, ωστόσο, κρίνεται απαραίτητη η περαιτέρω επιτάχυνση της διαδικασίας. Η αξιοποίηση της τεχνολογίας και των ευκαιριών του ψηφιακού μετασχηματισμού δλδ οι γρήγορες ευρωζωνικές συνδέσεις και διαλειτουργικότητα των πληροφοριακών συστημάτων θα συμβάλλουν

## ΣΧΕΔΙΟ

στην εύρυθμη λειτουργία του Δήμου.

- Μεγάλο ποσοστό των υπαλλήλων (61%) είναι Υποχρεωτικής και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης ενώ οι υπάλληλοι Πανεπιστημιακής και Τεχνολογικής Εκπαίδευσης ανέρχονται σε ποσοστό 39%. Είναι οξύμωρο ότι η ψηφιακή μετάβαση του Δήμου θα πρέπει να υποστηριχτεί κυρίως από απόφοιτους Δημοτικού, Γυμνασίου, Λυκείου. Επίσης, θα πρέπει να τονιστεί το, μέχρι τώρα, χαμηλό ενδιαφέρον των υπαλλήλων για επιμόρφωση, ωστόσο, αυτό αναμένεται να βελτιωθεί στο πλαίσιο των Σχεδίων Ανάπτυξης δεξιοτήτων τα οποία θα πρέπει να οδηγήσουν στην επίτευξη της στοχοθεσίας κάθε Υπηρεσίας. Η επιμόρφωση θα πρέπει να πραγματοποιείται με σύγχρονες μεθόδους, όπως πχ με χρήση πολυμέσων, ηλεκτρονική μάθηση, κλπ.
- Οι κτιριακές υποδομές όπου στεγάζονται οι υπηρεσίες του Δήμου είναι παλιές με ξεπερασμένη τεχνολογία και ανεπαρκή συντήρηση με αποτέλεσμα, σε ορισμένες περιπτώσεις να είναι μη λειτουργικές και ιδιαίτερα ενεργοβόρες. Η συντήρηση και ενεργειακή αναβάθμισή τους κρίνεται επιτακτική. Αναφορικά με την υλικοτεχνική υποδομή και τα ψηφιακά εργαλεία, αν και έχουν γίνει σημαντικά βήματα αναβάθμισης τα τελευταία χρόνια, υπάρχουν ακόμα σημαντικά περιθώρια βελτίωσης.
- Πολύ σημαντικό είναι το θέμα των χώρων και της οργάνωσης αρχείου των Υπηρεσιών. Τα τελευταία χρόνια, με την ψηφιοποίηση των διαδικασιών, αυξάνεται συνεχώς η ηλεκτρονική ανάκληση αρχείων, ωστόσο, τίθεται θέμα με τη διαχείριση πληθώρας εγγράφων σε έντυπη μορφή που έχει ήδη παράσχει ο Δήμος. Η μη ύπαρξη οργανωμένου αρχείου απασχολεί προσωπικό αλλά και οικονομικούς πόρους. Αντιθέτως, η οργάνωση και διαχείριση των αρχείων έχει πολλαπλά οφέλη, όπως η διευκόλυνση της εργασίας των υπαλλήλων και η καλύτερη εξυπηρέτηση των συναλλασσόμενων αφού συμβάλλει στην εύκολη και γρήγορη ανάκτηση της πληροφορίας. Κατά τη διαδικασία οργάνωσης του αρχείου, είναι σημαντικό να ληφθεί υπόψη, η προστασία των προσωπικών δεδομένων πολιτών και υπαλλήλων.

### 2.1.12 Αξιολόγηση της λειτουργίας των Υπηρεσιών του Δήμου

Για τον εντοπισμό κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης, συμπληρώθηκε σχετικό ερωτηματολόγιο περιγραφής και αξιολόγησης της κατάστασης από τις Υπηρεσίες. Από τη σύνθεση των απαντήσεων στο ερωτηματολόγιο ως προς την αξιολόγηση της λειτουργίας των Υπηρεσιών του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού εξάγονται συνοπτικά και ανά θεματική ενότητα τα ακόλουθα συμπεράσματα:

#### Κρίσιμα Ζητήματα Ανάπτυξης των Υπηρεσιών του Δήμου ΑΑΚ

<b>Δραστηριότητες και Διαδικασίες</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Προβληματική και χαμηλή ταχύτητα δικτύου, ανεπαρκές ευρυζωνικό δίκτυο (wifi)</li> <li>2. Επιτάχυνση στην ψηφιοποίηση διαδικασιών στο Δήμο και στη ΓΑΙΑ Α.Ε., ανάλογη προετοιμασία και εκπαίδευση υπαλλήλων</li> <li>3. Ορθή εφαρμογή του νέου συστήματος στοχοθεσίας με τήρηση χρονοδιαγραμμάτων και οροσήμων και σύνδεσή του με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα και τα Ετήσια Σχέδια Δράσης</li> <li>4. Ανάγκη για επιτάχυνση της αποτύπωσης όλων των υποδομών και δικτύων του Δήμου σε γεωγραφικό σύστημα συντεταγμένων (GIS) και συνεχής επικαιροποίηση (έχουν γίνει αρχικές ενέργειες)</li> <li>5. Οι υφιστάμενες διαδικασίες και λειτουργίες δεν ευνοούν ιδιαίτερα την προτυποποίηση έργων και την ανάπτυξη καινοτομιών, παρόλα αυτά, ορισμένες Δνσεις έχουν επιδείξει καινοτόμες λύσεις και καλές</li> </ol>
---------------------------------------	---

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

	<p>πρακτικές και σχεδιάζουν προτυποποίηση νέων διαδικασιών</p> <p>6. Η ανταπόκριση στις βραχυπρόθεσμες ανάγκες των πολιτών, σε ορισμένες περιπτώσεις, γίνεται με την εξεύρεση άμεσων και προσωρινών λύσεων που ενδεχομένως, δε συνάδουν με το μακροχρόνιο σχεδιασμό</p>
<b>Οργάνωση και Συνεργασίες</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Σε ορισμένα σημεία στον ΟΕΥ δεν είναι σαφής ο καθορισμός αρμοδιοτήτων και υποχρεώσεων ανάμεσα στις υπηρεσίες</li> <li>2. Ανεπαρκώς στελεχωμένο Τμήμα Πληροφορικής υπό το πρίσμα της ψηφιακής μετάβασης του Δήμου</li> <li>3. Μη οργανωμένο Γραφείο Πολιτικής Προστασίας (έχουν γίνει αρχικές ενέργειες), έλλειψη ολοκληρωμένου σχεδίου για την αντιμετώπιση κρίσεων, πχ πανδημία, σεισμός, κλπ, μη χρήση ψηφιακών εφαρμογών</li> <li>4. Ανάγκη ανάπτυξης αυτόνομης οργανικής μονάδας με αντικείμενο τον Επιχειρησιακό Προγραμματισμό και τη διαχείριση ευρωπαϊκών προγραμμάτων με τα κατάλληλα ηλεκτρονικά εργαλεία και εφαρμογές</li> <li>5. Ανάγκη για δημιουργία και οργάνωση κεντρικής αποθήκης</li> <li>6. Ψηφιοποίηση και οργάνωση του αρχείου των Υπηρεσιών</li> <li>7. Περαιτέρω οργάνωση της ηλεκτρονικής σχέσης μεταξύ Δήμου και πολίτη με στόχο την πλήρη ψηφιοποίηση αυτής</li> <li>8. Βελτίωση επικοινωνίας / συνεργασίας μεταξύ των Δνσεων</li> <li>9. Περαιτέρω σύναψη στοχευμένων στρατηγικών συνεργασιών με εξωτερικούς φορείς, πχ Δήμους, Υπουργεία, Πανεπιστήμια, φορείς υγείας, κλπ σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο, σύνδεση με τις στρατηγικές προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Προγράμματος και υπό το πρίσμα της Στοχοθεσίας</li> </ol>
<b>Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ανάγκη για ευέλικτο σχήμα διοίκησης με λιγότερα τμήματα (αναμένεται η έγκριση του νέου Ο.Ε.Υ.) και σωστή κατανομή και αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού</li> <li>2. Εφαρμογή του Σχεδίου Ανάπτυξης Δεξιοτήτων / παρακολούθηση προγραμμάτων κατάρτισης και συνεχής επιμόρφωση κυρίως σε θέματα χρήσης νέων τεχνολογιών, επικοινωνίας, διοίκησης, διαχείρισης κρίσεων, εξυπηρέτησης δημοτών και πρώτες βοήθειες. Λόγω της ψηφιακής μετάβασης, προτεραιότητα θα πρέπει να δοθεί στην κατάρτιση στις νέες τεχνολογίες</li> <li>3. Συνταξιοδότηση έμπειρων στελεχών, γήρανση των εναπομεινάντων υπαλλήλων, προετοιμασία της διάδοχης κατάστασης</li> <li>4. Υποστελέχωση σε μόνιμο και εξειδικευμένο προσωπικό σε ειδικότητες μηχανικών, λογιστών, πληροφορικής, κοινωνικών επιστημόνων, οικονομολόγων, με θέληση και διάθεση για γνώση</li> <li>5. Απουσία επαρκών κινήτρων για το προσωπικό σε συνδυασμό με τον εργασιακό φόρτο η οποία δύναται να επηρεάσει την παραγωγικότητα ή ακόμα και να οδηγήσει σε διαρροή υπαλλήλων προς άλλους περισσότερο ελκυστικούς φορείς του δημοσίου μέσω της κινητικότητας</li> </ol>

## ΣΧΕΔΙΟ

	<p>6. Συντήρηση/ανανέωση/προμήθεια εξοπλισμού πληροφορικής και εφαρμογών λογισμικού (πχ πρόγραμμα για τη διαχείριση αδειών/ασθενειών προσωπικού, αρχειοθέτηση μητρώου ωφελούμενων κοινωνικών υπηρεσιών, σύνδεση του συστήματος αιτήσεων της Δ/σης Πολιτισμού-Αθλητισμού με το σύστημα της Οικονομικής Υπηρεσίας, χρήση barcode για την είσοδο στις αθλητικές-πολιτιστικές εγκαταστάσεις, νέο σύστημα ηλεκτρονικών εγγραφών παρακολούθησης λειτουργίας, παρουσιών και πληρωμών των δραστηριοτήτων που διαχειρίζεται η Δνση Π-Α, κλπ)</p> <p>7. Εξοικείωση προσωπικού με εφαρμογές τηλεδιάσκεψης και τηλεργασίας, ηλεκτρονικής μάθησης (προμήθεια συσκευών τηλεδιάσκεψης και εξοικείωση υπαλλήλων με προγράμματα επικοινωνίας υπολογιστών για κοινή χρήση δεδομένων εντός της υπηρεσίας, πχ zoom, webex, κλπ και ανάλογη εκπαίδευση υπαλλήλων</p> <p>8. Ολοκληρωμένη λύση για τη συντήρηση και αναβάθμιση των δημοτικών κτιριακών εγκαταστάσεων</p> <p>9. Εξασφάλιση μεγαλύτερου χώρου για ορισμένες υπηρεσίες, οργάνωση χώρου, τοποθέτηση διαχωριστικών, δημιουργία χώρων για εσωτερικές συναντήσεις Τμημάτων/Διευθύνσεων, βελτίωση στις συνθήκες υγιεινής</p> <p>10. Ανανέωση και εκσυγχρονισμός του δημοτικού στόλου οχημάτων, εξοπλισμού και μηχανημάτων έργου με νέας τεχνολογίας, φιλικότερα προς το περιβάλλον</p> <p>11. Προσβασιμότητα και υποδομές για ΑΜΕΑ σε όλα τα δημοτικά κτίρια και δημόσιους χώρους</p> <p>12. Συστήματα ασφαλείας (συναγερμός, κάμερες) σε όλες τις δημοτικές εγκαταστάσεις</p>
<b>Οικονομική κατάσταση</b>	<p>1. Ανάγκη για αύξηση ιδίων εσόδων και ενίσχυση των διαδικασιών εισπραξιμότητας</p> <p>2. Προβλήματα στην είσπραξη εσόδων προηγούμενων ετών</p> <p>3. Απώλεια εσόδων από δικαστικές προσφυγές / δικαστικές αποφάσεις</p> <p>4. Ανάγκη για αποδοτικότερη αξιοποίηση υφιστάμενων δημοτικών ακινήτων</p> <p>5. Συνεχής αναζήτηση και αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων</p> <p>6. Αδυναμία υλοποίησης του οικονομικού σκέλους των έργων του τεχνικού προγράμματος λόγω χρονοβόρων γραφειοκρατικών διαδικασιών</p> <p>7. Συνεχής παρακολούθηση των δαπανών κατανάλωσης ενέργειας των δημοτικών ακινήτων με την εγκατάσταση έξυπνων συστημάτων καταγραφής της καταναλισκόμενης ενέργειας</p> <p>8. Διεύρυνση χώρων προς ενοικίαση με αντίτιμο και ορθή οικονομική εκμετάλλευση των αθλητικών εγκαταστάσεων, πολιτιστικών χώρων, κλπ για πραγματοποίηση εκδηλώσεων, δράσεων και εκπαίδευση ωφελουμένων</p>

## ΣΧΕΔΙΟ

2.2

**ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΝΟΜΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΟΥ "ΓΑΙΑ Α.Ε."****Σκοπός Λειτουργίας**

Σκοπός της ΓΑΙΑ Α.Ε. είναι η αξιοποίηση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας και η εκμετάλλευση κοινόχρηστων χώρων.

Το Δ.Σ. αποτελείται από 11 μέλη, με 5ετή θητεία. Έδρα της εταιρείας ορίζεται η Δημοτική Κοινότητα Αγίων Αναργύρων, Λεωφ. Δημοκρατίας αρ. 20 (α' όροφος). Η εταιρεία προήλθε από συγχώνευση των αμιγών Δημοτικών Επιχειρήσεων με την επωνυμία: α) «Δημοτική Επιχείρηση Διαχείρισης Νεκροταφείου Δήμου Αγίων Αναργύρων» και β) «Δημοτική Επιχείρηση Επικοινωνίας, Διαφήμισης και Εκμετάλλευσης Δημοτικών Χώρων».

Σκοπός της εταιρείας είναι η αξιοποίηση της Δημοτικής ακίνητης περιουσίας και η εκμετάλλευση κοινόχρηστων χώρων, και ειδικότερα:

- α) Η αξιοποίηση της δημοτικής ακίνητης περιουσίας που εισφέρεται κατά χρήση
- β) Η εκμετάλλευση δημοτικών κοινόχρηστων χώρων που έχει παραχωρήσει ο Δήμος Αγίων Αναργύρων στις συγχωνευόμενες επιχειρήσεις για την εκμετάλλευση τους
- γ) Η αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας που ανήκε στην ίδια την εταιρεία
- δ) Η αξιοποίηση και η εκμετάλλευση με κάθε πρόσφορο τρόπο, κάθε άλλου Δημοτικού κοινόχρηστου χώρου και κάθε άλλου ακινήτου ή τμήματος αυτού που θα παραχωρείται στην Εταιρεία από το Δήμο Αγίων Αναργύρων με αποφάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου και με τους όρους που θα αναφέρονται σ' αυτές ή από οποιονδήποτε τρίτο, κατά κυριότητα, χρήση, διαχείριση ή εκμετάλλευση, χωρίς να απαιτείται τροποποίηση του καταστατικού της
- ε) Η εκπόνηση και υλοποίηση προγραμμάτων που χρηματοδοτούνται από Δημοσίους Οργανισμούς ή/και από την Ευρωπαϊκή Ένωση ή φορείς της, που σχετίζονται με τους σκοπούς της εταιρείας και τις επενδυτικές δραστηριότητες αυτής.

**Ωφελούμενοι**

Ωφελούμενοι και αποδέκτες των υπηρεσιών της εταιρείας είναι οι δημότες και επισκέπτες του Δήμου.

**Στελέχωση**

Τον Ιούνιο 2024 το προσωπικό αποτελούνταν από 23 άτομα, 9 με σχέση εργασίας ΙΔΑΧ, 11 ΙΔΟΧ και 3 άτομα με σύμβαση 2μηνιας απασχόλησης. Από αυτούς, 8 (34,78%) είναι άνδρες και 15 (65,22%) γυναίκες, ενώ οι 13 εξ αυτών είναι Δ.Ε. εκπαίδευσης και οι 10 Υ.Ε.

**Υποδομές - Εξοπλισμός**

Στην ιδιοκτησία του οργανισμού ανήκουν 2 φορτηγά, 1 βαν και όλος ο υλικοτεχνικός εξοπλισμός του καταστήματος.

2.3

**ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ Α.Ε. ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ "RESTART Α.Ε."**

Το νέο τοπίο στην Τοπική Αυτοδιοίκηση παρουσιάζει σημαντικές αναπτυξιακές προοπτικές, αλλά και προκλήσεις. Ο Δήμος ΑΑΚ καλείται να διαχειριστεί αμφότερες με τον πλέον παραγωγικό τρόπο, αξιοποιώντας τα νέα εργαλεία και τους πρόσθετους πόρους που είναι διαθέσιμοι, προκειμένου να διαχειριστεί άμεσα και αποτελεσματικά τις σύγχρονες προκλήσεις και να διασφαλίσει την αναπτυξιακή τροχιά για την οποία δημιούργησε τις προϋποθέσεις με συστηματική και αποτελεσματική εργασία τα προηγούμενα χρόνια.

## ΣΧΕΔΙΟ

Στην κατεύθυνση αυτή, αξιοποιώντας το νέο θεσμικό πλαίσιο (Νόμοι 4647/2020 και 4735/2020), ο Δήμος ΑΑΚ προχώρησε στην ίδρυση Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης (απόφαση Οικονομικής Επιτροπής υπ' αρ. 150/2021, ΑΔΑ: 9ΘΟ1Ω62-ΧΧ8) και συγκεκριμένα, στον Αναπτυξιακό Οργανισμό του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού Ανώνυμη Εταιρία με τον διακριτικό τίτλο "Restart Α.Ε."). Η Restart Α.Ε. λειτουργεί υποστηρικτικά και επιταχυντικά για την υλοποίηση των αναπτυξιακών στόχων και προτεραιοτήτων του Δήμου.

Η εταιρεία δραστηριοποιείται στο σχεδιασμό, υλοποίηση, εφαρμογή και διαχείριση εθνικών και ευρωπαϊκών προγραμμάτων και δράσεων που έχουν ως στόχο την υλοποίηση πρωτοβουλιών στους τομείς της τοπικής ανάπτυξης, της ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας και της αειφόρου διαχείρισης.

Κύριοι σκοποί της εταιρείας:

- Η τοπική ανάπτυξη σε υποδομές ,
- Η επιχειρηματική ανάπτυξη της τοπικής κοινωνίας
- Η ανάδειξη του πολιτισμού και των αθλητικών δραστηριοτήτων
- Η ψηφιακή σύγκλιση
- Η προστασία της δημόσιας υγείας
- Η αναβάθμιση κοινωνικών υπηρεσιών.

Η εταιρεία έχει έδρα το εμβληματικό κτίριο της Βίλας Μέρλα.



**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3****Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ****ΚΑΙ ΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ****3.1****ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ, ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ, ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ, ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ  
(SWOT ANALYSIS)**

Σύμφωνα με τα βασικά φυσικογεωγραφικά, κοινωνικοοικονομικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά της περιοχής του Δήμου ΑΑΚ, όπως παρουσιάστηκαν στις προηγούμενες ενότητες, πραγματοποιήθηκε η Διαγνωστική Ανάλυση (Ανάλυση SWOT) με απώτερο στόχο να αναδειχθούν τα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης, ανά θεματικό τομέα, με βάση τα οποία θα προσδιοριστεί ο Στρατηγικός Σχεδιασμός του Δήμου, για την επόμενη τετραετία.

Η Διαγνωστική Ανάλυση εξασφαλίζει ακριβώς τη σύνδεση των δύο επιπέδων ανάλυσης, δηλαδή τη σύνδεση των εσωτερικών παραγόντων ανάπτυξης με τους παράγοντες του γενικού περιβάλλοντος (εξωτερικό περιβάλλον). Και στα δύο επίπεδα ανάλυσης (εσωτερικό και εξωτερικό) καταγράφονται τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα της περιοχής.

**A. ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ**

1. Πλεονεκτήματα (Strengths): πρόκειται για τις ενδογενείς συνθήκες και τα χαρακτηριστικά της ίδιας της περιοχής που ενισχύουν την αναπτυξιακή προσπάθεια. Αφορούν τους πόρους, τους συντελεστές παραγωγής, την οργάνωση, τη λειτουργία και τη διάρθρωση του κοινωνικοοικονομικού ιστού, και γενικά όλους τους παράγοντες που καθορίζουν την αποτελεσματικότητα των παραγωγικών δραστηριοτήτων.

2. Αδυναμίες (Weaknesses): ενδογενή χαρακτηριστικά της περιοχής που εμποδίζουν την αναπτυξιακή προσπάθεια. Οι παράγοντες αυτοί, με την αρνητική τους επιρροή, μειώνουν την απόδοση και την αποτελεσματικότητα είτε ορισμένων, είτε όλων των τομέων δραστηριότητας και ταυτόχρονα καταγράφονται ως προβλήματα για την περιοχή μελέτης.

**B. ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ**

1. Ευκαιρίες (Opportunities): πρόκειται για τις τρέχουσες, καθώς και μελλοντικές συνθήκες του γενικού περιβάλλοντος, συνθήκες που έχουν ή τείνουν να έχουν θετική επιρροή στην αναπτυξιακή διαδικασία και βοηθούν τις εσωτερικές προσπάθειες για πρόβλεψη και προώθηση των οικονομικών αλλαγών, αναδιάρθρωση του τοπικού προϊόντος, αναβάθμιση του οικιστικού περιβάλλοντος και της ποιότητας ζωής, βελτίωση και επέκταση των προσφερόμενων κοινωνικών υπηρεσιών κ.ά.

2. Απειλές (Threats): πρόκειται για τις τρέχουσες ή μελλοντικές συνθήκες του γενικού περιβάλλοντος που ασκούν αρνητική επιρροή στις προσπάθειες ανάπτυξης της περιοχής. Με λίγα λόγια, αναφέρονται σε παράγοντες που απειλούν τη βιώσιμη ανάπτυξη με την έννοια ότι αποτελούν προβλήματα στη μέχρι σήμερα οργάνωση και λειτουργία των δραστηριοτήτων και δυσκολεύουν τις προσπάθειες για μελλοντική βελτίωσή τους.

Τα συμπεράσματα της ανάλυσης αυτής χρησιμεύουν:

- στην ενίσχυση του εσωτερικού δυναμισμού του Δήμου και στην αξιοποίηση των ευκαιριών που προσφέρει το εξωτερικό περιβάλλον
- στην εξάλειψη ή μείωση των εσωτερικών αδυναμιών του δήμου και στην αντιμετώπιση των

## ΣΧΕΔΙΟ

απειλών που προέρχονται από το εξωτερικό περιβάλλον.

Η ανάλυση θα γίνει για τους εξής θεματικούς τομείς:

- Περιβάλλον και Ποιότητα ζωής
- Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός
- Τοπική Οικονομία και Απασχόληση
- Διοικητική Ικανότητα του Δήμου.

Η κατάσταση απεικονίζεται αναλυτικά ως εξής:

<b>ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b>	
<b>Πλεονεκτήματα</b>	<b>Ευκαιρίες</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Υλοποίηση εμβληματικών τεχνικών έργων τοπικής, υπερτοπικής και εθνικής σημασίας</li> <li>• Ικανό και επαρκώς καταρτισμένο ανθρώπινο δυναμικό με συσσωρευμένη εμπειρία στη διαχείριση τεχνικών έργων</li> <li>• Αξιόλογη εμπειρία στη διαχείριση χρηματοδοτούμενων και συγχρηματοδοτούμενων έργων από εθνικούς, ευρωπαϊκούς και διεθνείς πόρους</li> <li>• Συμμετοχή σε ευρωπαϊκές και διεθνείς πρωτοβουλίες/δίκτυα με αντικείμενο την Αειφόρο Ενέργεια και το Κλίμα</li> <li>• Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών και μνημόνια συνεργασίας με Δήμους, Πανεπιστήμια, φορείς, κλπ για θέματα ευαισθητοποίησης, για την αντιμετώπιση προβλημάτων, εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών</li> <li>• Συμμετοχές σε ευρωπαϊκά, διεθνή συνέδρια</li> <li>• Καλές πρακτικές, καινοτομία, προτυποποίηση</li> <li>• Βραβεύσεις</li> <li>• Διασφάλιση αποτελεσματικής λειτουργίας μέσω του συστήματος στοχοθεσίας</li> <li>• Διεξαγωγή δημοσίων διαβουλεύσεων</li> <li>• Σε σημαντικό βαθμό, τυποποιημένες διαδικασίες, άρτιες μεθοδολογίες, πρότυπα, εργαλεία</li> <li>• Υλοποίηση επενδύσεων οι οποίες συμπληρώνουν και εξελίσσουν προηγούμενα έργα</li> <li>• Σε εξέλιξη ο ψηφιακός μετασχηματισμός</li> <li>• Ενεργειακός Υπεύθυνος</li> <li>• Αρχικές ενέργειες για την Τηλεματική Δημοτική Αστική Συγκοινωνία</li> <li>• Αρχικές ενέργειες για την εφαρμογή GIS</li> <li>• Δημιουργία νέων χώρων πρασίνου / Πάρκα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Προτεραιότητα στην ευρωπαϊκή ατζέντα η πράσινη ανάπτυξη, ο μετριασμός και η προσαρμογή στην κλιματική κρίση</li> <li>• Αξιοποίηση πόρων από διάφορα χρηματοδοτικά εργαλεία (Ταμείο Ανάκαμψης, ΕΣΠΑ, πρόγραμμα Αντ. Τρίτσης κλπ.) για την υλοποίηση δράσεων/προγραμμάτων</li> <li>• Υλοποίηση του εμβληματικού έργου "Ανάπλαση του παλιού σιδηροδρομικού σταθμού και η Αναβάθμιση του Εμπορικού Κέντρου Αγίων Αναργύρων"</li> <li>• ΟΧΕ Δυτικής Αθήνας</li> <li>• Υψηλό ποσοστό δημόσιας γης (Στρατόπεδο 301, έκταση ΟΣΕ) και ανέταχτων εκτάσεων (περιοχή Καματερού)</li> <li>• Λειτουργία Πάρκου Ανακύκλωσης και Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης</li> <li>• Γειτνίαση με το σημαντικότερο περιβαλλοντικό παράγοντα της Δυτικής Αθήνας, το Πάρκο Περιβαλλοντικής Ευαισθητοποίησης "Αντώνης Τρίτσης"</li> <li>• Σχεδιασμός για μελλοντική επέκταση του Μετρό στο Δήμο ΑΑΚ</li> <li>• Προαστιακός Σιδηρόδρομος</li> <li>• Γειτνίαση με μεγάλους συγκοινωνιακούς άξονες (Αττική Οδός, Εθνική Οδός) και εγγύτητα στο κέντρο των Αθηνών, στο αεροδρόμιο και στο λιμάνι του Πειραιά</li> <li>• Σημαντικά περιθώρια εξοικονόμησης ενέργειας στα δημοτικά κτίρια, μεταφορές</li> <li>• Μετάβαση στην ηλεκτροκίνηση και χρηματοδοτικές ευκαιρίες για την ανανέωση του στόλου των δημοτικών οχημάτων</li> <li>• Η ένταξη του ποδηλάτου στο υφιστάμενο αστικό οδικό δίκτυο</li> </ul>

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

ΣΧΕΔΙΟ

<p>τσέπης, κλπ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Εφαρμογή δράσεων ανακύκλωσης, πράσινα σημεία, κομποστοποίηση, εφαρμογές σύγχρονων μεθόδων αποκομιδής απορριμμάτων κ.λπ.</li> <li>• Σε εξέλιξη η ενεργειακή αναβάθμιση δημοτικών κτιρίων</li> <li>• Επαρκές δίκτυο κάδων συλλογής οικιακών απορριμμάτων με δυνατότητα διαχωρισμού αυτών ανά πηγή</li> <li>• Υλοποίηση προγραμμάτων ανακύκλωσης απορριμμάτων</li> <li>• Ενέργειες για Εφαρμογή Ηλεκτροκίνησης</li> <li>• Εγκεκριμένο Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) και έργα/δράσεις/πρωτοβουλίες για την υλοποίησή του</li> <li>• Κατάρτιση Επιχειρησιακού Σχεδίου για την εξασφάλιση κοινόχρηστων και κοινωφελών χώρων (Ε.Σ.Ε.Κ.Κ)</li> <li>• Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων</li> <li>• Αρχικές ενέργειες για την ενίσχυση της προσβασιμότητας ΑμεΑ – Εκπόνηση Σχεδίου Αστικής Προσβασιμότητας (Σ.Α.Π.)</li> <li>• Σταδιακή ανανέωση του στόλου δημοτικών οχημάτων</li> <li>• Ολοκλήρωση της απογραφής των ιδιόκτητων, μισθωμένων και παραχωρημένων κτιρίων του Δήμου στην ψηφιακή πλατφόρμα για τον προσεισμικό έλεγχο</li> <li>• Λειτουργία ηλεκτρονικής εφαρμογής για τα αιτήματα-παράπονα πολιτών</li> <li>• Δραστηριοποίηση ομάδων εθελοντισμού για δράσεις που αφορούν στο περιβάλλον και το πράσινο</li> <li>• Δράσεις ευαισθητοποίησης πολιτών για το περιβάλλον</li> <li>• Διαδημοτική συνεργασία με την ΥΔΟΜ Αιγάλεω</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Περαιτέρω ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών με Δήμους, Πανεπιστήμια, φορείς, σε τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό επίπεδο με θέμα την ενέργεια και το κλίμα</li> <li>• Αυξανόμενη ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα περιβάλλοντος και κλιματικής κρίσης</li> <li>• Τεχνολογικές εφαρμογές που διευκολύνουν την πρόληψη και αντιμετώπιση κινδύνων</li> <li>• Πρόσβαση στο διαδίκτυο σημαντικού αριθμού κατοίκων και σχετική εξοικείωση με ηλεκτρονικές εφαρμογές</li> <li>• Οι δυνατότητες που προσφέρει η Τεχνητή Νοημοσύνη (ΑΙ) στην Τοπική Αυτοδιοίκηση</li> </ul>
<b>Αδυναμίες - Προβλήματα</b>	<b>Κίνδυνοι - Περιορισμοί</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Χώροι εργασίας που χρήζουν ανακαίνισης/ αναδιαμόρφωσης για λειτουργικούς λόγους</li> <li>• Ανεπαρκές ευρυζωνικό δίκτυο WIFI</li> <li>• Υψηλό ποσοστό υπαλλήλων άνω των 50 ετών / επερχόμενες συνταξιοδοτήσεις</li> <li>• Ελλείψεις σε μηχανικούς, διοικητικό και εργατοτεχνικό προσωπικό</li> <li>• Ελλείψεις σε εξοπλισμό, οχήματα τελευταίας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αυξανόμενες περιβαλλοντικές επιπτώσεις από την κλιματική κρίση (ακραία καιρικά φαινόμενα)</li> <li>• Ατμοσφαιρική ρύπανση της πόλης και οι συνέπειές της στην ποιότητα ζωής των πολιτών</li> <li>• Δυσμενής οικονομική συγκυρία</li> <li>• Ενεργειακή φτώχεια</li> </ul>

## ΣΧΕΔΙΟ

<ul style="list-style-type: none"> <li>• τεχνολογίας</li> <li>• Έλλειψη επαρκούς χώρου αρχείου</li> <li>• Υψηλό ενεργειακό κόστος υποδομών (παλαιά και ενεργοβόρα κτίρια και εξοπλισμός)</li> <li>• Μη οργανωμένη παρακολούθηση του ενεργειακού κόστους των κτιρίων και εγκαταστάσεων, μεταφορών</li> <li>• Έλλειψη ολοκληρωμένου σχεδίου για τη διαχείριση κρίσεων, πχ πλημμύρα, πυρκαγιά, σεισμός, κλπ</li> <li>• Εκκρεμότητες στην απόκτηση ελεύθερων χώρων και στην εφαρμογή του πολεοδομικού σχεδιασμού / Αναπαλλοτρίωτοι κοινόχρηστοι και κοινωφελείς χώροι</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Φαινόμενο θερμικής αστικής νησίδας</li> <li>• Ζώνες υποβαθμισμένου αστικού περιβάλλοντος λόγω αυθαίρετης δόμησης και έλλειψης κοινόχρηστων χώρων</li> <li>• Μεταφορά αρμοδιοτήτων στον Δήμο χωρίς την αντίστοιχη εξασφάλιση πόρων / Συνεχής μείωση θεσμοθετημένων πόρων</li> <li>• Ελλιπής αξιοποίηση των Α.Π.Ε.</li> <li>• Κυκλοφοριακός φόρτος λόγω της Εθνικής οδού και της Αττικής οδού που επιβαρύνει κεντρικούς δρόμους του Δήμου</li> <li>• Κατακερματισμός πόλης και γειτονιών</li> <li>• Χρονοβόρα γραφειοκρατική διαδικασία στην υλοποίηση νέων έργων και δράσεων (πχ περιβαλλοντική αδειοδότηση, διαγωνισμός, εσωτερικές διαδικασίες, κλπ)</li> <li>• Χρονοβόρα διαδικασία απαλλοτριώσεων</li> <li>• Πολυπλοκότητα χρηματοδοτικών εργαλείων</li> <li>• Βανδαλισμοί σε κοινόχρηστους χώρους (πχ παιδικές χαρές)</li> <li>• Συγκοινωνιακό δίκτυο με ελλείψεις/ Μη ύπαρξη γραμμής Μετρό εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου</li> <li>• Ύπαρξη δραστηριοτήτων εμπορίου και βιοτεχνίας, κατοικίας χωρίς καθορισμένο σχέδιο χωροθέτησης</li> <li>• Έλλειψη οργανωμένων χώρων στάθμευσης</li> <li>• Έντονα πλημμυρικά φαινόμενα-ελλιπές δίκτυο ομβρίων σε μεγάλο τμήμα του Δήμου</li> </ul>
--	--

### Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης

- Ενίσχυση της μετάβασης του Δήμου σε μια περιοχή φιλική προς το περιβάλλον και κλιματικά ουδέτερη που θα οδηγήσει στην εξοικονόμηση πόρων και προσέλκυση επενδύσεων
- Εξασφάλιση συνδεσιμότητας υπερυψηλής ταχύτητας (wifi)
- Συστηματική παρακολούθηση δεικτών τρωτότητας και δεικτών αειφορίας του Δήμου, με τη χρήση σύγχρονων εργαλείων και εφαρμογών
- Ανάπλαση και αναδιοργάνωση του αστικού χώρου μέσω ολοκληρωμένων στρατηγικών αστικού σχεδιασμού
- Επιτάχυνση των διαδικασιών για το εμβληματικό έργο με τίτλο "Ανάπλαση του παλιού σιδηροδρομικού σταθμού και η Αναβάθμιση του Εμπορικού Κέντρου Αγίων Αναργύρων"
- Πλήρης οργάνωση του τμήματος Πολιτικής Προστασίας (στελέχωση, εξοπλισμός, ψηφιακές εφαρμογές, κλπ)
- Αύξηση της ετοιμότητας και ικανότητας του Δήμου να ανταποκρίνεται στις επιπτώσεις της κλιματικής κρίσης, μέσω ανάπτυξης ολοκληρωμένων σχεδίων δράσης, πχ σχέδιο αντιπυρρικής προστασίας, τοπικό αντιπλημμυρικό σχέδιο, κλπ
- Ολοκληρωμένο σχέδιο για τη διαχείριση κρίσεων, πχ σεισμός, πανδημία, κλπ με τη χρήση τεχνολογικών εφαρμογών

## ΣΧΕΔΙΟ

- Μέτρα και δράσεις αναζωογόνησης των υποβαθμισμένων περιοχών της πόλης
- Ολοκλήρωση των πράξεων εφαρμογής και πλήρης ένταξη των εκτός σχεδίου περιοχών στο σχέδιο πόλης / Τροποποίηση Σχεδίου Πόλης
- Ολοκλήρωση της Τηλεματικής Δημοτικής Αστικής Συγκοινωνίας
- Ολοκλήρωση GIS
- Ψηφιακή μετάβαση των υπηρεσιών
- Ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης πολιτικής για την αποδοτική διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων του Δήμου
- Εκτίμηση του Ανθρακικού Αποτυπώματος του Δήμου, Αποτύπωση και σχέδιο μείωσης εκπομπών προκειμένου ο περιβαλλοντικός σχεδιασμός να είναι ρεαλιστικός και βιώσιμος
- Επιμόρφωση των υπαλλήλων σχετικά με την αξιοποίηση των χρηματοδοτήσεων, και κυρίως, του συνδιασμού χρηματοδοτήσεων που απαιτείται στα νέα έργα
- Αξιοποίηση των δυνατοτήτων της Τεχνητής Νοημοσύνης (AI)
- Πλήρης ψηφιοποίηση αρχείων / ηλεκτρονική εξυπηρέτηση
- Ενίσχυση των πολυεπίπεδων συνεργασιών και συνεργιών στον τομέα του περιβάλλοντος, εξοικονόμησης ενέργειας, κυκλικής οικονομίας, κλπ σε εθνικό και διεθνές επίπεδο
- Υλοποίηση έργων, δράσεων και πρωτοβουλιών με επίκεντρο τα παιδιά, εφήβους, νέους με σκοπό την ευαισθητοποίηση και συμμετοχή τους στην υλοποίηση της στρατηγικής του Δήμου
- Πλήρης παραχώρηση στο Δήμο και περιβαλλοντικά αποδεκτή αξιοποίηση του χώρου του Υπουργείου Γεωργίας

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

<b>Πλεονεκτήματα</b>	<b>Ευκαιρίες</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πιστοποίηση ως "Υγιής Πόλη" από τον Π.Ο.Υ.</li> <li>• Ισχυρή "κοινωνική ταυτότητα"</li> <li>• Ολοκλήρωση του Πρότυπου Προνοιακού Κέντρου, ώθηση στην παροχή κοινωνικών υπηρεσιών</li> <li>• Αρκετά καλή χωρική διασπορά των δομών στην πόλη</li> <li>• Δομές έντασης υπηρεσιών με χαμηλό κόστος λειτουργίας και υψηλό παραγόμενο όφελος</li> <li>• Συνεχής παροχή κοινωνικών υπηρεσιών και διαρκής εμπλουτισμός αυτών ανά τομέα κοινωνικών αναγκών (παιδιά, νεολαία, τρίτη ηλικία, ευπαθείς ομάδες πληθυσμού, ΑμεΑ, Ρομά) σε μεγάλο αριθμό ωφελουμένων</li> <li>• Εξειδικευμένο και έμπειρο προσωπικό που μπορεί να συμβάλει στην βελτίωση-ανάπτυξη των υπηρεσιών / Συνεχής εκπαίδευση</li> <li>• Καλές πρακτικές / Βραβεύσεις</li> <li>• Λειτουργία γραφείου ΑΜΕΑ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Αξιοποίηση πόρων από διάφορα χρηματοδοτικά εργαλεία (Ταμείο Ανάκαμψης, ΕΣΠΑ, πρόγραμμα Αντ. Τρίτης κλπ) για την υλοποίηση δράσεων/ προγραμμάτων</li> <li>• Αυξημένη η ευαισθητοποίηση του επιχειρηματικού κόσμου σε ζητήματα κοινωνικής πολιτικής (χορηγίες)</li> <li>• Αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών στην παροχή κοινωνικών υπηρεσιών, παιδεία, πολιτισμό, αθλητισμό και στην ανάδειξη αυτών</li> <li>• Αξιοποίηση ευκαιριών για την ψηφιοποίηση του πολιτιστικού και ιστορικού αποθέματος του Δήμου</li> <li>• Αύξηση της ορατότητας των δράσεων με την αξιοποίηση ψηφιακών εφαρμογών για ενημέρωση, επικοινωνία, ευαισθητοποίηση, συμμετοχή των κατοίκων</li> <li>• Διασύνδεση με τη νεολαία μέσω των</li> </ul>

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Λειτουργία ΚΕΠ Υγείας</li> <li>• Λειτουργία Κέντρου Μάνας &amp; Παιδιού</li> <li>• Πολυάριθμα προγράμματα Α' Βάθμιας Υγείας</li> <li>• Επιτροπή Ισότητας Φύλων και Σχέδιο Δράσης για την Έμφυλη Ισότητα</li> <li>• Αρχικές ενέργειες για τη Δημιουργία Δημοτικών Ιατρείων</li> <li>• Πλήρης ενημέρωση και ευαισθητοποίηση της τοπικής κοινωνίας σε θέματα κοινωνικής πολιτικής</li> <li>• Συμμετοχές σε ευρωπαϊκά συνέδρια</li> <li>• Σημαντικός αριθμός εθελοντών (εκπαιδευμένοι σε κοινωνικά θέματα, κλπ) και εξειδικευμένο δίκτυο εθελοντών επιστημόνων (γιατροί, φαρμακοποιοί)</li> <li>• Δικτύωση με φορείς τοπικούς, υπερτοπικούς, εθνικούς, διεθνείς για την άσκηση κοινωνικής πολιτικής, καθώς και στον τομέα αθλητισμού-πολιτισμού</li> <li>• Υλοποίηση καινοτόμων πρακτικών, όπως βιωματικά εργαστήρια</li> <li>• Λειτουργία Σχολείου Δεύτερης Ευκαιρίας</li> <li>• Λειτουργία κοινωνικού φροντιστηρίου</li> <li>• Λειτουργία Δημοτικού Ανοιχτού Πανεπιστημίου</li> <li>• Λειτουργία Δημοτικής Βιβλιοθήκης</li> <li>• Επαρκής αριθμός δομών Α' Βάθμιας και Β' Βάθμιας εκπαίδευσης</li> <li>• Αξιόλογη πολιτιστική δραστηριότητα και εκδηλώσεις</li> <li>• Λειτουργία τμημάτων σε διάφορους τομείς στο Πολιτιστικό Κέντρο</li> <li>• Λειτουργία Δημοτικού Ωδείου</li> <li>• Ικανοποιητικός αριθμός χώρων πολιτισμού και αθλητισμού</li> <li>• Ύπαρξη μνημείων προς αξιοποίηση και ανάδειξη (πχ Ελιά του Πεισίστρατου, παλιές εκκλησίες, κλπ)</li> <li>• Έντονη παρουσία των ερασιτεχνικών αθλητικών και πολιτιστικών συλλόγων</li> <li>• Ικανοποιητικός αριθμός προγραμμάτων αθλητισμού για την γ' ηλικία και για ΑΜΕΑ</li> <li>• Καλή συνεργασία μεταξύ Δήμου και πολιτιστικών συλλόγων, αθλητικών σωματείων, εθελοντών</li> <li>• Πλήθος δράσεων που υλοποιούνται με επίκεντρο τη νεολαία</li> </ul>	<p>αθλητικών- πολιτιστικών προγραμμάτων</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Περαιτέρω προώθηση δικτύωσης και συνεργασιών με δήμους, φορείς του ιδιωτικού, δημοσίου τομέα, σημαντικών ιδρυμάτων, σε εθνικό και διεθνές επίπεδο</li> <li>• Θεσμοθέτηση εκδηλώσεων, φεστιβάλ, τουρνουά</li> </ul>
<b>Αδυναμίες - Προβλήματα</b>	<b>Κίνδυνοι - Περιορισμοί</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Έλλειψη μόνιμου ειδικευμένου προσωπικού</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η αρνητική κοινωνικοοικονομική συγκυρία</li> </ul>

## ΣΧΕΔΙΟ

<p>και περιορισμός προσλήψεων</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Υψηλός αριθμός τακτικών υπαλλήλων άνω των 46 ετών</li> <li>Μη λειτουργικός χώρος εργασίας (εν αναμονή μετακόμισης)</li> <li>Ελλείψεις σε εξοπλισμό γραφείου, πληροφοριακά συστήματα, εφαρμογές λογισμικού, ηλεκτρονικά εργαλεία</li> <li>Παλαιές και ενεργοβόρες εγκαταστάσεις / Ελλιπής συντήρηση / υψηλά κόστη συντήρησης</li> <li>Ελλείψεις σε συστήματα ασφαλείας σε δημοτικά κτίρια</li> <li>Ελλείψεις στην παροχή φιλοξενίας και δημοσίων σχέσεων</li> <li>Μεγάλη συγκέντρωση τοξικοεξαρτημένων σε σημεία του κέντρου της πόλης</li> <li>Μη επαρκής αστυνόμευση</li> <li>Έλλειψη δομών φιλοξενίας για τις ευπαθείς ομάδες (παιδιά, γυναίκες, ηλικιωμένοι, κλπ) σε σχέση με τις αυξανόμενες ανάγκες</li> <li>Ανεκμετάλλετοι δημοτικοί, κοινόχρηστοι χώροι και κτίρια για αθλητικές και πολιτιστικές υποδομές</li> <li>Προβλήματα προσβασιμότητας στα δημοτικά κτίρια και δημόσιους χώρους</li> <li>Υψηλά κόστη συντήρησης υποδομών</li> <li>Ελλιπής ανάδειξη αρχαιολογικών χώρων / χαμηλή αξιοποίηση πολιτιστικών μνημείων</li> <li>Ανεπαρκές δημοτικό δίκτυο WIFI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Δραματική επιδείνωση όλων των κοινωνικών δεικτών, όξυνση κοινωνικών ανισοτήτων, υπερσυγκέντρωση ατόμων στις δομές και δίκτυα στήριξης ευπαθών ομάδων</li> <li>Υψηλή μακροχρόνια ανεργία που οδηγεί σε έλλειψη ασφαλιστικής κάλυψης και αυξημένα ποσοστά μη πρόσβασης σε απαραίτητες υποδομές</li> <li>Φτώχεια / ακραία φτώχεια</li> <li>Ραγδαία αύξηση παραβατικότητας και εγκληματικότητας</li> <li>Αναλφαβητισμός</li> <li>Ψηφιακός αναλφαβητισμός</li> <li>Έξαρση περιστατικών σχολικού εκφοβισμού</li> <li>Έξαρση ψυχικών ασθενειών</li> <li>Αύξηση αστέγων</li> <li>Δημογραφική ανακατάταξη πληθυσμού – μείωση και γήρανση του πληθυσμού</li> <li>Αυξανόμενες ανάγκες των πολιτών σε υπηρεσίες κοινωνικής προστασίας, αθλητισμού, πολιτισμού</li> <li>Πίεση στην ήδη υποστελεχωμένη Υπηρεσία Πολιτισμού-Αθλητισμού λόγω έλλειψης προσωπικού και πόρων</li> <li>Ενδεχόμενη μη υλοποίηση μέρους των σχεδιαζόμενων παρεμβάσεων λόγω αδυναμίας διασφάλισης πόρων</li> </ul>
---	---

### Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης

- Διαμόρφωση αναγνωρίσιμης φυσιογνωμίας της περιοχής ως πολιτιστικό, κοινωνικό, ιστορικό σημείο αναφοράς
- Περαιτέρω δράσεις για κοινωνικοποίηση, ενεργή ένταξη, κοινωνική αλληλεγγύη, κοινωνική επιχειρηματικότητα, ισότιμη και δίκαιη πρόσβαση σε ολοκληρωμένες κοινωνικές Δομές – Δίκτυα – Δράσεις, κοινωνική καινοτομία, ενίσχυση δεξιοτήτων και Δια Βίου Μάθηση, κοινωνική και εργασιακή συμπεριληπτικότητα, προώθηση δικαιωμάτων, έμφυλη ισότητα
- Έμφαση στη στήριξη της οικογένειας, κυρίως στα παιδιά
- Ενίσχυση κοινωνικών, πολιτιστικών, αθλητικών δράσεων με επίκεντρο τους εφήβους και τη νεολαία
- Περισσότερες δράσεις για την πρόληψη χρήσης εξαρτησιογόνων ουσιών
- Προώθηση των ευπαθών ομάδων που βρίσκονται σε εργασιακή ηλικία σε βιώσιμες θέσεις απασχόλησης και διεξόδους σε επιχειρηματικές δραστηριότητες, παρέχοντας τα σχετικά εργαλεία, μηχανισμούς και ευκαιρίες και πραγματική σύνδεση με την αγορά εργασίας
- Περαιτέρω έμφαση στις Κοινωνικές Υποδομές, ιδιαίτερα σε όσες δημιουργούν τον «κοινωνικό μισθό» (Παιδικοί Σταθμοί, Φροντίδα για παιδιά, οικογένειες, ηλικιωμένους)
- Αντιμετώπιση παραβατικότητας / εγκληματικότητας, ενίσχυση της αστυνόμευσης στις γειτονίες του Δήμου / ενεργοποίηση της Δημοτικής Αστυνομίας

## ΣΧΕΔΙΟ

- Περαιτέρω ενίσχυση των διεπιστημονικών και διαδημοτικών συνεργασιών σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, προώθηση ανταλλαγών, καλών πρακτικών
- Υιοθέτηση συμπεριληπτικής προσέγγισης στην υλοποίηση πολιτιστικών και αθλητικών εκδηλώσεων – ενίσχυση του ρόλου αθλητισμού/πολιτισμού ως εργαλείο ένταξης
- Αξιοποίηση και προβολή του υφιστάμενου πολιτιστικού αποθέματος (πχ Ελιά του Πεισίστρατου, εκκλησιαστικά και βυζαντινά μνημεία, κλπ), συμπλήρωση με νέες υποδομές και σύνδεση του πολιτισμού με τον τουρισμό που θα οδηγήσει σε προσέλκυση νέων ροών επισκεψιμότητας, αλλά και στην ανάπτυξη βιωματικών εμπειριών
- Προστασία των πολιτιστικών μνημείων από την κλιματική αλλαγή
- Συντονισμός ως προς την επιλογή των θεματικών των Εκδηλώσεων και ανάπτυξη νέων πολιτιστικών επιλογών με βάση τις ανάγκες και τις τάσεις, όπως η Λογοτεχνία και η Ποίηση, οι Ειδικές εκδηλώσεις Γαστρονομίας, οι Αθλητικές Εκδηλώσεις και Δρώμενα με έμφαση στους νέους και οι Οπτικοακουστικές τέχνες
- Περαιτέρω ανάπτυξη συνεργασίας μεταξύ του Δήμου και μουσείων, αρχείων πόλεων, πολιτιστικών οργανισμών, ακτιβιστών, κοινωνικών αρχιτεκτόνων, καθώς και εγκαταστάσεων εκπαίδευσης
- Ενίσχυση του ρόλου του πολιτισμού και του αθλητισμού ως μοχλού για την κοινωνική συνοχή, την ανάκαμψη χωρίς αποκλεισμούς, την ενεργό συμμετοχή των πολιτών και την ευημερία
- Ανάπτυξη πολιτιστικού-αθλητικού τουρισμού με την αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνίας (ΤΠΕ)
- Επέκταση συμμετοχικής προσέγγισης (πχ ερωτηματολόγια, διαδραστικά εργαστήρια, κλπ) ώστε να διασφαλιστεί ότι ικανοποιείται η ποικιλομορφία των αναγκών των πολιτών
- Εξασφάλιση συνδεσιμότητας υπερυψηλής ταχύτητας
- Πλήρης ηλεκτρονικοποίηση της σχέσης με τους κατοίκους / επισκέπτες (ενημέρωση, συναλλαγές, διαβουλεύσεις, κλπ)
- Περαιτέρω ενεργοποίηση πολιτών προς τον εθελοντισμό και διεύρυνση του μητρώου εθελοντών του Δήμου
- Διάχυση της σχετικής πληροφόρησης σε όλους τους κατοίκους και επισκέπτες, χωρίς αποκλεισμούς

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

Πλεονεκτήματα	Ευκαιρίες
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Λειτουργία Κέντρου Επιχειρηματικότητας στο πλαίσιο της ΟΧΕ - ΒΑΑ</li> <li>• Αρχικές ενέργειες για την ενεργοποίηση του ΚΕΚ Αγίων Αναργύρων ως Κέντρου Καινοτομίας</li> <li>• Λειτουργία Γραφείου Προώθησης στην Απασχόληση, καθώς και παροχή συμβουλών σχετικά με εργασιακά θέματα σε συνεργασία με το ΙΝΕ-ΓΣΕΕ</li> <li>• Αξιοποίηση των κοινωφελών προγραμμάτων απασχόλησης ανέργων, καθώς και νέων σύγχρονων προγραμμάτων ΟΑΕΔ που αφορούν την ενίσχυση της απασχόλησης</li> <li>• Αξιοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης, κατάρτισης και υποστήριξης ανέργων</li> <li>• Ανάπτυξη των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού της περιοχής μέσω προγραμμάτων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ύπαρξη εμπορικών ζωνών με σημαντική εμπορική κίνηση</li> <li>• Αξιοποίηση πόρων από διάφορα χρηματοδοτικά εργαλεία (Ταμείο Ανάκαμψης, ΕΣΠΑ, πρόγραμμα Αντ. Τρίτης κλπ) για την υλοποίηση δράσεων/ προγραμμάτων που θα ενισχύσουν την επιχειρηματικότητα και την καινοτομία</li> <li>• Αξιοποίηση εμβληματικών χώρων του Δήμου, όπως ο παλιός σιδηροδρομικός σταθμός ΟΣΕ, η Ελιά του Πεισίστρατου, το Πάρκο Τρίτση, ο ποδηλατόδρομος, κα για την προσέλκυση επισκεπτών και τόνωση της τοπικής αγοράς</li> <li>• Συνεργασία με τις υφιστάμενες επιχειρήσεις και παροχή κινήτρων για την απασχόληση ανέργων της περιοχής</li> </ul>



## ΣΧΕΔΙΟ

<p>δια βίου μάθησης</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Προβολή της περιοχής και τόνωση της τοπικής αγοράς μέσω της διοργάνωσης πολυάριθμων αθλητικών, πολιτιστικών και καλλιτεχνικών εκδηλώσεων</li> </ul>	
Αδυναμίες - Προβλήματα	Κίνδυνοι - Περιορισμοί
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Μη ύπαρξη εμπορικού κέντρου στο Καματερό</li> <li>• Ύπαρξη μεγάλου αριθμού μικρών οικογενειακών επιχειρήσεων ευάλωτων στις αλλαγές του οικονομικού κύκλου και σε εξωτερικές ανισορροπίες</li> <li>• Αναστολή λειτουργίας πολλών επιχειρήσεων ως αποτέλεσμα της οικονομικής κρίσης</li> <li>• Χαμηλή διείσδυση εργαλείων ΤΠΕ στη λειτουργία των τοπικών επιχειρήσεων</li> <li>• Έλλειψη τοπικής δημοτικής συγκοινωνίας</li> <li>• Ανεπαρκές δημοτικό δίκτυο WIFI</li> <li>• Μη ικανοποιητική διάχυση της πληροφορίας σε όλους τους κατοίκους ισότιμα</li> <li>• Περιορισμένοι μηχανισμοί σύνδεσης της ζήτησης και προσφοράς για απασχόληση</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Αρνητική οικονομική συγκυρία και αβεβαιότητα</li> <li>■ Εμπορική αποδυνάμωση της περιοχής</li> <li>■ Αύξηση της ανεργίας, κυρίως των νέων, και της μερικής απασχόλησης</li> <li>■ Χαμηλό επίπεδο επενδύσεων από τις ΜΜΕ</li> </ul>
Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ενίσχυση της ελκυστικότητας της πόλης μέσω της ανάπτυξης των κατάλληλων συνθηκών (πολεοδομικών, συγκοινωνιακών, οικονομικών, εμπορικών, κλπ) για την αναζωογόνηση της τοπικής αγοράς</li> <li>• Δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης και προτίμησης στην τοπική αγορά. Ενίσχυση των δημοτικών εμπορικών και ψυχαγωγικών δικτύων μέσω και της ανάδειξης στοιχείων ταυτότητας της περιοχής</li> <li>• Προσέλκυση επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, απασχόλησης και ροών επισκεψιμότητας, ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων, μηχανισμών και θεσμών με έμφαση στον πολιτισμό και, εντέλει, την προώθηση μιας νέας διακριτής (από άποψη αναγνωρισιμότητας και δυναμικής) ταυτότητας</li> <li>• Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, είτε μέσω της στήριξης υφιστάμενων επιχειρήσεων είτε μέσω προσφοράς κινήτρων και ευκαιριών για δημιουργία νέων στην περιοχή</li> <li>• Μετάβαση από την τοπική οικονομία του λιανεμπορίου, της εστίασης και αναψυχής, της παραδοσιακής μικρής κλίμακας μεταποίησης σε οικονομία σύγχρονων υπηρεσιών και παραγωγής με ενσωμάτωση καινοτομίας και νέων τεχνολογιών</li> <li>• Ενίσχυση της καινοτόμου επιχειρηματικότητας, κυρίως μέσω της δημιουργίας θερμοκοιτίδων και στήριξη της νεανικής επιχειρηματικότητας</li> <li>• Τόνωση και υποστήριξη της προσαρμοστικότητας υφιστάμενων και νέων Επιχειρήσεων-Βελτίωση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού των Επιχειρήσεων στις νέες αναπτυξιακές απαιτήσεις</li> <li>• Περαιτέρω ενεργοποίηση του τοπικού κοινωνικού κεφαλαίου και αξιοποίηση των Εταιρικών Σχέσεων</li> <li>• Προστασία, παροχή βοήθειας και ενδυνάμωση του κοινού, των καταναλωτών και των επιχειρήσεων, ειδικότερα των μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων (ΜμΕ) μέσα από την</li> </ul>	

## ΣΧΕΔΙΟ

ενημέρωση και την ενίσχυση συνεργασιών

- Εξασφάλιση συνδεσιμότητας υπερυψηλής ταχύτητας
- Ψηφιοποίηση διαδικασιών στο Δήμο

**ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ**

Πλεονεκτήματα	Ευκαιρίες
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ισχυρή βούληση της Διοίκησης για εφαρμογή των πολιτικών ποιότητας</li> <li>• Διασφάλιση της αποτελεσματικής λειτουργίας μέσω της εφαρμογή συστήματος αξιολόγησης - στοχοθεσία</li> <li>• Τυποποιημένες διαδικασίες, άρτιες μεθοδολογίες, πρότυπα, εργαλεία σε ορισμένες Δνσεις</li> <li>• Εκτεταμένη εμπειρία του ανθρώπινου δυναμικού</li> <li>• Διαχειριστική Επάρκεια για τη διαχείριση χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων</li> <li>• Αξιοποίηση Νέων Τεχνολογιών για τη παροχή ψηφιακών υπηρεσιών και πληροφόρησης στους πολίτες και τις ευάλωτες κοινωνικές ομάδες</li> <li>• Ενεργός συμμετοχή και παρουσία σε διεθνή και ευρωπαϊκά δίκτυα και όργανα, αλλά και σύναψη διμερών συνεργασιών με ομόλογους φορείς, η οποία διευκολύνει την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και την υιοθέτηση καλών πρακτικών</li> <li>• Επιχειρησιακή και οικονομική επάρκεια για τη συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα προγράμματα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ανάπτυξη δεξιοτήτων και ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, με βάση την εφαρμογή της στοχοθεσίας (Σχέδιο Ανάπτυξης Δεξιοτήτων), μέσω της συνεχούς και πιστοποιημένης εκπαίδευσης και επιμόρφωσης (ΕΚΔΔΑ)</li> <li>■ Ξεκάθαρη SMART επιχειρησιακή στοχοθεσία: Η καθιέρωση και η συνεχής βελτίωση ενός συστήματος επιχειρησιακής στοχοθεσίας με τη θέσπιση ξεκάθαρων στόχων σε επίπεδο οργανικών μονάδων και SMART δεικτών για τη συστηματική παρακολούθηση του βαθμού επίτευξής τους</li> <li>■ Διατομεακή προσέγγιση στην υλοποίηση έργων/δράσεων/πρωτοβουλιών η οποία απαιτεί δεξιότητες και συνεργασία</li> <li>■ Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων</li> </ul>
Αδυναμίες - Προβλήματα	Κίνδυνοι - Περιορισμοί
<ul style="list-style-type: none"> <li>× Σημαντική καθυστέρηση στη διαδικασία έγκρισης του νέου Ο.Ε.Υ.</li> <li>× Μείωση προσωπικού λόγω συνταξιοδοτήσεων και δυσανάλογη αναπλήρωσή τους μέσω προσλήψεων ορισμένου χρόνου</li> <li>× Η υφιστάμενη οργανωτική δομή δεν καλύπτει επαρκώς τις σύγχρονες ανάγκες του Δήμου</li> <li>× Έλλειψη κινήτρων στο προσωπικό</li> <li>× Δυσκολία στην προσαρμογή στο νέο σύστημα αξιολόγησης μέσω στοχοθεσίας</li> <li>× Περιορισμένη κουλτούρα προσανατολισμού στο αποτέλεσμα, στην παρακολούθηση</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Αυστηρό κανονιστικό πλαίσιο στις διοικητικές και οικονομικές λειτουργίες το οποίο συχνά δεν εναρμονίζεται με τις ανάγκες ενός σύγχρονου φορέα</li> <li>➔ Απουσία επαρκών κινήτρων για το προσωπικό σε συνδυασμό με τον εργασιακό φόρτο δύναται να επηρεάσει την παραγωγικότητα ή ακόμα και να οδηγήσει σε διαρροή ανθρώπινου δυναμικού προς άλλους περισσότερο ελκυστικούς φορείς του δημοσίου</li> <li>➔ Η προσέλκυση και αναπλήρωση του προσωπικού που μετατάσσεται στο πλαίσιο του Ενιαίου Συστήματος Κινητικότητας</li> </ul>

## ΣΧΕΔΙΟ

<p>αποτελεσμάτων</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✘ Το περιβάλλον εργασίας σε ορισμένες Δνσεις δεν είναι ιδιαίτερα ελκυστικό από άποψη χώρων και υποδομών</li> <li>✘ Ανεπαρκές ευρυζωνικό δίκτυο</li> <li>✘ Μη ικανοποιητική διάχυση της πληροφορίας σε όλους τους πολίτες, κυρίως στις ευπαθείς ομάδες</li> </ul>	<p>➔ Το ασταθές «εξωτερικό περιβάλλον» που επηρεάζει την ιεράρχηση στόχων και την εφαρμογή επιλεγμένων πολιτικών στην Τοπική Αυτοδιοίκηση</p>
--	---

### Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης

- Ενίσχυση της επιχειρησιακής και οικονομικής επάρκειας που απαιτείται για τη συμμετοχή του Δήμου σε ευρωπαϊκά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα
- Επιτάχυνση της ψηφιακής μετάβασης που έχει ήδη ξεκινήσει
- Εφαρμογή και υλοποίηση ενός προγράμματος εσωτερικού ελέγχου και ισορροπημένης στοχοθεσίας
- Εκπαίδευση και κατάρτιση υψηλής ποιότητας καθώς και άτυπη και μη τυπική μάθηση, η οποία θα διευκολύνει τη συνεργασία στο εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον του Δήμου, θα ενισχύσει τους υπαλλήλους με τις απαιτούμενες δεξιότητες με σκοπό την κατανόηση των υφιστάμενων και μελλοντικών προκλήσεων, τη βέλτιστη δυνατή παροχή υπηρεσιών και την εφαρμογή καινοτόμων λύσεων
- Διασφάλιση αποτελεσματικής λειτουργίας μέσω ευρωπαϊκών και διεθνών προτύπων υψηλής ποιότητας
- Διενέργεια συμμετοχικών διαδικασιών (πχ δημόσιες διαβουλεύσεις, ερωτηματολόγια, διαδικτυακές δοκιμές) προκειμένου να διασφαλιστεί η ικανοποίηση πολλών και διαφορετικών αναγκών των πολιτών
- Εξασφάλιση συνδεσιμότητας υπερυψηλής ταχύτητας
- Βελτίωση διαδικασιών στην επικοινωνία και ενημέρωση ώστε η πληροφορία να είναι προσβάσιμη από όλους τους πολίτες, κυρίως τις ευπαθείς ομάδες (ηλεκτρονικά μέσα)
- Αξιοποίηση της τεχνολογίας και των ευκαιριών του ψηφιακού μετασχηματισμού
- Ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των Υπηρεσιών, η οποία θα βοηθήσει να αντιμετωπιστούν κοινές προκλήσεις και να βρεθούν νέες, καινοτόμες λύσεις
- Η περαιτέρω ανάπτυξη συνεργασιών σε εθνικό και διεθνές επίπεδο με σκοπό την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών

## 3.2

## ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΠΑΡΑΜΕΤΡΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού, για τη δημοτική περίοδο 2024-2028, για να είναι ολοκληρωμένο, αποτελεσματικό και αξιόπιστο, στηρίζεται σε βασικές παραμέτρους, όπως είναι:

1. Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες της Δημοτικής Αρχής
2. Οι διαπιστώσεις και εκτιμήσεις των υπηρεσιών του Δήμου για τα δυνατά και αδύνατα σημεία αλλά και τους κινδύνους και περιορισμούς που χαρακτηρίζουν το Δήμο, ως διοικητικό οργανισμό και χωρική ενότητα
3. Οι ευκαιρίες και οι δυνατότητες που θα προκύψουν από τα χρηματοδοτικά εργαλεία της νέας

## ΣΧΕΔΙΟ

προγραμματικής περιόδου 2021-2027

4. Η αντιμετώπιση των κρίσιμων ζητημάτων για βιώσιμη τοπική ανάπτυξη, που ετέθησαν από τους Διευθυντές και αιρετούς του Δήμου

5. Η καινοτομία και η έξυπνη εξειδίκευση, ως βασικές συνιστώσες, τόσο ως προς το περιεχόμενο του προγράμματος (στόχοι και δράσεις) όσο και ως προς τον τρόπο υλοποίησης του Προγράμματος

6. Ο ρεαλισμός και οι ολοκληρωμένες προσεγγίσεις, ως κυρίαρχα χαρακτηριστικά του σχεδιασμού όσον αφορά στον τεχνικό, οικονομικό και χρονικό προγραμματισμό των δράσεων και παρεμβάσεων.

Οι βασικές προτεραιότητες της Δημοτικής Αρχής για την υπό μελέτη δημοτική περίοδο συνοψίζονται στις παρακάτω επιμέρους αναπτυξιακές "ταυτότητες" :

➤ Έξυπνος Δήμος: ψηφιακός δήμος, πόλη καινοτομίας, προσέλκυσης επενδύσεων και ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας, βελτιωμένης ποιότητας ζωής, ηλεκτρονικής και συμμετοχικής διακυβέρνησης ώστε να εδραιώνονται τα τοπικά έργα

➤ Πράσινος Δήμος: προαγωγή της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης των κινδύνων και της ανθεκτικότητας στις καταστροφές, ανθεκτικός, ενεργειακά αποδοτικός, σύμφωνα με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και της βιώσιμης αστικής κινητικότητας,

➤ Συνεργατικός Δήμος: διατομεακή και διεπιστημονική προσέγγιση στην αντιμετώπιση των προκλήσεων, ενίσχυση των διαδημοτικών συνεργασιών και συνεργιών στο οικονομικό, στο κοινωνικό, στο ενεργειακό, στο περιβαλλοντικό πεδίο κλπ, συμμετοχή σε θεματικά δια-δημοτικά δίκτυα και πρωτοβουλίες σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο

➤ Κοντά στον πολίτη: πόλη αλληλέγγυα, με δομημένη κοινωνική πολιτική, που είναι κοντά σε όλους τους πολίτες χωρίς αποκλεισμούς, ανταποκρίνεται στις ανάγκες, τις προσδοκίες, τα δικαιώματά τους, προάγει την ισονομία, τη διαφάνεια, οικοδομεί σχέση εμπιστοσύνης με τον πολίτη.

Στα παραπάνω, λαμβάνονται επίσης, υπόψη τα υφιστάμενα επιμέρους στρατηγικά σχέδια του Δήμου, όπως :

- 1) Η ΟΧΕ-ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας για την προγραμματική περίοδο 2021-2027
- 2) Το Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού
- 3) Η Κυκλοφοριακή Μελέτη του Δήμου ΑΑΚ
- 4) Το Επιχειρησιακό σχέδιο για την εξασφάλιση κοινοχρήστων και κοινωφελών χώρων-Ε.Σ.Ε.Κ.Κ του Δήμου ΑΑΚ
- 5) Το Σχέδιο Δράσης Εφαρμογής Ηλεκτροκίνησης στο Δήμο ΑΑΚ
- 6) Το Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων του Δήμου ΑΑΚ
- 7) το Σχέδιο Δράσης Αειφόρου Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής (ΣΔΑΕΚ) Δήμου ΑΑΚ στο πλαίσιο του Συμφώνου Δημάρχων για την Κλιματική Αλλαγή
- 8) Το Σχέδιο Αστικής Προσβασιμότητας (Σ.Α.Π.) του Δήμου ΑΑΚ
- 9) Η Τεχνική Έκθεση για το σχεδιασμό ίδρυσης και λειτουργίας Δημοτικής Συγκοινωνίας
- 10) Το Σχέδιο για την Έμφυλη Ισότητα

Επίσης, συνεχίζει να προωθείται ένα "συμβόλαιο" της Δημοτικής αρχής με φορείς και πολίτες, που στηρίζεται στη συμμετοχικότητα, διαφάνεια, νομιμότητα και αξιοκρατία εστιάζοντας στην ενθάρρυνση των πολιτών να συμβάλλουν με τις προτάσεις, τις ιδέες τους και την ενεργό

## ΣΧΕΔΙΟ

συμμετοχή τους στη διαμόρφωση ενός αποτελεσματικού συμμετοχικού μοντέλου τοπικής δημοκρατίας.

### 3.2.1 Οι στρατηγικές και προγραμματικές κατευθύνσεις για τη νέα προγραμματική περίοδο

Το ευρύτερο περιβάλλον του Δήμου διαμορφώνεται κυρίως από την τρέχουσα οικονομική συγκυρία σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο σε συνδυασμό με τις πρωτοβουλίες της εκτελεστικής και νομοθετικής εξουσίας που όλα μαζί επηρεάζουν καθοριστικά τη λειτουργία της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου, εκτός από τις προτάσεις των αρμόδιων υπηρεσιών, της Διοίκησης, των κοινωνικών εταίρων και των δημοτών βασίζεται και σε ένα μεγάλο αριθμό εγγράφων που αφορούν στο εθνικό και ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο.

Το πλαίσιο εντός του οποίου καλείται ο Δήμος να εκπονήσει το τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα για τη Δημοτική Περίοδο 2024-2028 συνδέεται άμεσα με την προγραμματική περίοδο 2021-2027 και καθορίζεται, εκτός από το τοπικό περιβάλλον, και από τις δεσμεύσεις της χώρας, οι οποίες αποτυπώνονται σε μία σειρά κειμένων σχετικά με τους αναπτυξιακούς και δημοσιονομικούς στόχους για το προσεχές μέλλον. Για το λόγο αυτό, θα πρέπει το Ε.Π. να συνάδει απόλυτα τόσο με τις ανάγκες και τις δυνατότητες του Δήμου, όσο και με τη στρατηγική που διέπει τη νέα προγραμματική περίοδο.

Το σημαντικότερο στοιχείο, για την Τοπική Αυτοδιοίκηση, από το νέο πλαίσιο στρατηγικής της προγραμματικής περιόδου 2021-2027, είναι ότι ο ρόλος των τοπικών και περιφερειακών αρχών εμφανίζεται αναβαθμισμένος.

Οι Στόχοι Πολιτικής και οι Ειδικό Στόχοι της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027 είναι οι εξής:

Στόχοι Πολιτικής		Ειδικό Στόχοι
1.	ΜΙΑ <b>ΕΞΥΠΝΟΤΕΡΗ</b> ΕΥΡΩΠΗ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΤΟΥ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΚΑΙ ΕΞΥΠΝΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) ενίσχυση των ικανοτήτων έρευνας και καινοτομίας και αξιοποίηση των προηγμένων τεχνολογιών</li> <li>(ii) εκμετάλλευση των οφελών της ψηφιοποίησης για τους πολίτες, τις επιχειρήσεις και τις κυβερνήσεις, ενίσχυση της ανάπτυξης και της ανταγωνιστικότητας των ΜΜΕ</li> <li>(iii) ανάπτυξη δεξιοτήτων για την έξυπνη εξειδίκευση, τη βιομηχανική μετάβαση και την επιχειρηματικότητα</li> </ul>
2.	ΜΙΑ ΠΙΟ <b>ΠΡΑΣΙΝΗ</b> ΕΥΡΩΠΗ ΜΕ ΧΑΜΗΛΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ ΑΝΘΡΑΚΑ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΤΗΣ ΔΙΚΑΙΗΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗΣ ΣΕ ΚΑΘΑΡΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ, ΤΩΝ ΠΡΑΣΙΝΩΝ ΚΑΙ ΜΠΛΕ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ, ΤΗΣ ΚΥΚΛΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, ΤΗΣ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ ΣΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ, ΤΗΣ ΠΡΟΛΗΨΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• προώθηση μέτρων ενεργειακής απόδοσης</li> <li>• προαγωγή των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας</li> <li>• ανάπτυξη έξυπνων ενεργειακών συστημάτων, δικτύων και εξοπλισμού αποθήκευσης σε τοπικό επίπεδο</li> <li>• προαγωγή της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης των κινδύνων και της ανθεκτικότητας στις καταστροφές</li> <li>• προαγωγή της βιώσιμης διαχείρισης του νερού</li> <li>• προώθηση της μετάβασης σε μια κυκλική οικονομία</li> <li>• ενίσχυση της βιοποικιλότητας, των πράσινων</li> </ul>

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

		υποδομών στο αστικό περιβάλλον και τη μείωση της ρύπανσης
3.	ΜΙΑ ΠΙΟ <b>ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΗ</b> ΕΥΡΩΠΗ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΕΝΙΣΧΥΣΗΣ ΤΗΣ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΩΝ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΕΩΝ ΤΠΕ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ενίσχυση της ψηφιακής συνδεσιμότητας</li> <li>ανάπτυξη βιώσιμου, ανθεκτικού στην κλιματική αλλαγή, έξυπνου, ασφαλούς</li> <li>ανάπτυξη βιώσιμης, ανθεκτικής στην κλιματική αλλαγή, έξυπνης, ασφαλούς και διατροφικής εθνικής, περιφερειακής και τοπικής κινητικότητας, με καλύτερη πρόσβαση σε ΔΕΔ-Μ και διασυνورياκή κινητικότητα</li> <li>προαγωγή της βιώσιμης πολυτροπικής αστικής κινητικότητας</li> </ul>
4.	ΜΙΑ ΠΙΟ <b>ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ</b> ΕΥΡΩΠΗ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥ ΠΥΛΩΝΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των αγορών εργασίας και της πρόσβασης σε ποιοτικές θέσεις απασχόλησης μέσω της ανάπτυξης της κοινωνικής καινοτομίας και των υποδομών</li> <li>βελτίωση της πρόσβασης σε ποιοτικές υπηρεσίες εκπαίδευσης, κατάρτισης και διά βίου μάθησης χωρίς αποκλεισμούς μέσω της ανάπτυξης υποδομών</li> <li>ακόμη μεγαλύτερη κοινωνικοοικονομική ένταξη περιθωριοποιημένων κοινοτήτων, μεταναστών και των μειονεκτουσών ομάδων, με την εφαρμογή ολοκληρωμένων μέτρων που αφορούν μεταξύ άλλων τη στέγαση και τις κοινωνικές υπηρεσίες</li> <li>εξασφάλιση ισότιμης πρόσβασης στην υγειονομική περίθαλψη με την ανάπτυξη υποδομών, συμπεριλαμβανομένης της πρωτοβάθμιας υγειονομικής περίθαλψης.</li> </ul>
5.	ΜΙΑ ΕΥΡΩΠΗ <b>ΠΙΟ ΚΟΝΤΑ ΣΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ</b> ΤΗΣ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΚΑΙ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ ΑΣΤΙΚΩΝ, ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΤΙΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ, ΚΑΘΩΣ ΚΑΙ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΟΠΙΚΩΝ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΩΝ	<p>(i) ενίσχυση της ολοκληρωμένης κοινωνικής, οικονομικής και περιβαλλοντικής ανάπτυξης, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της ασφάλειας στις αστικές περιοχές·</p> <p>(ii) ενίσχυση της ολοκληρωμένης κοινωνικής, οικονομικής και περιβαλλοντικής τοπικής ανάπτυξης, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της ασφάλειας, συμπεριλαμβανομένων των αγροτικών και των παράκτιων περιοχών μέσω της τοπικής ανάπτυξης με πρωτοβουλία των τοπικών κοινοτήτων.</p>

### Η Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη - Ατζέντα 2030

Η Ατζέντα 2030 αντιπροσωπεύει μια δέσμευση των κρατών-μελών του ΟΗΕ, μεταξύ των οποίων και η Ελλάδα, για την εξάλειψη της φτώχειας και επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης έως το 2030 σε παγκόσμιο επίπεδο. Στο πλαίσιο της δέσμευσης αυτής, καθορίστηκαν οι 17 Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ), οι οποίοι συμπεριλαμβάνουν 169 επιμέρους εξειδικεύσεις.

Οι 17 στόχοι της βιώσιμης ανάπτυξης είναι οι εξής:

Στόχος 1. Τερματισμός σε όλες τις μορφές φτώχειας και παντού.

## ΣΧΕΔΙΟ

- Στόχος 2. Τερματισμός στην πείνα, επίτευξη ασφαλούς και βελτιωμένης διατροφής με προώθηση της βιώσιμης γεωργίας
- Στόχος 3. Εξασφάλιση της υγείας και προαγωγή της ποιότητας ζωής για όλους και όλες τις ηλικίες
- Στόχος 4. Εξασφάλιση και ισότιμη ποιότητα στην εκπαίδευση, προώθηση της δια βίου μάθησης, με ευκαιρίες για όλους
- Στόχος 5. Επίτευξη ισότητας των φύλων
- Στόχος 6. Διασφάλιση της διαθεσιμότητας και της βιώσιμης διαχείρισης των υδατικών πόρων και αποχέτευση για όλους
- Στόχος 7. Εξασφάλιση της πρόσβασης σε προσιτή, αξιόπιστη, βιώσιμη και σύγχρονες μορφές ενέργειας, για όλους
- Στόχος 8. Προώθηση της διατηρήσιμης, χωρίς αποκλεισμούς, βιώσιμης οικονομικής ανάπτυξης, της πλήρους και παραγωγικής απασχόλησης, με αξιοπρεπή εργασία για όλους
- Στόχος 9. Δημιουργία ευέλικτων υποδομών, προώθηση ολοκληρωμένης και βιώσιμης εκβιομηχάνισης και προώθηση της καινοτομίας
- Στόχος 10. Μείωση των ανισοτήτων εντός και μεταξύ των χωρών
- Στόχος 11. Πόλεις και οικισμοί χωρίς αποκλεισμούς, ασφαλείς, διαλλακτικοί και βιώσιμοι
- Στόχος 12. Εξασφάλιση προτύπων βιώσιμης κατανάλωσης και παραγωγής
- Στόχος 13. Επείγουσες δράσεις για την καταπολέμηση της κλιματικής αλλαγής και των επιπτώσεών της
- Στόχος 14. Διατήρηση και βιώσιμη χρήση των ωκεανών, θαλασσών και των θαλάσσιων πόρων
- Στόχος 15. Προστασία, αποκατάσταση και προώθηση της βιώσιμης χρήση των οικοσυστημάτων, βιώσιμη διαχείριση των δασών, καταπολέμηση της ερημοποίησης, και ανάσχεση και ανάστροφη της υποβάθμιση του εδάφους και της απώλειας της βιοποικιλότητας
- Στόχος 16. Προώθηση ειρηνικών και χωρίς αποκλεισμούς, κοινωνιών για βιώσιμη ανάπτυξη, παροχή πρόσβασης στη δικαιοσύνη για όλους και οικοδόμηση αποτελεσματικών, υπεύθυνων και ολοκληρωμένων θεσμών σε όλα τα επίπεδα
- Στόχος 17. Ενίσχυση των εργαλείων εφαρμογής και ανανέωση της παγκόσμιας συνεργασίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη.
- Βασική αποστολή του Δήμου είναι η εξασφάλιση καλύτερης ποιότητας ζωής για τους κατοίκους. Επομένως, είναι προφανής η συνάφεια των ανωτέρω Στόχων της Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) με τους στόχους του Δήμου, αφού οι δημόσιες πολιτικές που εφαρμόζει και οι υπηρεσίες που παρέχει ουσιαστικά, αποτελούν μέρος των στόχων της βιώσιμης ανάπτυξης.
- Οι παγκόσμιες «Ατζέντες», όπως η Συμφωνία για το Κλίμα του Παρισιού, η Νέα Αστική Ατζέντα, η Ατζέντα 2030 και οι Στόχοι της για την Βιώσιμη Ανάπτυξη, αποσκοπούν και στο να διασφαλιστεί ότι όλες αυτές οι προσπάθειες θα πραγματοποιηθούν σε τοπικό επίπεδο προς την ίδια κατεύθυνση, παγκοσμίως. Οι ΣΒΑ παρέχουν ένα κοινό έδαφος και μια ευκαιρία για να αναπτυχθούν νέες λύσεις σε μια σειρά από δημοτικές και περιφερειακές αρμοδιότητες. Στην πραγματικότητα, χωρίς τη συμμετοχή των τοπικών αρχών, η παγκόσμια ατζέντα δεν προβλέπεται να προχωρήσει.
- Ο προβληματισμός είναι, κατά πόσο ο Δήμος θα αποκτήσει τη διαχειριστική ικανότητα, τα εργαλεία και την υποστήριξη, για να ανταπεξέλθει στις προκλήσεις και να δημιουργήσει τις προϋποθέσεις για μία αποτελεσματική υλοποίηση και εφαρμογή των ΣΒΑ. Σαφώς έχουν γίνει σημαντικά βήματα προς αυτή την κατεύθυνση, ωστόσο, υπάρχουν σημαντικά περιθώρια βελτίωσης.
- Σημαντικό βήμα προς αυτή την κατεύθυνση είναι η ενημέρωση-κατάρτιση-εκπαίδευση στελεχών και αιρετών σε σχέση με τους Σ.Β.Α. και τις διαδικασίες εφαρμογής της στρατηγικής αυτής. Επίσης, απαιτείται διαχειριστική ικανότητα, τεχνικές και επιστημονικές γνώσεις, συνεργασίες, ευαισθητοποίηση, εμπέδωση της σχέσης κόστους-οφέλους από την εφαρμογή αυτής της στρατηγικής.
- Θεωρείται επίσης ζωτικής σημασίας η παροχή υποστήριξης από διεθνείς οργανισμούς, για την ενίσχυση της στρατηγικής των ΟΤΑ και τη δυνατότητα αξιοποίησης σύγχρονων χρηματοδοτικών εργαλείων. Τα διεθνή δίκτυα διαδραματίζουν ουσιαστικό ρόλο, καλύπτοντας το κενό στη διεθνή

## ΣΧΕΔΙΟ

συνεργασία και συμβάλλοντας στον καλύτερο συντονισμό του προγράμματος εφαρμογής των ΣΒΑ. Ο Δήμος θα πρέπει να διαδραματίσει ενεργό ρόλο προς την υλοποίηση των 17 στόχων μεταφράζοντάς τους σε γενναίες πρωτοβουλίες σε τοπικό επίπεδο και σε σύνδεση με τα παγκόσμια ζητήματα.

Η επίτευξη των φιλόδοξων στόχων της Ευρώπης για το 2030 θα απαιτήσει σημαντική προσπάθεια, όμως αναμένεται ότι η μετάβαση θα μεταμορφώσει τις περιφέρειες της Ευρώπης.

### 3.2.2 Συνέργειες με ειδικές στρατηγικές, άλλα προγράμματα και πολιτικές της νέας προγραμματικής περιόδου

#### 3.2.2.1 Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση (Ο.Χ.Ε.) της Δυτικής Αθήνας για την Προγραμματική Περίοδο 2021-2027

Η Ο.Χ.Ε. αποτελεί νέο εργαλείο της Ε.Ε. με σκοπό την ενίσχυση της τοπικής ανάπτυξης με τρόπο ολοκληρωμένο. Αυτό σημαίνει πρακτικά, ότι τα σχέδια που υλοποιούνται και τα έργα που πρόκειται να υλοποιηθούν στο πλαίσιο του σχεδίου αυτού αφορούν σε πολλούς τομείς που αγγίζουν τη καθημερινότητα των πολιτών που κατοικούν ή εργάζονται σε μια γεωγραφική περιοχή. Ένα τέτοιο αναπτυξιακό σχέδιο (ΟΧΕ) για έναν Δήμο μπορεί να αφορά σε έργα και δράσεις σχετικές με την καθαριότητα και το περιβάλλον, με την επιχειρηματικότητα, με την απασχόληση, με τον πολιτισμό, με τον τουρισμό, κλπ. Βασική παράμετρος επιτυχίας ενός τέτοιου στρατηγικού προγράμματος είναι να έχει στο σχεδιασμό του δράσεις από πολλούς τομείς πολιτικής (Επιχειρησιακά Προγράμματα) που θα οδηγήσουν σε ένα συγκεκριμένο αναπτυξιακό αποτέλεσμα (Όραμα).

Η Ολοκληρωμένη Χωρική Επένδυση (Ο.Χ.Ε.) της Δυτικής Αθήνας για την Π.Π. 2021-2027 αποτελεί το εργαλείο εφαρμογής μίας στοχευμένης Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης και Αναζωογόνησης της Λειτουργικής Αστικής Περιοχής (ΛΑΠ) της Δυτικής Αθήνας, επικαιροποιεί, την Χωρική και Αναπτυξιακή Στρατηγική της ΟΧΕ/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας 2014-2020, συμπληρώνοντας το «μίγμα» των Κύριων Χωρικών Στρατηγικών Επιλογών της Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης στη Δυτική Αθήνα, με βάση τις παρακάτω Χωρικές Στρατηγικές Επιλογές:

- την «**Αναπτυξιακή**» Χωρική Στρατηγική Επιλογή, που περιλαμβάνει:

- την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, με έμφαση στην εξωστρέφεια, την καινοτομία και τον πράσινο μετασχηματισμό των Επιχειρήσεων και τη διαφοροποίηση του τοπικού παραγωγικού δυναμικού,
- την προσέλκυση επενδύσεων και την ενίσχυση της μετάβασης της Δυτικής Αθήνας σε μια περιοχή φιλικής προς το περιβάλλον και κλιματικά ουδέτερης,
- την αστική αναζωογόνηση και τη βιώσιμη αστική κινητικότητα, και, τους συνδυασμούς αυτών, με σκοπό την ενίσχυση της μητροπολιτικότητας,
- την προσέλκυση επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, απασχόλησης και ροών επισκεψιμότητας, την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων, μηχανισμών και μητροπολιτικού χαρακτήρα θεσμών με έμφαση στον πολιτισμό και, εντέλει, την προώθηση μιας νέας διακριτής (από άποψη αναγνωρισιμότητας και δυναμικής) ταυτότητας της Δυτικής Αθήνας,
- την ενίσχυση της προσβασιμότητας των Ατόμων με Αναπηρία και την πρόληψη και αντιμετώπιση των διακρίσεων σε όλα τα επίπεδα, υιοθετώντας το Χάρτη Θεμελιωδών Δικαιωμάτων της Ε.Ε. και τις αρχές της ισότητας των φύλων και της μη διάκρισης.

- τη «**Διαρθρωτική**» Χωρική Στρατηγική Επιλογή, που περιλαμβάνει:

- την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και τη βιώσιμη αντιμετώπιση των αρνητικών κοινωνικών φαινομένων, με έμφαση στις διαδημοτικές συνεργασίες, στο πλαίσιο της επιδίωξης της επίτευξης



## ΣΧΕΔΙΟ

Κοινωνικών Οικονομιών Κλίμακας,

- την προώθηση της κοινωνική ένταξης των ευπαθών και περιθωριοποιημένων ομάδων, με επίκεντρο την στήριξη της οικογένειας, με έμφαση στα παιδιά και τις ομάδες αυξημένου κινδύνου,
- τη διαμόρφωση και βελτίωση των ικανοτήτων και την παροχή ευκαιριών ισότιμης πρόσβασης στην αγορά εργασίας και στην επιχειρηματικότητα, ιδίως των νέων,
- την στοχευμένη ενίσχυση, συμπλήρωση και αναβάθμιση των κοινωνικών υποδομών.

- την **«Έξυπνη»** Χωρική Στρατηγική Επιλογή, που περιλαμβάνει:

- την αξιοποίηση της σύγκλισης των τεχνολογιών σε όλα τα επίπεδα (Βιομηχανία 4.0) την ενίσχυση του ψηφιακού μετασχηματισμού της τοπικής οικονομίας και κοινωνίας,
- την ενίσχυση της ψηφιακής και πράσινης μετάβασης των Επιχειρήσεων,
- την ενίσχυση του συνδυασμού της «έξυπνης» και «αξιοβίωτης» Δυτικής Αθήνας (Smart & Livable West Athens), σε συνδυασμό με την Πράσινη Χωρική Στρατηγική Επιλογή,
- την ανάδειξη της Δυτικής Αθήνας ως Πολιτιστικού και Τουριστικού Προορισμού.

- την **«Πράσινη»** Χωρική Στρατηγική Επιλογή, που περιλαμβάνει:

- την ενίσχυση της μετάβασης της τοπικής οικονομίας και κοινωνίας σε δραστηριότητες και συμπεριφορές μηδενικού ανθρακικού αποτυπώματος,
- την αξιοποίηση της κυκλικής οικονομίας, στο πλαίσιο της Συμφωνίας για Πράσινους Δήμους της Ε.Ε. (Green City Accord / Καθαροί και υγιείς δήμοι για την Ευρώπη),
- τη συμμόρφωση των Παρεμβάσεων της ΟΧΕ/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας 2021-2027 ως προς την Αρχή "μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης" (Do No Significant Harm - DNSH)» και την Κλιματική Ανθεκτικότητα Των Υποδομών (Τεχνική Οδηγία ΕΕ 2021/С/373/01).

- την **«Συνεργατική»** Χωρική Στρατηγική Επιλογή, που περιλαμβάνει:

- τη ενίσχυση των διαδημοτικών συνεργασιών και συνεργιών στο οικονομικό, στο κοινωνικό, στο ενεργειακό και στο περιβαλλοντικό πεδίο των καθημερινών δραστηριοτήτων της Δυτικής Αθήνας. Στο πλαίσιο της επικαιροποίησης της Στρατηγικής ΟΧΕ/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας για την Π.Π. 2021-2027, υιοθετούνται εργαλεία και μηχανισμοί διακυβέρνησης για την αντιμετώπιση ζητημάτων διαλειτουργικότητας των παρεμβάσεων, την επαναχωροθέτηση δημοσίων υποδομών και λειτουργιών, την αξιοποίηση εμβληματικών παρεμβάσεων όσον αφορά στα τοπία και την ανάδειξη της νέας αναπτυξιακής ταυτότητας της Δυτικής Αθήνας συνολικά, σε στοχευμένες αναπτυξιακές και διαρθρωτικές παρεμβάσεις στους θύλακες, καθώς και στην μόχλευση, την προώθηση της εξωστρέφειας και την προσέλκυση επενδύσεων και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Επιπρόσθετα:
  - σε κοινωνικό επίπεδο, τα θεματικά δια-δημοτικά δίκτυα θα συνεχισθούν και θα διευρυνθούν, ενώ θα διασφαλισθεί η ποιότητα και πληρότητα των υπηρεσιών κοινωνικής συμπερίληψης, μέσα από την εμβάθυνση της κοινωνικής καινοτομίας.
  - σε επίπεδο τόνωσης απασχόλησης και αντιμετώπισης της υψηλής ανεργίας των νέων, θα προωθηθούν σύγχρονες, ευέλικτες και φιλικές μέθοδοι αναβάθμισης και ανανέωσης των ικανοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, ενώ θα επιδιωχθεί η συνέχιση των τοπικών μηχανισμών βελτίωσης των δεξιοτήτων των ανέργων, στο πλαίσιο των θεματικών δια-δημοτικών δικτύων με τη μορφή «τοπικών κέντρων δεξιοτήτων».

Η Χωρική Αναπτυξιακή Στρατηγική της ΟΧΕ/ΒΑΑ Δυτικής Αθήνας 2021-2027 επικαιροποιείται και συμπληρώνεται σε σχέση με εκείνη της Π.Π. 2014-2020, ενσωματώνοντας ταυτόχρονα νέες και σύγχρονες στρατηγικές επιλογές που δημιουργούν μια νέα δυναμική ανάπτυξης, μέσω:

## ΣΧΕΔΙΟ

- της προσέλκυσης επενδύσεων και επιδίωξης εγκατάστασης διεθνούς εμβέλειας Επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, κυρίως στα παραδοσιακά εμπορικά και οικονομικά κέντρα των Δήμων της Δυτικής Αθήνας. Για την επίτευξη αυτού του στόχου θα εφαρμοσθεί συνδυασμός παρεμβάσεων και θα αναδειχθούν / αξιοποιηθούν συγκεκριμένα αστικά τοπόσημα που σήμερα υποβαθμίζουν την εικόνα και την λειτουργία της Δυτικής Αθήνας.

- της σταδιακής και μέχρι το 2030, προώθησης παρεμβάσεων για την μετατροπή των γενικών και τυχαίων ροών επισκεψιμότητας σε ειδικές ροές επισκεπτών της Δυτικής Αθήνας. Η στρατηγική της Δυτικής Αθήνας εστιάζει στην επίσκεψη για λόγους αναψυχής και βιωματικών εμπειριών (και, σε επόμενο στάδιο) τη δημιουργία υποδομών φιλοξενίας και διανυκτέρευσης των επισκεπτών στην περιοχή. Για την επίτευξη αυτού του στόχου θα προωθηθεί η δημιουργία ιστορικών και πολιτιστικών διαδρομών, η ανάπτυξη υποδομών πολιτισμού και δικτύου τοπόσημων για την ανάπτυξη θεματικών διαδρομών, η δημιουργία αναγνωρίσιμου πολιτιστικού θεσμού και, η αξιοποίηση ψηφιακών τεχνολογιών για την προσέλκυση και διαχείριση τουριστικών ροών. Θα στηριχθούν τα εμπορικά κέντρα των Δήμων, θα αξιοποιηθούν τα αποτελέσματα και θα διευρυνθούν οι θετικές επιπτώσεις δρομολογημένων ήδη συγκοινωνιακών και κυκλοφοριακών παρεμβάσεων.

- Συμπληρωματικά και συνδυαστικά, θα επιδιωχθούν:

- η περαιτέρω «τόνωση» της εσωτερικής ζήτησης, μέσω αξιοποίησης των πολιτιστικών και τουριστικών τοπόσημων στο σύνολο της Δυτικής Αθήνας,

- η στοχευμένη αναζωογόνηση των υποβαθμισμένων συνοικιών της Δυτικής Αθήνας μέσω ανάπτυξης και αναβάθμισης του δικτύου Κοινωνικών Δομών και Υπηρεσιών, συμπεριλαμβανομένων των σχολικών μονάδων,

- η εφαρμογή πράσινων (green / eco) και έξυπνων (smart) λειτουργιών σε επίπεδο ανάκτησης του αστικού χώρου και κοινωνικοποίησης των κατοίκων, με έμφαση στις έξυπνες και φιλικές γειτονιές,

- η δημιουργία μητροπολιτικών πάρκων άθλησης, πολιτισμού και επιχειρηματικότητας σε εγκαταλειμμένες επιχειρηματικές περιοχές, πρώην στρατόπεδα κ.λπ.

- η παροχή κινήτρων και η δρομολόγηση λύσεων για την άμβλυση του φαινομένου της άναρχης στάθμευσης, τόσο στο εμπορικό – επιχειρηματικό κέντρο, όσο και στις συνοικίες της Δυτικής Αθήνας.

Στο πλαίσιο της νέας ΟΧΕ-ΒΑΑ, με την υπ' αρ. 220/2024 απόφαση Δ.Σ. (ΑΔΑ ΨΤ88Ω62-ΚΦΞ) ο Δήμος ΑΑΚ, με βάση τις προτεραιότητες, υπέβαλλε το Ειδικό Σχέδιο Δράσης με τα εξής έργα :

A) Μεταφερόμενα έργα από την ΟΧΕ-ΒΑΑ 2014-2020

1) Κατασκευή βρεφονηπιακού σταθμού στη Δημοτική Κοινότητα Καματερού του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού

2) Έργο κατασκευής – συμπλήρωσης του δικτύου ομβρίων στο Γεροβουνό

B) Νέα Έργα

1) Αστική αναζωογόνηση εμπορικού κέντρου Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού

2) Έργα αντιπλημμυρικής προστασίας του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού

3) Έργα ενεργειακής αναβάθμισης σχολικών μονάδων του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού.

**3.2.2.2 ΕΣΠΑ (Εταρικό Σύμφωνο για το Πλαίσιο Ανάπτυξης) 2021-2027**

Το νέο ΕΣΠΑ 2021-2027 αναδεικνύει τις Προτεραιότητες με στόχο την ενδυνάμωση του παραγωγικού δυναμικού της οικονομίας, των υποδομών, των ανθρώπινων δεξιοτήτων και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής ολοκληρώνοντας τα μεγάλα έργα που ξεκίνησαν στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ της προηγούμενης Προγραμματικής Περιόδου. Δημιουργεί νέες ευκαιρίες για τη συνέχιση και συμπλήρωση του παραπάνω σχεδιασμού, με ορίζοντα το 2030.

Το νέο ΕΣΠΑ, και αντίστοιχα το νέο ΠΕΠ της Περιφέρειας Αττικής, αρθρώνεται με βάση τους 5 Στόχους Πολιτικής (ΣΠ) της νέας Πολιτικής Συνοχής:

**ΣΠ.1:** Μια πιο ανταγωνιστική και έξυπνη Ευρώπη μέσω της προώθησης του καινοτόμου και έξυπνου οικονομικού μετασχηματισμού, καθώς και της περιφερειακής ψηφιακής διασυνδεσιμότητας.

**ΣΠ.2:** Μια πιο πράσινη, χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, μεταβατική προς την οικονομία μηδενικών εκπομπών άνθρακα και ανθεκτική Ευρώπη μέσω της προώθησης της καθαρής και δίκαιης ενεργειακής μετάβασης, των πράσινων και γαλάζιων επενδύσεων, της κυκλικής οικονομίας, της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, της πρόληψης και διαχείρισης κινδύνων και της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης.

**ΣΠ.3:** Μια πιο διασυνδεδεμένη Ευρώπη μέσω της ενίσχυσης της κινητικότητας.

**ΣΠ.4:** Μια πιο κοινωνική Ευρώπη μέσω της υλοποίησης του ευρωπαϊκού πυλώνα κοινωνικών δικαιωμάτων.

**ΣΠ.5:** Μια Ευρώπη πιο κοντά στους πολίτες της, μέσω της προώθησης της βιώσιμης και ολοκληρωμένης ανάπτυξης όλων των τύπων εδαφικών περιοχών και τοπικών πρωτοβουλιών.

Κάθε ένας από τους τέσσερις άξονες προτεραιότητας στον στρατηγικό σχεδιασμό του Δήμου ΑΑΚ συνδέεται με περισσότερους από έναν Στόχους Πολιτικής του νέου ΕΣΠΑ. Χαρακτηριστικό είναι δε πως στον υπό εξέλιξη σχεδιασμό για το νέο ΠΕΠ της Περιφέρειας Αττικής, προκρίνεται η συνέχιση των ΟΧΕ/ΒΑΑ της προγραμματικής περιόδου 2014 – 2020, με τις όποιες προσαρμογές στο πεδίο χωρικής εφαρμογής και τις στρατηγικές προκύπτουν από την υφιστάμενη εμπειρία.

Τομεακά Προγράμματα:

**➤ Πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα 2021-2027»**

Το Πρόγραμμα αποτελεί μια ολοκληρωμένη παρέμβαση που θα υποστηρίξει τους παραγωγικούς, ανταγωνιστικούς και εξωστρεφείς τομείς της οικονομίας στη μετάβασή τους σε ένα αναπτυξιακό πρότυπο που καθοδηγείται από την Οικονομία της Γνώσης.

Εναρμονίζεται με τις πολιτικές της Ε.Ε. για ψηφιακό και πράσινο μετασχηματισμό προωθώντας παρεμβάσεις και επενδύσεις που συνεισφέρουν στους στόχους που έχουν τεθεί σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Το Πρόγραμμα εξυπηρετεί την πολιτική για ενίσχυση επενδύσεων και βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη στη βάση στρατηγικών κειμένων Υπουργείων (Ανάπτυξης & Επενδύσεων, Εξωτερικών, Ψηφιακού Μετασχηματισμού κλπ), Ευρωπαϊκών πολιτικών και των Συστάσεων του Συμβουλίου για την Ελλάδα (Ευρωπαϊκό Εξάμηνο 2019 & 2020) με έμφαση στους τομείς βιώσιμων μεταφορών/εφοδιαστικής αλυσίδας, προστασίας περιβάλλοντος, αειφόρου ανάπτυξης, ενεργειακής απόδοσης, ψηφιακών τεχνολογιών, έρευνας & ανάπτυξης, δεξιοτήτων και απασχολησιμότητας.

**➤ Πρόγραμμα «Ανθρώπινο Δυναμικό & Κοινωνική Συνοχή 2021-2027» (ΠΑΔΚΣ)**

Το Πρόγραμμα στοχεύει σε μια πιο κοινωνική και χωρίς αποκλεισμούς Ευρώπη και Ελλάδα μέσω

## ΣΧΕΔΙΟ

της υλοποίησης του Ευρωπαϊκού Πυλώνα Κοινωνικών Δικαιωμάτων (ΕΠΚΔ), σύμφωνα με το Στόχο Πολιτικής 4 της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027 και τους αντίστοιχους Ειδικούς Στόχους και καλύπτει το σύνολο των Περιφερειών της χώρας. Το πρόγραμμα στοχεύει ειδικότερα:

- στη βελτίωση της πρόσβασης στην απασχόληση και την ενίσχυση της απασχολησιμότητας του ανθρώπινου δυναμικού, με ιδιαίτερη έμφαση στους νέους έως 29 ετών εκτός Απασχόλησης, Εκπαίδευσης και Κατάρτισης (ΕΑΕΚ),
- στη βελτίωση της ποιότητας και αποτελεσματικότητας των συστημάτων εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης και στην ενίσχυση της ίσης πρόσβασης, χωρίς αποκλεισμούς, στην εκπαίδευση, κατάρτιση και δια βίου μάθηση,
- στην αντιμετώπιση της υλικής στέρησης
- στην προώθηση της κοινωνικής ένταξης και της ίσης πρόσβασης σε ποιοτικές υπηρεσίες υγείας
- στην προώθηση της κοινωνικής καινοτομίας

#### ➤ Πρόγραμμα Ψηφιακός Μετασχηματισμός (ΠΨηΜετ) 2021-2027

Το ΠΨηΜετ 2021-2027, το οποίο χρηματοδοτείται από το ΕΤΠΑ και το ΕΚΤ+, συμβάλλει στο όραμα για την Ψηφιακή Ελλάδα και στην προαγωγή του οικονομικού μετασχηματισμού της χώρας, μέσω:

- Της παροχής νέων και αναβαθμισμένων δημόσιων ψηφιακών υπηρεσιών και εφαρμογών προς τις επιχειρήσεις και τους πολίτες,
- Της διασφάλισης της διαλειτουργικότητας ψηφιακών συστημάτων και υπηρεσιών,
- Της ανάπτυξης ψηφιακών πλατφορμών για την υποστήριξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας,
- Του ψηφιακού μετασχηματισμού της τοπικής αυτοδιοίκησης,
- Της εξασφάλισης συνδεσιμότητας υπερυψηλής ταχύτητας,
- Της κάλυψης των αναγκών σε ψηφιακές δεξιότητες,
- Της ενσωμάτωσης τεχνολογιών αιχμής.

Η διασφάλιση της ισότητας ευκαιριών, της ένταξης και της καταπολέμησης κάθε μορφής διακρίσεων καθώς και η διασφάλιση της προσβασιμότητας στα άτομα με αναπηρία διατρέχει οριζόντια το Πρόγραμμα.

#### ➤ Πρόγραμμα "Μεταφορές" της Προγραμματικής Περιόδου (ΠΠ) 2021-2027

Το Πρόγραμμα "Μεταφορές" της Προγραμματικής Περιόδου (ΠΠ) 2021-2027, αξιοποιώντας τις επενδύσεις που έχουν γίνει στον Τομέα των Μεταφορών από πόρους των Διαρθρωτικών Ταμείων, περιλαμβάνει δράσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη προσβάσιμων, υψηλής ποιότητας, πολυτροπικών, ανθεκτικών στην κλιματική αλλαγή, έξυπνων και βιώσιμων υποδομών και μεταφορικών συστημάτων που να υπηρετούν τον πολίτη.

#### ➤ Πρόγραμμα «Πολιτική Προστασία» 2021-2027

Στρατηγική του Προγράμματος «Πολιτική Προστασία» 2021-2027 αποτελεί η δημιουργία ενός σύγχρονου και αποτελεσματικού μηχανισμού πολιτικής προστασίας που εστιάζει στην πρόληψη των κινδύνων και στην ετοιμότητα ανταπόκρισης και επέμβασης με στόχο την προστασία της ζωής, της υγείας και της περιουσίας των πολιτών, του περιβάλλοντος, της πολιτιστικής κληρονομιάς, των υποδομών, των πλουτοπαραγωγικών πηγών, των υπηρεσιών ζωτικής σημασίας, των υλικών και άυλων αγαθών από φυσικές και τεχνολογικές καταστροφές και λοιπές απειλές συναφούς προέλευσης, που προκαλούν ή ενδέχεται να προκαλέσουν καταστάσεις εκτάκτου ανάγκης.

## ΣΧΕΔΙΟ

Η αντιμετώπιση των κινδύνων και η μείωση των επιπτώσεων των καταστροφών, που οφείλονται είτε σε φυσικά φαινόμενα είτε σε ανθρωπογενή αίτια, αποτελεί μια σύνθετη διαδικασία που αποτελείται από τα κάτωθι στάδια:

- **Πρόληψη (Prevention):** το σύνολο των δράσεων - μέτρων που στοχεύουν στην απόλυτη αποφυγή των δυνητικών επιπτώσεων των κινδύνων και στην ελαχιστοποίηση των φυσικών, τεχνολογικών καταστροφών και λοιπών απειλών.
- **Ετοιμότητα (Preparedness):** το σύνολο των δράσεων - μέτρων που λαμβάνονται εκ των προτέρων για να διασφαλίσουν αποτελεσματική αντίδραση σε περιπτώσεις καταστροφών.
- **Αντιμετώπιση (Response):** το σύνολο των δράσεων - μέτρων που λαμβάνονται, κατά τη διάρκεια ή αμέσως μετά την καταστροφή, για την προστασία της ζωής και της υγείας των ανθρώπων, για την αντιμετώπιση άμεσων αναγκών διαβίωσής τους και για τη διασφάλιση παροχής αρωγής και υποστήριξης για τον μετριασμό των επιπτώσεων της καταστροφής.
- **Βραχεία αποκατάσταση (Short-term Relief):** το σύνολο των δράσεων - μέτρων που λαμβάνονται μετά από μία καταστροφή με στόχο την αποκατάσταση ή τη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης κατά τις πρώτες ώρες και ημέρες μετά την εκδήλωσή της.

### ➤ Πρόγραμμα «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» (ΠΕΚΑ) της περιόδου 2021-2027

Το Πρόγραμμα έχει ως βασική επιδίωξη την ανάπτυξη βιώσιμων, υψηλής ποιότητας, πολυτροπικών υποδομών και έξυπνων συστημάτων, με χαμηλές εκπομπές άνθρακα, μέσω της προώθησης της μετάβασης σε καθαρές μορφές ενέργειας, στην κυκλική οικονομία και στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, που θα υπηρετούν τον πολίτη, ενώ θα συμβάλλουν στην επίτευξη μετρήσιμων στόχων σε επίπεδο Χώρας, Περιφέρειας και Ευρωπαϊκής Ένωσης.

### **Άλλοι Χρηματοδοτικοί Μηχανισμοί**

#### **Πρόγραμμα Ανάπτυξης και Αλληλεγγύης για την Τοπική Αυτοδιοίκηση «Αντώνης Τρίτσης»**

Το πρόγραμμα ανάπτυξης και αλληλεγγύης της αυτοδιοίκησης για τους ΟΤΑ Α' και Β' βαθμού, Συνδέσμους Δήμων και τα νομικά πρόσωπα ΟΤΑ, με το συμβολικό όνομα «Αντώνης Τρίτσης», αποσκοπεί στην εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου στρατηγικού σχεδιασμού αναπτυξιακής προοπτικής και κοινωνικής αλληλεγγύης μέσω των φορέων της αυτοδιοίκησης.

Στόχοι του προγράμματος είναι :

- α. Η βελτίωση και ο εκσυγχρονισμός των βασικών υποδομών των ΟΤΑ Α' και Β' βαθμού των Συνδέσμων Δήμων και των νομικών προσώπων των ΟΤΑ, που έχει ως στόχο μια βιώσιμη ανάπτυξη με γνώμονα την βελτίωση της ποιότητας και ασφάλειας της ζωής των πολιτών.
- β. Η προστασία της δημόσιας υγείας η ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας, μέσω επανεκκίνησης της κοινωνικής και οικονομικής ζωής, λόγω της κρίσης εξαιτίας του κορωνοϊού.
- γ. Η εκτέλεση δράσεων και πρωτοβουλιών με στόχο την κοινωνική συνοχή, την αλληλεγγύη και στήριξη των δομών παροχής κοινωνικών υπηρεσιών της τοπικής αυτοδιοίκησης.
- δ. Η εισαγωγή τεχνολογιών αιχμής όπως της πληροφορικής και επικοινωνίας στην τοπική αυτοδιοίκηση με στόχο τον μετασχηματισμό του ψηφιακού πολιτισμού.
- ε. Η ενίσχυση της ανταποκρισιμότητας της τοπικής αυτοδιοίκησης με τον εκσυγχρονισμό του θεσμού της πολιτικής προστασίας σε τοπικό επίπεδο.

#### **Πρόγραμμα "Φιλόδημος ΙΙ"**

Βασικός σκοπός του Προγράμματος είναι η κατασκευή έργων και προμήθεια εξοπλισμού στους τομείς ύδρευσης, αποχέτευσης, αντιπλημμυρικής προστασίας, αποκατάστασης ζημιών από φυσικές καταστροφές, αποκατάστασης Χώρων Ανεξέλεγκτης Διάθεσης Απορριμμάτων (ΧΑΔΑ), αγροτικής

## ΣΧΕΔΙΟ

οδοποιίας και ανέγερσης ή αποκατάστασης δημοτικών κτιρίων.

Στόχοι του Προγράμματος «ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ» είναι η οικονομικά βιώσιμη και δίκαιη ανάπτυξη των ΟΤΑ όλης της χώρας, μέσω της κατασκευής έργων και προμήθειας εξοπλισμού στις υποδομές και τομείς όπως :

- α. ύδρευση, αποχέτευση
- β. αποκατάσταση Χώρων Ανεξέλεγκτης Διάθεσης Απορριμμάτων (ΧΑΔΑ)
- γ. αγροτική οδοποιία
- δ. ανέγερση ή αποκατάσταση δημοτικών κτιρίων
- ε. αντιπλημμυρική προστασία
- στ. αποκατάσταση ζημιών από φυσικές καταστροφές.

### **ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη**

Σκοπός του προγράμματος είναι η ανάπτυξη, ο εκσυγχρονισμός των υποδομών, η αστική ανάπτυξη, καθώς και η βελτίωση της ποιότητας της ατμόσφαιρας μαζί με τη μείωση του θορύβου, προστασία του περιβάλλοντος, όπως και η προώθηση της βιώσιμης κινητικότητας μέσω ανάπτυξης συστημάτων μεταφορών φιλικών προς το περιβάλλον και τον πολίτη (προαστιακός, μετρό, τραμ).

#### **Πράσινο Ταμείο**

Το Πράσινο Ταμείο μπορεί να χρηματοδοτεί προγράμματα που καταρτίζονται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής ή άλλα Υπουργεία και τους εποπτευόμενους οργανισμούς τους, αποκεντρωμένες γενικές διοικήσεις, οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης, νομικά πρόσωπα του ευρύτερου δημοσίου τομέα, όπως αυτός οριοθετείται από τις διατάξεις του άρθρου 1 του ν. 1256/1982, και σωματεία ή άλλης μορφής ενώσεις νομικών και φυσικών προσώπων, τα οποία στοχεύουν σύμφωνα με τους καταστατικούς τους σκοπούς στην προστασία, αναβάθμιση και αποκατάσταση του περιβάλλοντος.

Στόχοι

Το Χρηματοδοτικό Πρόγραμμα του Πράσινου Ταμείου ενισχύει έργα, που στοχεύουν:

- α. στην περιβαλλοντική αναβάθμιση των πόλεων
- β. στην επίτευξη των οικονομικών και κοινωνικών στόχων.
- γ. στη χρηματοδότηση δράσεων περιβαλλοντικού ισοζυγίου, οι οποίες επιλέγονται από τις προβλεπόμενες στο άρθρο 77 του Ν. 4495/2017 «Έλεγχος και προστασία του Δομημένου Περιβάλλοντος και άλλες διατάξεις».

### **3.2.2.3 "Next Generation EU"- Ελλάδα 2.0 Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας**

Το Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0», φιλοδοξεί να οδηγήσει τη χώρα -οικονομία, κοινωνία και θεσμούς- σε μια νέα εποχή. Να πυροδοτήσει μια θεμελιώδη αλλαγή οικονομικού υποδείγματος προς ένα πιο εξωστρεφές, ανταγωνιστικό και πράσινο παραγωγικό μοντέλο, με πιο αποτελεσματικό και ψηφιοποιημένο κράτος, λιγότερο γραφειοκρατικό, με δραστικά μειωμένη παραοικονομία, με φορολογικό σύστημα φιλικό προς την ανάπτυξη και με ένα ποιοτικό και αποτελεσματικό δίκτυο κοινωνικής προστασίας, προσβάσιμο σε όλους.

Το «Ελλάδα 2.0» είναι πλήρως εναρμονισμένο με τους στόχους της Ε.Ε. για ταχύτερη μετάβαση της ελληνικής οικονομίας προς ένα πράσινο και ψηφιακό μοντέλο ανάπτυξης. Επίσης, ικανοποιεί τις σχετικές ευρωπαϊκές συστάσεις για την χώρα μας, σε ό,τι αφορά τις προτεινόμενες μεταρρυθμίσεις και τις αναγκαίες για την έγκαιρη ολοκλήρωσή τους επενδύσεις, και προσθέτει ακόμη πιο φιλόδοξες μεταρρυθμίσεις, οι οποίες αποτελούν μέρος της εθνικής στρατηγικής ατζέντας.

Το σχέδιο αναπτύσσεται σε 4 δέσμες προτάσεων (πυλώνες) που συνθέτουν 18 επιμέρους άξονες, σύμφωνα και με τις κατευθύνσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Το «Ελλάδα 2.0» αποτελείται από τέσσερις πυλώνες:

1. Πράσινη Μετάβαση,

## ΣΧΕΔΙΟ

2. Ψηφιακή Μετάβαση,
3. Απασχόληση, δεξιότητες και κοινωνική συνοχή (υγεία, παιδεία, κοινωνική προστασία),
4. Ιδιωτικές επενδύσεις και οικονομικός και θεσμικός μετασχηματισμός.

### 3.2.2.4 Προγράμματα και κονδύλια της Ε.Ε. χρηματοδοτούμενα από τον προϋπολογισμό της Ε.Ε. και το Next Generation EU

Ο Δήμος έχει τη δυνατότητα να επιλέξει στον τομέα που τον ενδιαφέρει εκείνα τα ευρωπαϊκά προγράμματα που ταιριάζουν περισσότερο στα χαρακτηριστικά του και στις ανάγκες του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντός του. Βασική προϋπόθεση για την εκταμίευση των κονδυλίων είναι η τήρηση των σχετικών οροσήμων και η επίτευξη των στόχων που τίθενται στο πλαίσιο κάθε προγράμματος.

Τομέας 1: Ενιαία αγορά, καινοτομία και ψηφιακή οικονομία / Έρευνα & καινοτομία

#### Horizon Europe 2021-2027

Το Πρόγραμμα Ορίζοντα Ευρώπη 2021-2027, είναι ένα πολυετές Πρόγραμμα επιστημονικής έρευνας και καινοτομίας, διάδοχος του Προγράμματος Horizon 2020 και των προηγούμενων προγραμμάτων-πλαισίων για την έρευνα και την τεχνολογική ανάπτυξη.

Κεντρικός στόχος του Ορίζοντα – Ευρώπη (Ο-Ε) είναι η μεγιστοποίηση του επιστημονικού, οικονομικού και κοινωνικού αντίκτυπου των επενδύσεων της Ένωσης στην έρευνα και την καινοτομία. Προς την κατεύθυνση αυτή θα επιδιωχθεί, μεταξύ άλλων, η προσέλκυση πρόσθετων επενδύσεων από τη βιομηχανία και τα κράτη μέλη, η εμβάθυνση της σχέσης μεταξύ επιστήμης και κοινωνίας και η μεγιστοποίηση των οφελών από την αλληλεπίδρασή τους μέσω δράσεων που θα διασφαλίζουν τη δέσμευση και τη συμμετοχή των πολιτών και των οργανώσεων τους σε όλα τα στάδια και επίπεδα (χάραξη πολιτικής, υλοποίηση).

Το Πρόγραμμα Ορίζοντα-Ευρώπη (ΟΕ) αποτελείται από τους εξής τρεις πυλώνες:

1. Ανοικτή επιστήμη
2. Παγκόσμιες προκλήσεις και ανταγωνιστικότητα της βιομηχανίας
3. Ανοικτή καινοτομία

Οι τρεις πυλώνες θα συνδέονται μεταξύ τους και θα συμπληρώνονται από ένα 4<sup>ο</sup>, οριζόντιο τμήμα για την ενίσχυση του Ευρωπαϊκού Χώρου Έρευνας.

Ο Πυλώνας 2, ο οποίος αφορά το Δήμο, συνδέεται με τις κοινωνικές προκλήσεις και την τεχνολογία, υποστηρίζει την επιστημονική τεκμηρίωση και τεχνική υποστήριξη των πολιτικών.

Στον Πυλώνα 2 καθορίζονται προτεραιότητες οι οποίες δεν είναι πλέον θεματικές, αλλά πολυτομεακές και πολυεπιστημονικές και ειδικότερα, είναι οι εξής:

- 1) Υγεία
- 2) Ασφαλείς και χωρίς αποκλεισμούς κοινωνίες
- 3) Ψηφιακές Τεχνολογίες & Βιομηχανία
- 4) Κλίμα, Ενέργεια και Κινητικότητα
- 5) Τρόφιμα και Φυσικοί πόροι

Η προτεραιότητα 4 έχει τον μεγαλύτερο προϋπολογισμό ο οποίος ανέρχεται στα 15,5 δις ευρώ. Σε κάθε προτεραιότητα ορίζονται επιμέρους περιοχές παρέμβασης, ενώ ορισμένα θέματα περιλαμβάνονται σε περισσότερες προτεραιότητες (οριζόντια θέματα). Χαρακτηριστικά παραδείγματα αποτελούν οι ανθρωπιστικές και κοινωνικές επιστήμες, η έρευνα και η

## ΣΧΕΔΙΟ

κυβερνοασφάλεια. Έμφαση προσδίδεται σε τομείς που καθοδηγούν τον μετασχηματισμό της οικονομίας και της κοινωνίας και στις επενδύσεις σε βασικές τεχνολογίες γενικής εφαρμογής του μέλλοντος.

Ο Πυλώνας 2 υλοποιείται μέσω συνεργατικών έργων και ευρωπαϊκών συμπράξεων. Οι 3 τύποι συμπράξεων είναι οι εξής:

(α) Κοινού-προγραμματισμού (Co-programmed)

Υλοποιούνται στη βάση μνημονίων κατανόησης/Memorandum of Understanding (MoU) ή προγραμματικών συμφωνιών που θα αποσκοπούν στον από κοινού σχεδιασμό και συντονισμό των προτεραιοτήτων Ε&Κ στον οικείο τομέα.

(β) Συγχρηματοδοτούμενες (co-funded)

Βασίζονται στη δέσμευση των μερών (δημόσιος τομέας, βιομηχανία κλπ) για την από κοινού υλοποίηση δέσμης δράσεων με την καταβολή των αντίστοιχων συνεισφορών (οικονομικών και σε είδος)

(γ) Θεσμοθετημένες συμπράξεις βάσει των άρθρων 185 ή 187 ΣΛΕΕ, και του κανονισμού του ΕΙΤ για τις Κοινότητες Γνώσης και Καινοτομίας. Για τις συμπράξεις αυτές προβλέπεται, μεταξύ άλλων, ότι τμήμα της συνεισφοράς θα καταβάλλεται υποχρεωτικά σε χρήμα.

Τομέας 2: Συνοχή και αξίες / Επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό, στην κοινωνική συνοχή και στις αξίες

### Πρόγραμμα “Πολίτες, Ισότητα, Δικαιώματα, Αξίες” (CERV)

Γενικός στόχος του Προγράμματος είναι η προστασία και η προαγωγή των δικαιωμάτων και των αξιών, όπως κατοχυρώνονται στις Συνθήκες της ΕΕ, το Χάρτη και στις εφαρμοστέες διεθνείς συμβάσεις για τα ανθρώπινα δικαιώματα, ιδίως μέσω της προστασίας των οργανώσεων της κοινωνίας των πολιτών και άλλων συμφεροντούχων που δραστηριοποιούνται σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνικό επίπεδο, και μέσω της ενθάρρυνσης της συμμετοχής στα κοινά και στις δημοκρατικές διαδικασίες, με στόχο τη διατήρηση και την περαιτέρω ανάπτυξη ανοικτών, εδραζόμενων σε δικαιώματα, δημοκρατικών, ισότιμων και χωρίς αποκλεισμούς κοινωνιών που βασίζονται στο κράτος δικαίου.

Στο πλαίσιο του γενικού στόχου, το Πρόγραμμα έχει τους ακόλουθους ειδικούς στόχους που αντιστοιχούν σε σκέλη:

- προστασία και προώθηση των ενωσιακών αξιών (σκέλος για τις ενωσιακές αξίες),
- προώθηση των δικαιωμάτων, της μη εισαγωγής διακρίσεων και της ισότητας, συμπεριλαμβανομένης της ισότητας των φύλων, και προαγωγή της ενσωμάτωσης της διάστασης του φύλου και της μη διακριτικής μεταχείρισης (σκέλος για την ισότητα, τα δικαιώματα και την ισότητα των φύλων),
- προώθηση της δραστηριοποίησης των πολιτών και της συμμετοχής τους στη δημοκρατική ζωή της Ένωσης και των ανταλλαγών μεταξύ πολιτών διαφορετικών κρατών-μελών και ευαισθητοποίηση των πολιτών σχετικά με την κοινή τους ευρωπαϊκή ιστορία (σκέλος για τη δραστηριοποίηση και τη συμμετοχή των πολιτών),
- καταπολέμηση της βίας, συμπεριλαμβανομένης της έμφυλης βίας (σκέλος «Δάφνη»).

Τομέας 3: Φυσικοί πόροι & περιβάλλον / Περιβάλλον και δράση για το κλίμα

### Πρόγραμμα LIFE 2021-2027

Το Πρόγραμμα LIFE αποτελεί το σημαντικότερο Χρηματοδοτικό Μέσο για το Περιβάλλον και έχει ως κύριο σκοπό τη χρηματοδότηση και υποβοήθηση της εφαρμογής της Κοινοτικής περιβαλλοντικής πολιτικής και νομοθεσίας για το περιβάλλον και το κλίμα. Ο γενικός σκοπός του



## ΣΧΕΔΙΟ

Προγράμματος LIFE είναι να συμβάλλει στη στροφή προς μια οικονομία βιώσιμη, κυκλική, ενεργειακά αποδοτική, βασισμένη στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, κλιματικά ουδέτερη και ανθεκτική στην κλιματική αλλαγή, προκειμένου να προστατεύσει, να αποκαταστήσει και να βελτιώσει την ποιότητα του περιβάλλοντος,

Το «νέο» LIFE διαρθρώνεται σε τέσσερα υποπρογράμματα:

1. Φύση και βιοποικιλότητα
2. Κυκλική οικονομία και ποιότητα ζωής
3. Μετριασμός και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
4. Μετάβαση καθαρής ενέργειας

### **Χρηματοδοτικός Μηχανισμός Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΧΜ ΕΟΧ) 2014-2021 - Πρόγραμμα: GR-Energy (Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, Ενεργειακή Αποδοτικότητα, Ενεργειακή Ασφάλεια)**

Το Πρόγραμμα «GR-Energy» του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΧΜ ΕΟΧ) 2014-2021, Θεματική Περιοχή «Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, Ενεργειακή Αποδοτικότητα, Ενεργειακή Ασφάλεια», συγχρηματοδοτείται από τις χώρες ΕΟΧ-ΕΖΕΣ (Ισλανδία, Λιχτενστάιν και Νορβηγία) κατά 75% και από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων της Ελληνικής Δημοκρατίας κατά 25%.

Το πρόγραμμα ΧΜ ΕΟΧ 2014-2021/ GR - Energy στοχεύει σε «ενέργεια χαμηλότερης έντασης άνθρακα και αυξημένη ασφάλεια εφοδιασμού» και επιδιώκει την «βελτίωση της Ενεργειακής Αποδοτικότητας» μέσω της βραχυπρόθεσμης και μεσοπρόθεσμης επίδρασης των ανωτέρω αποτελεσμάτων στους φορείς και τις ομάδες-στόχους.

Ειδικότερα, οι Πράξεις του προγράμματος συμβάλλουν στη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>, τη συνολική μείωση της κατανάλωσης ενέργειας, την αύξηση της παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ, την αύξηση των θέσεων εργασίας και τη βελτίωση της δυναμικής των τοπικών κοινωνιών.

Ομάδες στόχοι του προγράμματος είναι οι χρήστες και οι επισκέπτες των κτιρίων/υποδομών του δημοσίου και ευρύτερου δημοσίου τομέα. Οι Πράξεις του «GR - Energy» λειτουργούν επιδεικτικά στοχεύοντας στην αύξηση των Ενεργειακά Αποδοτικών κτιρίων και υποδομών στην Ελλάδα.

Το πρόγραμμα υποστηρίζει καινοτόμες λύσεις για την αύξηση της παραγωγής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) και της Ενεργειακής Απόδοσης (ΕΑ) σε δημόσιες κοινωνικές υποδομές της χώρας, λειτουργώντας ως πυλώνας πράσινης ανάπτυξης, στο πλαίσιο των ευρωπαϊκών και εθνικών υποχρεώσεων μας. Παράλληλα, επιδιώκει την άμβλυση των κοινωνικών και οικονομικών ανισοτήτων και την ενίσχυση των διμερών συνεργασιών των κρατών-μελών στο τομέα των ΑΠΕ και των ενεργειακών αναβαθμίσεων.

### **European City Facility – EUCF16**

Το EUCF είναι μια ευρωπαϊκή πρωτοβουλία, που δημιουργήθηκε στο πλαίσιο του Horizon 2020 για την έρευνα και την καινοτομία της Ευρωπαϊκής Ένωσης, για τη στήριξη δήμων και τοπικών αρχών, καθώς και τοπικών δημόσιων φορέων της Ευρώπης, με στόχο την ανάπτυξη επενδυτικών ιδεών για την επιτάχυνση των επενδύσεων στην αειφόρο ενέργεια. Με τη μορφή επιχορήγησης που φτάνει τις 60.000 ευρώ, το EUCF χρηματοδοτεί υπηρεσίες και δραστηριότητες για την υποστήριξη της ανάπτυξης επενδυτικών ιδεών, όπως μελέτες σκοπιμότητας, αναλύσεις αγοράς, αναλύσεις ενδιαφερομένων, νομικές, οικονομικές και χρηματοοικονομικές αναλύσεις, αναλύσεις κινδύνων και περαιτέρω υποστηρικτικά καθήκοντα. Η επιχορήγηση αποσκοπεί στη διευκόλυνση της πρόσβασης σε υπηρεσίες και την ανάπτυξη μιας επενδυτικής ιδέας, η οποία θα μπορούσε να αποτελέσει μια αφετηρία για πολλές επακόλουθες επενδύσεις.

Πιο συγκεκριμένα, η παραπάνω πρωτοβουλία στοχεύει:

- Στην παροχή τεχνικής και χρηματοοικονομικής εμπειρογνωμοσύνης, εμπνευσμένη από την ευρωπαϊκή πρακτική της «καλύτερης κατηγορίας», σε δήμους, τοπικές αρχές και τοπικούς δημόσιους φορείς για να υλοποιήσουν αξιόπιστα επενδυτικά σχέδια, τα οποία θα πρέπει να ενεργοποιήσουν δημόσιες και ιδιωτικές επενδύσεις,

## ΣΧΕΔΙΟ

- Στην καλλιέργεια της ικανότητας του προσωπικού των δήμων, να αναπτύσσει σειρά έργων και να τους παρέχει εργαλεία, δίκτυα και ευκαιρίες μεταφοράς γνώσης, τα οποία θα διευκολύνουν και θα επιταχύνουν την υλοποίηση τους, μέσω καινοτόμων μηχανισμών χρηματοδότησης,
- Στη διευκόλυνση της πρόσβασης σε ροές χρηματοδότησης της ΕΕ και παρόμοιες παροχές, όπως τα ευρωπαϊκά διαρθρωτικά και επενδυτικά ταμεία, τα προγράμματα βοήθειας για την ανάπτυξη έργων της ΕΕ και η ευρωπαϊκή τοπική ενεργειακή βοήθεια της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕΠ) και συμβουλευτικές υπηρεσίες, ειδικά για μικρούς και μεσαίους δήμους.

**Προγράμματα Εδαφικής Συνεργασίας - Interreg Europe 2021-2027**

Τα Προγράμματα αυτά έχουν ως στόχο να αντιμετωπίσουν κοινές διασυνοριακές και διακρατικές προκλήσεις, να στηρίξουν συνέργειες μέσω κοινών εταιρικών σχημάτων και να εδραιώσουν δυνατές συνεργασίες με γνώμονα την ισόρροπη, οικονομική, κοινωνική και χωρική ανάπτυξη σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

**3.2.2.5 Άλλα κείμενα πολιτικής / Μελέτες****➤ Το Περιφερειακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης της Περιφέρειας Αττικής 2021-2027**

Σύμφωνα με το Περιφερειακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΠΠΑ) της Περιφέρειας Αττικής 2021-2025, το όραμα της στρατηγικής της Περιφέρειας Αττικής για την περίοδο 2021-2025 καταγράφεται ως εξής:

“Η αναβάθμιση της Περιφέρειας Αττικής, στην κοινωνική, οικονομική και περιβαλλοντική της διάσταση, ως μια δυναμική Περιφέρεια με αυξημένο εθνικό και διεθνή ρόλο, με βασικούς αναπτυξιακούς καταλύτες την πολιτιστική της ταυτότητα, την παραγωγή και ενσωμάτωση καινοτομίας, την νέα επιχειρηματικότητα και το τοπικό παραγωγικό και κοινωνικό κεφάλαιο”159.

Το αναπτυξιακό όραμα της Περιφέρειας Αττικής συνίσταται στην ανταπόκριση στις απειλές, στην αξιοποίηση των ευκαιριών που της παρουσιάζονται και στην περαιτέρω ανάπτυξη των δυνατοτήτων της. Για την προσέγγιση του οράματος, η Περιφέρεια Αττικής καλείται στο τέλος της περιόδου 2021-2025 να έχει προωθήσει τα παρακάτω:

- Να συνδυάζει καταλλήλως την αναπτυξιακή συνεισφορά όλων των παραγωγικών τομέων, να ενσωματώνει τη συμβολή τους στη συνολική ανταγωνιστικότητα, να αυξήσει την εξωστρέφεια και την ενσωμάτωση καινοτομίας και να έχει επιτύχει σε σημαντικό βαθμό την ομογενοποίηση του οικονομικού και κοινωνικού της χώρου.
- Να έχει επιτύχει ένα αξιόλογο επίπεδο διατηρησιμότητας της ανάπτυξης και να έχει ενσωματώσει τις απαιτήσεις της πράσινης ανάπτυξης στην οικονομική δραστηριότητα και στη χρήση του χώρου.
- Να συνδυάζει με επιτυχία και στο καταλληλότερο μίγμα, τον στρατηγικό ρόλο των περιφερειακών μηχανισμών, τη συνεχή επέκταση της επιχειρηματικότητας, την παραγωγική κινητοποίηση των ενδογενών χρηματοδοτικών πόρων και την προσέλκυση εξωτερικών επενδύσεων και δραστηριοτήτων υψηλής έντασης γνώσης, στην κατεύθυνση της έξυπνης ανάπτυξης.
- Να διασφαλίσει την προστασία του φυσικού και αστικού περιβάλλοντος και την περαιτέρω ανάδειξη του υψηλής αξίας πολιτιστικού αποθέματος με έξυπνους τρόπους, σε διασύνδεση με τους παραγωγικούς τομείς.
- Να ενισχύσει το πλέγμα προστασίας του κοινωνικού της ιστού στους τομείς της απασχόλησης, της υγείας, της εκπαίδευσης και της κοινωνικής ένταξης.

Κατευθυντήριες Αρχές για τον σχεδιασμό της στρατηγικής της Περιφέρειας Αττικής αποτελούν:

- Η Αξιοποίηση όλων των τοπικών πόρων και δυνατοτήτων.

## ΣΧΕΔΙΟ

- Ο Σεβασμός των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης.
- Η Υιοθέτηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων.
- Η Ισορροπη ανάπτυξη των Περιφερειακών Ενοτήτων.
- Η Προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών.
- Η Ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς φορείς.

➤ **Σχέδιο Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων** (Επικαιροποίηση 2023)

Το 2023 επικαιροποιήθηκε το ΣΟΑΠ Δυτικής Αθήνας του 2016. Η επικαιροποίηση του ΣΟΑΠ κατέστη αναγκαία για τρεις λόγους:

- Στον ΑΣΔΑ έχει προστεθεί πλέον ένας Δήμος μετά τη σύνταξη του ΣΟΑΠ του 2016, ο Δήμος Κορυδαλλού.
- Από τους τότε δήμους του ΑΣΔΑ ο Δήμος Φυλής δεν είχε ενταχθεί στην τότε ΟΧΕ/ΒΑΑ.
- Η παρέλευση αρκετών χρόνων από το χρόνο σύνταξη τους ΣΟΑΠ (2014-2016) σημαίνει ότι πολλά στοιχεία και δεδομένα στα οποία αυτό είχε βασιστεί έχουν μεταβληθεί, ενίοτε ριζικά, όχι μόνο λόγω της παρέλευσης του χρόνου αλλά και μειζόνων ζητημάτων όπως η ολοκλήρωση των μνημονίων (και έξοδος από αυτά), ο COVID που ανέτρεψε για περίπου δύο χρόνια την ροή των πραγμάτων και έχει αφήσει ανεξίτηλα ίχνη, η επιτάχυνση της Κλιματικής Αλλαγής, για να αναφέρουμε μόνο ορισμένα κρίσιμα.

Κεντρικός Στόχος του ΣΟΑΠ Δυτικής Αθήνας είναι η ενίσχυση της «πολικότητας» της Δυτικής Αθήνας και η αποκατάσταση της ισορροπίας ανάπτυξης στην Περιφέρεια Αττικής, με απώτερο σκοπό την ενίσχυση της Περιφερειακής Μητροπολιτικότητας και την επανατοποθέτηση της Αττικής στον Ευρωπαϊκό χώρο. Η στρατηγική παρέμβασης επιδιώκει να καλύψει το σύνολο των προγενέστερων και πρόσφατα εμφανισθέντων προβλημάτων, και να συντονίσει και επιτύχει την υλοποίηση μιας σειράς δράσεων με κεντρικό παρονομαστή τη χωρική και κοινωνική συνοχή.

Για την προώθηση του στόχου το επικαιροποιημένο ΣΟΑΠ:

- εστιάζει στην πράσινη μετάβαση, εξασφαλίζοντας οικονομική ανάπτυξη συμβατή με την αειφορία για το κλίμα, το περιβάλλον, και την ψηφιακή μετάβαση (συνδυασμός διασφάλισης της περιβαλλοντικής «ανθεκτικότητας» και της ψηφιακής μετάβασης) και,
- διασφαλίζει ένα σύγχρονο αναπτυξιακό περιβάλλον, που καθοδηγείται από την παραγωγικότητα, την καινοτομία, την κοινωνική συνοχή και την ασφάλεια (συνδυασμός διασφάλισης της κοινωνικής και οικονομικής «ανθεκτικότητας»)

➤ **Ανθεκτική Δυτική Αθήνα 2030**

Οι Δήμοι της Δυτικής Αθήνας έχουν βιώσει, στο πρόσφατο παρελθόν, μεγάλες προκλήσεις και καταστροφές που αποκάλυψαν τις αδυναμίες της σε επίπεδο οικιστικού ιστού αλλά και περιαστικού και εξωαστικού χώρου. Η κοινωνική και οικονομική κρίση αποκάλυψε πολλές ανεπάρκειες αποκάλυψε όμως και τα δυνατά σημεία της περιοχής. Το ερώτημα είναι, αν η Δυτική Αθήνα θα καταφέρει να μεγιστοποιήσει τις δυνάμεις της αλλά και να σκεφτεί διαφορετικά, να δημιουργήσει με τρόπο προνοητικό συστήματα ανθεκτικά και ανοικτά προς τους πολίτες, ικανά να αντιμετωπίζουν τις σημερινές δυσκολίες και ανεπάρκειες αλλά και να μεταμορφώσουν την περιοχή σε μια δυνατή και επιτυχημένη κοινότητα.

Οι πιο ευάλωτες πληθυσμιακές ομάδες υπέστησαν σοβαρό πλήγμα κατά τη διάρκεια της μακροχρόνιας οικονομικής κρίσης αλλά και της σε εξέλιξη πανδημίας, από τη μείωση των εισοδημάτων, τον αυξανόμενο προσωπικό δανεισμό και τους υψηλούς φόρους σε συνδυασμό με τα

## ΣΧΕΔΙΟ

μέτρα λιτότητας που έφεραν περικοπές στις κοινωνικές υπηρεσίες. Υψηλά επίπεδα ανεργίας, ένδειας.

Οι δήμοι της Δυτικής Αθήνας στάθηκαν, στο μέτρο των δυνατοτήτων τους, στο ύψος των περιστάσεων.

Η κλιματική αλλαγή αυξάνει τον κίνδυνο ακραίων φαινομένων με αποτέλεσμα να κλονίζονται πολλές από τις θεωρίες πάνω στις οποίες στηρίζονται τα σχέδια και η ανάπτυξη της πόλης μας. Ας πάρουμε για παράδειγμα το δομημένο περιβάλλον της πόλης: τα υφιστάμενα κτίρια δεν διαθέτουν επαρκή ενεργειακή και περιβαλλοντική προστασία.

Επιπλέον, η έλλειψη επικαιροποιημένης νομοθεσίας για θέματα ενεργειακής και περιβαλλοντικής προστασίας των κτιρίων, και άλλων αστικών έργων υποδομής, έχει συμβάλει στην αύξηση του φαινομένου της αστικής θερμικής νησίδας, στην κοινωνική και οικονομική παρακμή, στην κοινωνικοοικονομική συμπίεση των χαμηλότερων εισοδημάτων, καθώς και στην ενεργειακή φτώχεια.

Το Σχέδιο Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή της Περιφέρειας Αττικής θα πρέπει να ενσωματωθεί στην οικονομική λογική και τα αντανακλαστικά των δημοτικών διοικήσεων και να εξειδικευθεί σε τοπικό επίπεδο.

Η Στρατηγική Ανθεκτικότητας ανοίγει τον δρόμο για μια αστική περιοχή που προνοεί προτείνοντας μια σειρά συγκεκριμένων δράσεων που αντιμετωπίζουν ζητήματα συντήρησης, ασφάλειας, λογοδοσίας και υπευθυνότητας αλλά που επίσης οργανώνουν εύρωστες διαδικασίες αντιμετώπισης και διαχείρισης κρίσεων.

Μια σειρά δράσεων της Στρατηγικής Ανθεκτικότητας στοχεύουν με ολοκληρωμένο τρόπο το δομημένο περιβάλλον συνδέοντας τις υφιστάμενες αδυναμίες με την δυναμική ανάπτυξη και με έργα αστικού επανασχεδιασμού.

Η Στρατηγική Ανθεκτικότητας της Δυτικής Αθήνας περιλαμβάνει μια σειρά διακριτών αλλά και αλληλένδετων δράσεων με σαφές όραμα για την αντιμετώπιση των αιφνίδιων κρίσεων και χρόνιων πιέσεων που αντιμετωπίζει ή ενδέχεται να αντιμετωπίσει η περιοχή. Στρατηγική συνδέει νέες δράσεις ανθεκτικότητας με υφιστάμενα προγράμματα των δήμων και του ΑΣΔΑ ενώ στηρίζεται σε μεγάλο βαθμό στις αστικές κοινότητες που έχουν αποδείξει την αποτελεσματικότητα και την ανθεκτικότητά τους σε δύσκολους καιρούς.

Η αναπτυξιακή δυναμική της Δυτικής Αθήνας και η ενίσχυση της Μητροπολιτικότητας της συσχετίζεται με την ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας, της Εξωστρέφειας και της Ανθεκτικότητας. Τα φαινόμενα υποβάθμισης που εντοπίζονται στη Δυτική Αθήνα βρίσκουν απαντήσεις στη διαμόρφωση στρατηγικών Αστικής και Κοινωνικής Ανθεκτικότητας διασφαλίζοντας την ισορροπία και τη συνοχή των κοινωνικών σχέσεων και αντιμετωπίζοντας τις επιπτώσεις της αστικής υποβάθμισης με τη μορφή Θυλάκων και τις συνέπειες της πανδημίας του Covid-19, με γενικότερους όρους διασφάλισης της δημόσιας υγείας.

Παράλληλα, η Αστική Αναζωογόνηση και η Ενίσχυση της Ψηφιακής Μετάβασης δημιουργεί συνθήκες μετάβασης από τη «Μητροπολιτικότητα» στην κλίμακα της «Γειτονιάς» μέσω ενισχυμένων διαδημοτικών συνεργασιών δίνοντας μια περαιτέρω ώθηση της χωρικής διάστασης της αναπτυξιακής στρατηγικής στη Δυτική Αθήνα.

Ταυτόχρονα, η ανάδειξη της Δυτικής Αθήνας ως Τουριστικού, Πολιτιστικού και Επιχειρηματικού Προορισμού θα συμβάλει στην επανατοποθέτηση της Αττικής στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Μητροπόλεων κι αυτό με τη σειρά του θα δημιουργήσει, την ίδια στιγμή, συνθήκες εξωστρέφειας, βιώσιμης και έξυπνης απασχόλησης αξιοποιώντας τις προοπτικές που απορρέουν από την Βιομηχανική και Πράσινη Μετάβαση.

Στρατηγικές Προτεραιότητες της «Ανθεκτικής Δυτικής Αθήνας 2030» αποτελούν οι ακόλουθες:

- Ενίσχυση Διαδημοτικών Υποδομών και Δράσεων ΒΑΚ, προώθηση της διασυνδεσιμότητας της Δυτικής Αθήνας με έμφαση στη Βιώσιμη Ανάπτυξη και την Τοπική Οικονομία
- Δημιουργία «Πολιτιστικού Θεσμού» και επένδυση στην Πολιτιστική και Δημιουργική Οικονομία, Βιομηχανία και Οικονομία

## ΣΧΕΔΙΟ

- Βελτιστοποίηση της ποιότητας και αποτελεσματικότητας της Κοινωνικής Ένταξης και προώθηση της απασχόλησης
- Νέα & Νεοφυής Επιχειρηματικότητα – Αξιοποίηση «Βιομηχανίας 4-0»
- Στρατηγικές Αναπλάσεις & Ομογενοποίηση των ΣΒΑΚ, με αξιοποίηση «κοινών» στρατηγικών επιλογών ΒΑΚ και ανάπτυξη μιας «πολυ-πολικής» Δυτικής Αθήνας («Πόλη των 15'»). Αύξηση αστικού και περιαστικού πρασίνου
- Ενίσχυση της Μητροπολιτικότητας με δραστηριότητες επιχειρηματικότητας, προώθηση της «Οικονομίας της Επισκεψιμότητας», επένδυση στις Βιοματικές Εμπειρίες, προστασία, ανάδειξη και αξιοποίηση ορεινών όγκων
- Επένδυση στην Ψηφιακή & Πράσινη Μετάβαση, στην Έξυπνη Οικονομία, στην Έξυπνη Διαβίωση και στην Κοινωνική Καινοτομία
- Πολιτική Προστασία, Πρόληψη και αντιμετώπιση επιπτώσεων κλιματικής αλλαγής
- Εμβάθυνση και Διεύρυνση των "Εταιρικών Σχέσεων"
- Επιχειρηματική Ανάταξη & Ανάπτυξη της Δυτικής Αθήνας.

## 3.3

## ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Το αναπτυξιακό όραμα του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού για τη δημοτική περίοδο 2024-2028, με βάση την ανάλυση που προηγήθηκε στα προηγούμενα κεφάλαια, τις ευρωπαϊκές, εθνικές και αναπτυξιακές προτεραιότητες, τις επιδιώξεις και δεσμεύσεις της Δημοτικής Αρχής αλλά και όλες τις παραμέτρους που αναφέρθηκαν στα προηγούμενα κεφάλαια, και οι οποίες επηρεάζουν την εξέλιξη του είναι:

**Δήμος Έξυπνος, Πράσινος, Συνεργατικός, Κοντά στον πολίτη**

Βασικός σκοπός του Δήμου ΑΑΚ είναι η εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου στρατηγικού σχεδιασμού αναπτυξιακής προοπτικής που θα προσδώσει μια διακριτή ταυτότητα και θα δημιουργήσει ετοιμότητα στις τρέχουσες και μελλοντικές προκλήσεις.

Στόχοι είναι :

- Η ψηφιακή μετάβαση και αξιοποίηση των πλεονεκτημάτων της ψηφιοποίησης για τους πολίτες, τις επιχειρήσεις, τους επισκέπτες αλλά και στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου
- Η μετάβαση σε καθαρές μορφές ενέργειας, κυκλική οικονομία, προσαρμογή στην κλιματική κρίση, βιώσιμη αστική κινητικότητα, πρόληψη και διαχείριση κινδύνων
- Η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και η βιώσιμη αντιμετώπιση των αρνητικών κοινωνικών φαινομένων
- Η δημιουργία νέων μεθόδων συνεργασίας και διαβούλευσης με τους κατοίκους και τους φορείς της πόλης, με έμφαση στη νεολαία, με στόχο την αύξηση της ενεργής δράσης των πολιτών μέσω της ενίσχυσης νέων μορφών συλλογικής δράσης
- Η ανάπτυξη στοχευμένων συνεργασιών με δήμους, φορείς, πανεπιστήμια, κλπ στον περιβαλλοντικό, κοινωνικό, ενεργειακό, πολιτιστικό, κλπ τομέα σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο

## ΣΧΕΔΙΟ

➤ Η ενίσχυση της επιχειρηματικότητας με έμφαση στην εξωστρέφεια, την καινοτομία, η προσέλκυση επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, απασχόλησης και ροών επισκεψιμότητας.

Σημεία στα οποία θα πρέπει να δοθεί προσοχή κατά τον σχεδιασμό και υλοποίηση:

- Αντιστοίχιση των τοπικών αναγκών με τις στρατηγικές προτεραιότητες
- Έλλειψη στατιστικών δεδομένων σε τοπικό επίπεδο για βέλτιστο σχεδιασμό
- Χρονοβόρες διαδικασίες για την ωρίμανση έργων
- Υψηλός βαθμός πολυπλοκότητας στο σχεδιασμό νέων έργων και στη χρηματοδότηση αυτών
- Πραγματοποίηση δημοσίων διαβουλεύσεων και διασφάλιση της αποδοχής
- Συνδυασμός έργων υποδομών με άυλες ενέργειες για την κοινωνική ένταξη και συνοχή καθώς και την ανάπτυξη επιχειρηματικότητας.

**ΕΜΒΛΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ ΑΠΟΤΕΛΟΥΝ:**

α) Περιβάλλον: βιώσιμη ανάπτυξη με χαμηλό περιβαλλοντικό αποτύπωμα, αστική κινητικότητα, δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας, δράσεις αξιοποίησης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, διαχείριση υδάτων, υγρών και στερεών αποβλήτων, κυκλική οικονομία, αποτελεσματική διαχείριση δημόσιου χώρου

β) Ψηφιακή μετάβαση: τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών — ΤΠΕ, Τεχνητή Νοημοσύνη, εφαρμογές διαδικτύου των πραγμάτων — Internet of Things, ενσωμάτωση των έξυπνων τεχνολογιών στις διαδικασίες του Δήμου και βελτίωση της εξυπηρέτησης πολιτών-επιχειρήσεων αλλά και διευκόλυνση της εργασίας υπαλλήλων-υπηρεσιών με στόχο τον μετασχηματισμό της πόλης σε «έξυπνη πόλη»,

γ) Πολιτική προστασία: απόκτηση κατάλληλου εξοπλισμού και μέσων, δράσεις και μέτρα πρόληψης, ετοιμότητας, αντιμετώπισης και βραχείας αποκατάστασης με την εισαγωγή έξυπνων ψηφιακών τεχνολογιών,

δ) Ποιότητα ζωής και εύρυθμη λειτουργία της πόλης: κατασκευή απαραίτητων έργων υποδομής, διευκόλυνση της καθημερινότητας των πολιτών, προστασία αδέσποτων, ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας του φορέα

ε) Κοινωνική συνοχή και αλληλεγγύη: δράσεις κοινωνικής συνοχής για την αποτελεσματική εφαρμογή προγραμμάτων κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης για όλους τους πολίτες, καθώς και ειδικών προγραμμάτων για τις ευπαθείς κοινωνικές ομάδες (ΑΜΕΑ, γ' ηλικία), με βασική στόχευση την άρση ή τον μετριασμό του κοινωνικού αποκλεισμού

στ) Παιδεία, πολιτισμός, αθλητισμός: ανέγερση εκπαιδευτικών, αθλητικών και πολιτιστικών μονάδων, αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας, προστασία και ανάδειξη της πολιτιστικής κληρονομιάς παραγωγή νέων, καινοτόμων πολιτιστικών και αθλητικών προϊόντων

ζ) Τοπική οικονομία: ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, με έμφαση στην εξωστρέφεια και την καινοτομία, την προσέλκυση επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, την ανάπτυξη νέων καινοτομικών δραστηριοτήτων και μηχανισμών.

Οι παραπάνω προτεραιότητες διέπονται από τη θεμελιώδη αρχή της ενεργούς και συνεχούς συμμετοχής των κατοίκων και φορέων της πόλης σε κάθε φάση του σχεδιασμού και υλοποίησης.

**Χρηματοδοτικά Εργαλεία για την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Η υλοποίηση των έργων και δράσεων είναι δαπανηρή και η χρηματοδότηση επιτυγχάνεται συνδυάζοντας συνήθως, χρηματοδοτικούς πόρους που μπορεί να είναι εθνικοί, ευρωπαϊκοί, δημόσιοι ή/και ιδιωτικοί.

Ένα χρηματοδοτικό σχήμα είναι δυνατό να συνδιάζει (α) ίδια συμμετοχή του Δήμου από ίδιους πόρους ή δανεισμό, (β) χρηματοδότηση από κρατικό πρόγραμμα και (γ) χρηματοδότηση από ευρωπαϊκό πρόγραμμα.

Ο συνδυασμός των χρηματοδοτικών πόρων είναι συχνά περίπλοκη εργασία γιατί αφενός απαιτείται συγχρονισμός στη διαθεσιμότητά τους και αφετέρου, κάθε χρηματοδοτικός φορέας θέτει ιδιαίτερες

## ΣΧΕΔΙΟ

απαιτήσεις για την έγκριση της χρηματοδότησης.

Για τη λήψη αποφάσεων σχετικά με το χρηματοδοτικό σχήμα, απαιτείται η γνώση των διαθέσιμων πηγών, κατάλληλος προγραμματισμός αλλά και ευελιξία ώστε να είναι δυνατή η εκμετάλλευση ευκαιριών που θα παρουσιάζονται κατά το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Τα βασικότερα μέσα χρηματοδότησης για το Δήμο, είναι τα ακόλουθα:







- ▶ Ίδιοι Πόροι
- ▶ Πόροι ΕΣΠΑ
- ▶ Αξιοποίηση προσκλήσεων του ΠΕΠ Αττικής
- ▶ Πράσινο ταμείο του Υπ. Περιβάλλοντος και Ενέργειας
- ▶ Ευρωπαϊκά προγράμματα
- ▶ Εργαλεία χρηματοδοτικής μόχλευσης
- ▶ Προγράμματα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης εταιρειών.

## 3.4

**ΑΞΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ, ΜΕΤΡΑ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Το Τετραετές Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του Δήμου Αγίων Αναργύρων-Καματερού δομείται πάνω σε τέσσερις (4) προκαθορισμένους Άξονες Προτεραιότητας, ο κάθε ένας από τους οποίους εξειδικεύεται σε μια σειρά από Μέτρα και Γενικούς Στόχους, που διαμορφώνουν και το Στρατηγικό Πλαίσιο του Δήμου ΑΑΚ. Βρίσκονται δε, σε πλήρη αντιστοιχία με τις κατευθύνσεις και τις επενδυτικές προτεραιότητες που θέτουν οι παγκόσμιες ατζέντες.

Οι Άξονες Προτεραιότητας, στον παρακάτω πίνακα, συνδέονται με τους βασικούς πυλώνες της Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) προκειμένου, κατά την υλοποίηση των δράσεων να παρακολουθείται και να διασφαλίζεται η επίτευξη της περιβαλλοντικής, οικονομικής και κοινωνικής βιωσιμότητας στο Δήμο.

ΑΞΟΝΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΣΤΟΧΟΣ
<b>ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ</b> Σύνδεση με Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) <div style="display: flex; flex-wrap: wrap; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="width: 30%; text-align: center;">  <p>3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ</p> </div> <div style="width: 30%; text-align: center;">  <p>6 ΚΑΘΑΡΟ ΝΕΡΟ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ</p> </div> <div style="width: 30%; text-align: center;">  <p>9 ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ</p> </div> <div style="width: 30%; text-align: center;">  <p>11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΕΣ</p> </div> <div style="width: 30%; text-align: center;">  <p>12 ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ</p> </div> <div style="width: 30%; text-align: center;">  <p>15 ΖΩΗ ΣΤΗ ΣΤΙΕΡΙΑ</p> </div> </div>	<b>Μέτρο 1.1</b> <b>Βελτίωση ανθεκτικότητας και προσαρμογή στην κλιματική κρίση</b>	1.1.1 Προώθηση μέτρων προσαρμογής στην κλιματική κρίση 1.1.2 Προώθηση μέτρων πρόληψης 1.1.3 Αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων
	<b>Μέτρο 1.2</b> <b>Βιώσιμες αστικές αναπλάσεις</b>	1.2.1 Αναζωογόνηση αστικού περιβάλλοντος 1.2.2 Βελτίωση του μικροκλίματος 1.2.3 Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας



## ΣΧΕΔΙΟ

	<b>1.3 Βιώσιμη Αστική Κινητικότητα</b>	1.3.1 Διαχείριση κυκλοφορίας 1.3.2 Ενίσχυση της οδικής ασφάλειας και της προσβασιμότητας από όλους 1.3.3 Προώθηση ήπιων μέσων κυκλοφορίας
	<b>Μέτρο 1.4 Ολοκληρωμένη διαχείριση αποβλήτων</b>	1.4.1 Ολοκληρωμένη και ασφαλής διαχείριση υγρών και στερεών αποβλήτων 1.4.2 Προώθηση κυκλικής οικονομίας
	<b>Μέτρο 1.5 Πολεοδομική αναβάθμιση</b>	1.5.1 Ανάκτηση και αναβάθμιση του πολεοδομικού χώρου 1.5.2 Ενίσχυση αισθήματος ασφάλειας στο δημόσιο χώρο
<b>ΑΞΟΝΑΣ 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b> <u>Σύνδεση με Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ)</u>	<b>Μέτρο 2.1 Κοινωνική Συνοχή, Μέριμνα, Φροντίδα, Υγεία</b>	2.1.1 Αντιμετώπιση της ανθρωπιστικής κρίσης 2.1.2 Αντιμετώπιση των φαινομένων βίας 2.1.3 Ενίσχυση δράσεων με επίκεντρο εφήβους και νέους 2.1.4 Εναρμόνιση οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής 2.1.5 Παροχή υπηρεσιών πρόληψης και προαγωγής υγείας σε όλους τους κατοίκους 2.1.6 Ενίσχυση υποδομών πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

	<p><b>Μέτρο 2.2</b> <b>Πολιτισμός</b> <b>Αθλητισμός</b> <b>Εθελοντισμός</b></p> <p><b>Μέτρο 2.3</b> <b>Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση</b></p>	<p>2.2.1 Ενίσχυση του πολιτιστικού τουρισμού</p> <p>2.2.2 Ενίσχυση των πολιτιστικών δράσεων στους κατοίκους</p> <p>2.2.3 Προώθηση του μαζικού αθλητισμού</p> <p>2.2.4 Αναβάθμιση αθλητικών υποδομών</p> <p>2.2.5 Ανάπτυξη ψηφιακών υπηρεσιών για τους κατοίκους και τους επισκέπτες</p> <p>2.2.6 Προώθηση του εθελοντισμού</p> <p>2.3.1 Εκσυγχρονισμός της μαθησιακής διαδικασίας</p> <p>2.3.2 Ανοικτή πρόσβαση στην εκπαίδευση και τη συνεχή κατάρτιση για όλους</p> <p>2.3.3 Αναβάθμιση σχολικών υποδομών</p>
<p><b>ΑΞΟΝΑΣ 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b></p> <p><u>Σύνδεση με Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ)</u></p> 	<p><b>Μέτρο 3.1</b> <b>Ενίσχυση Τοπικής Αγοράς</b></p> <p><b>Μέτρο 3.2</b> <b>Απασχόληση και Ανθρώπινοι Πόροι</b></p>	<p>3.1.1. Αναβάθμιση εμπορικού κέντρου της πόλης</p> <p>3.1.2 Αξιοποίηση δημοτικής περιουσίας</p> <p>3.2.1 Προγράμματα κατάρτισης ανέργων και σύνδεση με την αγορά εργασίας</p> <p>3.2.2 Προγράμματα ανάπτυξης δεξιοτήτων για τους επαγγελματίες</p> <p>3.2.3 Δράσεις και συνέργειες με άλλους φορείς για τη δημιουργία ευκαιριών απασχόλησης και μείωσης της ανεργίας</p>

## ΣΧΕΔΙΟ

	<b>Μέτρο 3.3</b> <b>Καινοτόμες Δράσεις</b>	3.3.1 Προώθηση νέων τεχνολογιών και καινοτόμων δράσεων για τη στήριξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας 3.3.2 Προώθηση δράσεων και συνεργασιών με την ακαδημαϊκή κοινότητα
<b>ΑΞΟΝΑΣ 4:</b> <b>ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΟΥ ΝΟΜΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΟΥ</b> <u>Σύνδεση με Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ)</u>      	<b>Μέτρο 4.1</b> <b>Ολοκληρωμένες ηλεκτρονικές υπηρεσίες στον πολίτη</b>	4.1.1 Ηλεκτρονική εξυπηρέτηση του πολίτη 4.1.2 Ηλεκτρονική διακυβέρνηση
	<b>Μέτρο 4.2</b> <b>Πληροφοριακά συστήματα &amp; συστήματα βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας</b>	4.2.1 Εκσυγχρονισμός των Υπηρεσιών του Δήμου 4.2.2 Ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των Υπηρεσιών εντός του Δήμου
	<b>Μέτρο 4.3</b> <b>Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού</b>	4.3.1 Βελτίωση της διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού 4.3.2 Αύξηση στελεχών με πιστοποιημένες διοικητικές ικανότητες
	<b>Μέτρο 4.4</b> <b>Ενίσχυση της εξωστρέφειας</b>	4.4.1 Συμμετοχή σε ενώσεις, συνδέσμους, δίκτυα σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο 4.4.2 Ενίσχυση συνεργασιών με τοπικούς, υπερτοπικούς, εθνικούς και διεθνείς δήμους/φορείς σε συγκεκριμένα θεματικά πεδία 4.4.3 Ενίσχυση της ορατότητας των έργων, δράσεων και πρωτοβουλιών που υλοποιεί ο Δήμος
	<b>Μέτρο 4.5</b> <b>Αναβάθμιση κτιριακών υποδομών</b>	4.5.1 Ενεργειακή αναβάθμιση κτιριακών υποδομών 4.5.2 Λειτουργική αναβάθμιση κτιριακών υποδομών

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ-ΚΑΜΑΤΕΡΟΥ 2024-2028  
ΦΑΣΗ Α': ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

## ΣΧΕΔΙΟ

	<b>Μέτρο 4.6</b> <b>Οικονομική Διαχείριση</b>	4.6.1 Αποδοτική διαχείριση οικονομικών πόρων
--	--	--